

ABENGOA

Informe Anual 2003



Su Interlocutor en Recursos y Soluciones Técnicas

ABENGOA

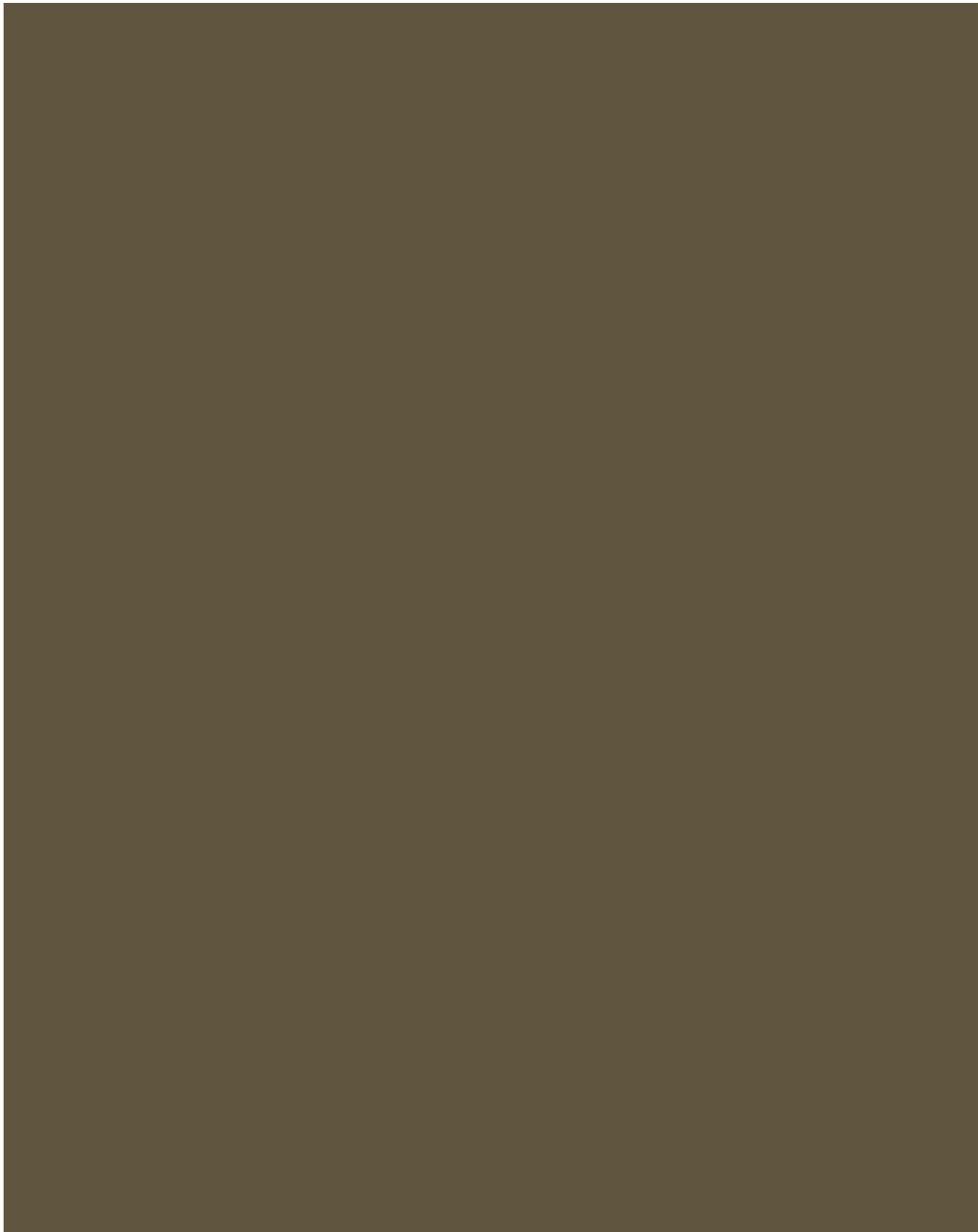
Índice

	Página
Principales magnitudes	7
Resumen 2003	9
Orientación Estratégica	11
Configuración actual de Abengoa y naturaleza de su negocio	13
Evolución de los resultados del ejercicio 2003	14
Actividad internacional	15
Estrategia de Innovación en Abengoa	16
Comportamiento de la acción	17
Evolución desde la salida a Bolsa en 1996	17
Actividades de los Grupos de Negocio en 2003	19
Bioenergía	21
Servicios Medioambientales	33
Tecnologías de la Información	43
Ingeniería y Construcción Industrial	61
Iberoamérica	75
Memoria de Sostenibilidad	81
La Política de Desarrollo sostenible en Abengoa	82
Balance económico	85
Balance Medioambiental	92
Balance Social	100
I+D+i	117
Estrategia de la Innovación en Abengoa	118
Distinciones	119
Proyectos innovadores	120
Líneas innovadoras relevantes	124

	Página
Informe Anual de Gobierno Corporativo	131
a. Introducción	134
b. Estructura Accionarial de la Sociedad	137
i) Participaciones Significativas	137
ii) Participación de los miembros del Consejo de Administración	137
iii) Pactos Parasociales	137
iv) Autocartera	137
c. Estructura de Administración de la Sociedad	138
i) El Consejo de Administración	138
ii) El Consejo Asesor del Consejo de Administración	141
iii) Las Comisiones del Consejo de Administración	142
iii.1) El Comité de Auditoría	142
iii.2) El Comité de Nombramientos y Retribuciones	144
iii.3) El Comité de Estrategia	145
iii.4) El Reglamento Interno en materia de Mercado de Valores	145
iii.5) El Código de Conducta Profesional	145
d. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo	147
i) Operaciones con accionistas significativos	147
ii) Operación con administradores y directivos	147
iii) Operaciones significativas intragrupo	147
e. Sistemas de Control de Riesgos	147
i) Sistemas Comunes de Gestión	147
ii) Auditoría Interna	148
f. Juntas Generales de Accionistas	149
i) Reglamento de Funcionamiento	149
ii) Datos últimas Juntas	149
iii) Web	150

	Página
g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.....	150
h. Instrumentos de Información	151
i) Web (www.abengoa.com).....	151
ii) Departamento de Atención al Accionista	151
iii) Área de Relaciones con Inversores	151
 Información de los Comités	 153
Memoria de Actividades del Comité de Auditoría y Control	153
Memoria de Actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones	163
 Estructura de Dirección	 167
 Anexo: Información legal y económico financiera	 177
Informe de Auditoría y Cuentas Anuales, consolidados	
Informe de Gestión consolidado	





Principales Magnitudes

Datos Económicos

Cuenta de Pérdidas y Ganancias (M €)	2003	% Variación (03-02)	2002	1993	% TAMI 93-03 (**)
Ventas	1.635,3	7,5	1.521,9	445,4	13,9
EBITDA (*)	185,2	6,0	174,7	25,8	21,8
Beneficio Neto atrib. a la Sdad. Dominante	47,0	8,1	43,5	7,4	20,3
Cash Flow Neto (BDI+Amortización+Provisión)	137,5	16,2	118,3	17,4	23,0
Variables Significativas					
Margen (% EBITDA/Ventas)	11,33		11,48	5,80	
EBITDA/Resultados financieros	3,97		3,37	-7,27	
Rentabilidad sobre recursos propios (ROE)	13,61		13,40	5,29	
<u>Datos por acción:</u>					
- Beneficio por acción (€)	0,52		0,48	0,08	20,6
- Dividendo por acción (€)	0,14		0,14	0,03	16,7

(*) EBITDA: Beneficio antes de resultados financieros, impuestos, provisiones y amortizaciones.

(**) TAMI: Tasa Anual Media de Incremento constante.

Diversificación

Evolución 1993 - 2003						
		Empresa de Ingeniería		Grupo con 4 negocios diferentes		
		1993		2003		
Diversificación de Negocio		Ventas %	EBITDA %	Ventas %	EBITDA %	
	Bioenergía	-	-	17,8	19,6	
	Servicios Medioambientales	7,0	7,0	22,3	20,4	
	Tecnologías de la Información	23,0	21,0	16,3	16,7	
	Ingeniería y Const. Industrial	70,0	72,0	43,6	43,3	
Diversificación Geográfica		1993		2003		% TAMI 93-03 (**)
		M €	%	M €	%	
	USA y Canadá	0,0	0,0	209,8	12,8	-
	Iberoamérica	119,4	26,8	332,9	20,4	10,8
	Europa (excluida España)	14,7	3,3	76,7	4,7	18,0
	África	6,6	1,5	27,8	1,7	15,4
	Asia	8,0	1,8	16,9	1,1	7,7
	Total Exterior	148,7	33,4	664,1	40,7	16,2
	Total España	296,7	66,6	971,2	59,3	12,6
	Total Consolidado	445,4	100,0	1.635,3	100,0	13,9



Resumen 2003



Resumen 2003

A lo largo de la última década hemos aumentado nuestros resultados a una tasa anual del 20%, producto de las nuevas actividades de Bioenergía, Servicios Medioambientales y Tecnologías de la Información, así como de la internacionalización de las actividades tradicionales. En el mismo período nuestras Ventas en el exterior se han incrementado a una tasa anual del 16%.

- Cabe mencionar las siguientes operaciones estratégicas desarrolladas en los últimos años:

Año 2000

- Adquisición de Befesa con una inversión de 300 M €, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la primera planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 100 M Litros/año y que representó una inversión de 93,8 M €.
- Ampliación de capital de Abengoa que permitió incrementar los fondos propios en 75,1 M €.

Año 2001

- Integración en Befesa de la División de Medioambiente de Abengoa (especializada en ingeniería medioambiental), con ampliación de capital en Befesa de 12,3 M € por aportación de Abensur.
- Venta de la actividad eólica por 109 M €.

Año 2002

- Adquisición de High Plains Corporation (hoy Abengoa Bioenergy Corporation) quinto mayor productor de bioetanol en Estados Unidos, con una inversión de 100 M €, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la segunda planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 126 M Litros/año y que representó una inversión de 92,1 M €.

- Adjudicación por el Department of Energy (D.O.E.) de Estados Unidos de un proyecto de I+D para la mejora tecnológica del proceso de producción de etanol, con empleo de biomasa, mejorando la economía del proceso y aumentando el rendimiento energético de la producción de etanol, y así reducir el costo de producción del mismo y hacerlo más competitivo con la gasolina. La inversión total, cofinanciada por el D.O.E., asciende a 35'4 M U\$D durante el período 2003-2006.

Año 2003

- Adquisición de la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, mediante la compra del 100% de sus filiales en Canadá y Estados Unidos. Las dos compañías adquiridas que hoy se denominan Telvent Canadá y Telvent USA proporcionan a Telvent una posición de liderazgo a nivel internacional en el mercado de los Sistemas de Control e Información para los sectores energéticos de petróleo, gas y electricidad, así como para el sector de aguas.

El importe total de la inversión en ambas sociedades ascendió a 35 M U\$D .

- Inicio de la construcción de la tercera planta de Bioetanol en España. Está situada en Babilafuente (Salamanca) y supone una inversión material próxima a los 150 M €. La planta tendrá una capacidad de producción de 200 M Litros/año de Bioetanol para su utilización en mezcla directa (blending) en gasolinas. La materia prima utilizada será cereal, alcohol vínico y biomasa, ésta última en una instalación de producción de Bioetanol que será la primera del mundo de estas características.
- Inicio de la actividad de exportación de Bioetanol a Europa.

Resumen 2003

Orientación Estratégica

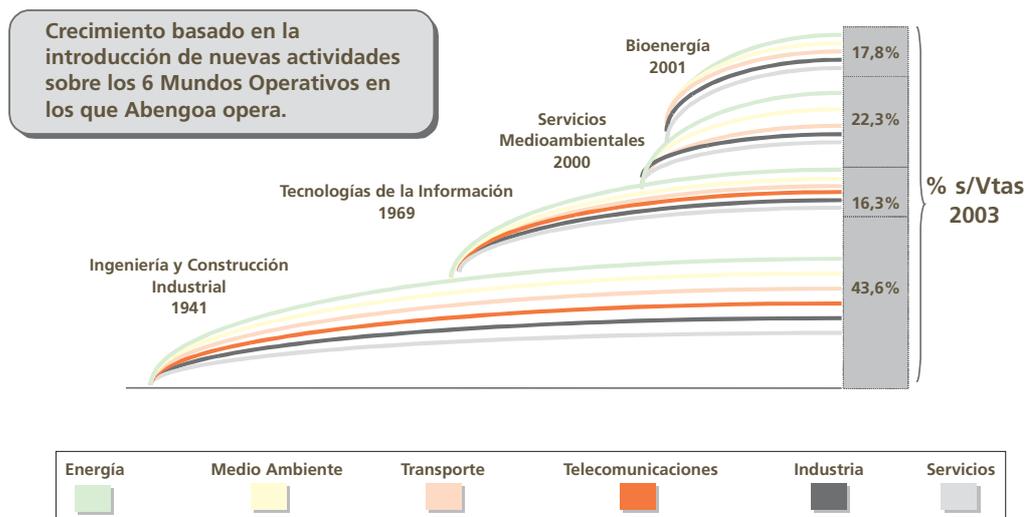
- En Abengoa la tecnología se orienta en la dirección de seis Mundos Operativos en los que cada grupo de negocio se interrelaciona en mayor o menor medida:

- ⇒ Energía
- ⇒ Medio Ambiente
- ⇒ Transporte
- ⇒ Telecomunicaciones
- ⇒ Industria
- ⇒ Servicios

	Energía	Medio Ambiente	Transporte	Telecom	Industria	Servicios
Bioenergía	✓	✓	✓		✓	✓
Servicios Medioambientales	✓	✓	✓		✓	✓
Tecnologías de la Información	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ingeniería y Construcción Industrial	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Resumen 2003

- La estrategia de crecimiento se fundamenta en la introducción de nuevas actividades en los seis Mundos Operativos.



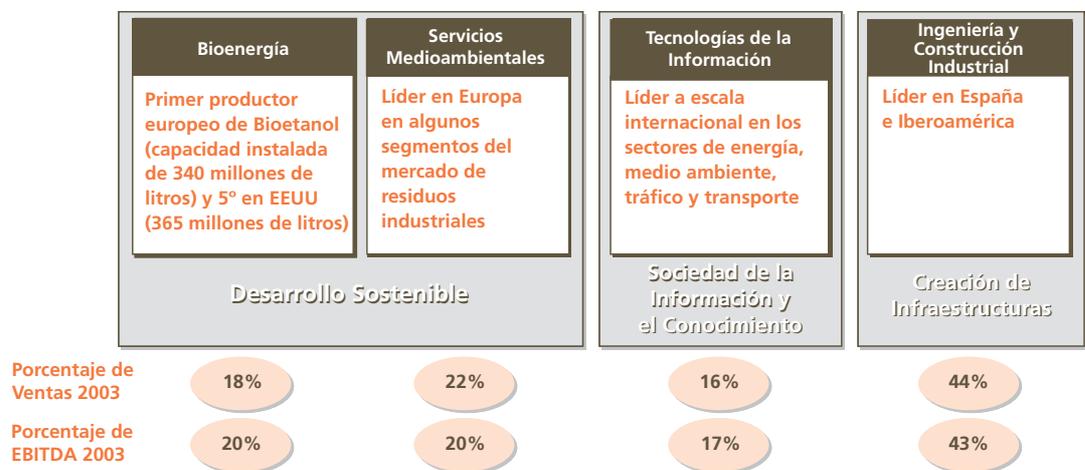
- Abengoa, ofrece hoy una combinación de actividades que representa una mayor diversificación en mercados, cartera de clientes, y que refuerza sus capacidades frente a lo que constituía su negocio original de Ingeniería

	Compañía de Ingeniería			Grupo diversificado con 4 negocios diferentes		
	1993	Ebitda%	Ventas%	2003	Ebitda%	Ventas%
Negocio	Ingeniería	72	70	Ingeniería	43	44
	Tecnologías de I.	21	23	Tecnologías de I.	17	16
	Servicios Medioamb.	7	7	Servicios Medioamb.	20	22
				Bioenergía	20	18
Geografía	• España		67	• España		59
	• Iberoamérica		27	• Iberoamérica		20
	• Resto		6	• USA y Canadá		13
				• Resto		8

Resumen 2003

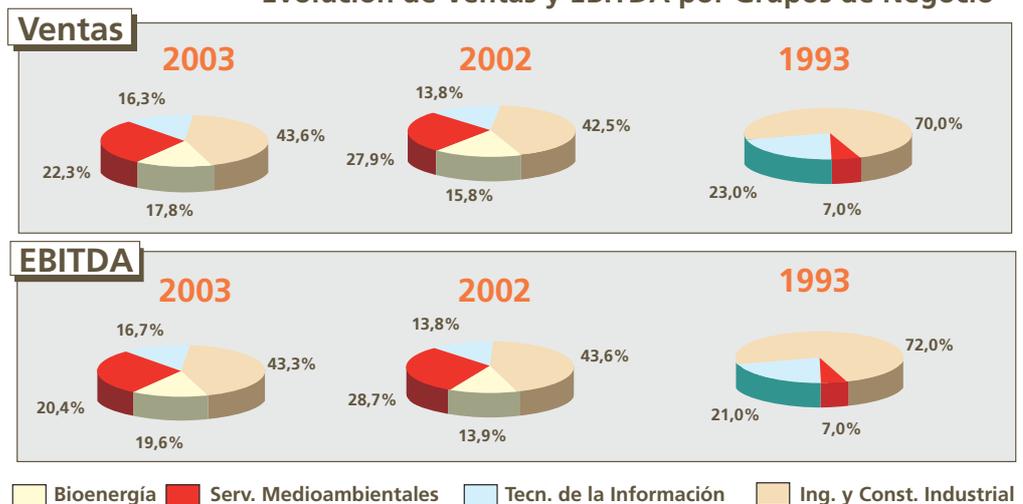
Configuración Actual de Abengoa y Naturaleza de su Negocio

• Abengoa es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras, y que actúa a través de cuatro grupos de negocio



La evolución de los Grupos de negocio puede apreciarse en el siguiente gráfico:

Evolución de Ventas y EBITDA por Grupos de Negocio



Resumen 2003

Evolución de los Resultados del Ejercicio 2003

	M €		Variación %	% sobre total		M€	% sobre total	% TAMI
	12.03	12.02	03/02	12.03	12.02	12.93	12.93	93/03
Ventas	1.635,3	1.521,9	7,5	100,0	100,0	445,4	100,0	13,9
EBITDA	185,2	174,7	6,0	11,3	11,5	25,8	5,8	21,8
Amortización I+D	-13,5	-7,6	76,6	-0,8	-0,5	-0,1	0,0	66,0
Otras Amortizac.	-53,4	-47,7	11,9	-3,3	-3,1	-7,2	-1,6	22,2
Amortización del F.C.C.	-19,4	-16,7	16,0	-1,2	-1,1	-2,5	-0,6	22,6
Gastos financieros netos	-47,1	-49,9	-5,7	-2,9	-3,3	-3,5	-0,8	29,5
Beneficio de Actividades Ordinarias	66,2	37,4	77,0	4,0	2,5	0,1	0,0	131,5
Resultados Extraordinarios	-1,7	-13,7	-87,4	-0,1	-0,9	7,3	1,6	-
Resultados Antes de Impuestos	64,5	23,7	172,1	3,9	1,6	7,3	1,6	24,3
Impuesto de Sociedades	-16,7	21,4	-177,8	-1,0	1,4	0,0	0,0	90,2
Socios Externos	-0,8	-1,7	-54,5	0,0	-0,1	-0,1	0,0	21,9
Resultado Atribuido a la Sociedad Dominante	47,0	43,5	8,1	2,9	2,9	7,4	1,7	20,3
Cash Flow Neto	137,5	118,3	16,2	8,4	7,8	17,4	3,9	23,0

- Las ventas consolidadas a 31/12/03 alcanzan la cifra de 1.635'3 M € lo que supone un incremento sobre el año anterior del 7,5%. El incremento en ventas obedece principalmente al aumento experimentado por el Grupo de Negocio Bioenergía, que pasa de 240'0 M € en 2002 a 291'4 M € en 2003 y el Grupo de Negocio Tecnologías de la Información que pasa de 210'0 M € en 2002 a 265'5 M € en 2003. El crecimiento anterior se produce a pesar de la desfavorable evolución de las monedas de los diversos países extranjeros donde Abengoa obtiene el 40,7% de su facturación, la mala coyuntura del negocio del Aluminio y la caída en los precios de venta de la energía eléctrica que Abengoa produce en sus plantas de Cogeneración.
- La cifra de Ebitda (beneficio antes de resultados financieros, impuestos, provisiones y amortizaciones) alcanza los 185'2 M € que supone un incremento sobre el año 2002 de 10'5 M € (un 6,0% más).
Por Grupos de Negocios Abengoa ha incrementado la aportación al Ebitda en todas las áreas excepto en Servicios Medioambientales en la que ha afectado de forma significativa la desfavorable coyuntura del sector del Aluminio.
- Es de destacar, el incremento experimentado en la amortización del inmovilizado material e inmaterial hasta los 53'4 M € (desde 47'7 M € del año 2002) y el esfuerzo en la amortización del I+D+i que pasa de los 7,6 M € del año 2002 a los 13'5 M € del año 2003.
Así mismo el esfuerzo realizado en la amortización del fondo de comercio de consolidación ha supuesto en el ejercicio 2003 un importe de 19'4 M € (un 16'0% adicional respecto a los 16'7 M € del ejercicio 2002).
- En el análisis del resultado financiero de la compañía en el ejercicio 2003 es necesario mencionar el impacto de la evolución positiva en la cotización de las acciones del Banco Santander Central Hispano que ha representado un ingreso financiero de 15'0 M € antes de impuestos.
- El Beneficio de Actividades Ordinarias alcanza los 66'2 M €, cifra superior a la del ejercicio anterior (37'4 M €) a pesar de que las amortizaciones se han incrementado en 14,3 M € (un 19'7% superior al año 2002).
- El resultado extraordinario neto ha sido de -1'7 M € de los cuales los más significativos se corresponden con la plusvalía por la venta de Elsur a la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales por importe de 5'7 M € y las pérdidas extraordinarias ocasionadas como consecuencia de la reconversión estructural del negocio del Aluminio por importe de -4'8 M €.
- El Resultado antes de impuestos es de 64'5 M € y representa un incremento del 172'1% respecto al año anterior (23'7 M €).
- El gasto por impuesto de sociedades ha sido en 2003 de 16,7 M €, frente a un ingreso de 21,4 M € en 2002 como consecuencia de la aplicación de la Resolución de 15 de marzo de 2002 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas español.
- El Resultado después de impuestos atribuible a la sociedad dominante es de 47'0 M € lo que supone un 8'1% superior al obtenido en el ejercicio 2002 (43'5 M €).
El resultado anterior supone un beneficio de 0'52 € por acción, superior a los 0'48 € por acción obtenido en el ejercicio 2002.
- El cash flow neto crece igualmente un 16'2% hasta los 137'5 M € (118'3 M € en 2002).

Resumen 2003

Actividad Internacional

- En el ejercicio 2003, y a pesar de la desfavorable evolución de los tipos de cambio de las monedas extranjeras, Abengoa ha seguido incrementando su actividad exterior tanto en volumen como en diversificación. Destaca en este ejercicio la aportación de Estados Unidos y Canadá como consecuencia de la adquisición de Telvent USA y Canadá así como de la consolidación del negocio de bioenergía en Estados Unidos. De los 1.635,3 M € de facturación del ejercicio 2003, 664,1 M € (40,7%) corresponden a ventas en el exterior. La actividad en España ha supuesto 971,2 M € (el 59,3%) frente a 910,1 M € del año 2002 (59,8%).

De la cifra total de ventas en el exterior, 443,0 M € (**27,1%**) corresponde a la **actividad local**, es decir, a la facturación de las sociedades locales constituidas en diferentes países, y la **exportación** desde sociedades españolas ha sido de 221,1 M € (13,6%). En 2002 la actividad local y la exportación representó un **25,4%** y un **14,8%** respectivamente.

Es de destacar la variación experimentada en la contribución de las distintas áreas geográficas. Así Iberoamérica ha pasado de representar un 26,8% en 1993 a un 20,4% en 2003. Igualmente la aportación de USA y Canadá era nula en 1993 y hoy día alcanza el 12,8%.

- La distribución geográfica de las ventas es la siguiente:

Actividad Exterior							
Exportación y Ventas de Sociedades Locales	2003		2002		1993		TAMI(*) (93-03)
	M €	%	M €	%	M€	%	%
- USA y Canadá	209,8	12,8	143,2	9,4	0,0	0,0	-
- Iberoamérica	332,9	20,4	333,7	21,9	119,4	26,8	10,8
- Europa (excluida España)	76,7	4,7	94,3	6,2	14,7	3,3	18,0
- África	27,8	1,7	10,9	0,7	6,6	1,5	15,4
- Asia	16,9	1,1	29,7	2,0	8,0	1,8	7,7
Total Exterior	664,1	40,7	611,8	40,2	148,7	33,4	16,2
Total España	971,2	59,3	910,1	59,8	296,7	66,6	12,6
Total Consolidado	1.635,3	100,0	1.521,9	100,0	445,4	100,0	13,9

(*) TAMI: Tasa Anual Media de Incremento constante

Resumen 2003

Estrategia de la Innovación en Abengoa

La política de Abengoa se orienta hacia la creación de valor y su sostenimiento. La Innovación está orientada a resultados, y persigue tres grupos de objetivos tangibles:

- Diversificación: nuevos productos y servicios.
- Diferenciación: mejora y adaptación de los existentes.
- Mejora de los procesos.

Como objetivos intangibles persigue la adquisición de competencias esenciales y, sobre todo, la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente relacionado con el valor a través de las expectativas de crecimiento y de desarrollo de nuevos negocios.

Tipos de ejecución

La Innovación se ejecuta en Abengoa de varias formas. Por una parte, existe una ejecución interna dirigida a ofrecer soluciones a clientes concretos o para los propios desarrollos. También existe, una ejecución externa basada en contratos de colaboración con las Universidades, con los Organismos Públicos de Investigación

(Opis), o con terceros; normalmente, esta ejecución es compartida. En otras ocasiones la tecnología se adquiere. Recientemente se han tomado participaciones financieras estratégicas en empresas tecnológicas; aquí, la iniciativa suele ser corporativa aunque la gestión posterior quede a cargo de las sociedades específicas.

Economía de la Innovación: financiación

- Recursos Externos:
 - Fiscalidad.
 - Subvenciones Públicas.
 - Universidades y Organismos Públicos de Investigación.
 - I+D compartido.
 - Clientes.
- Recursos Propios:
 - Inversión.
 - Gasto del año.

Inversión en I+D+i

2001		2002		2003		2004 (Previsto)	
M€	% s/ Ventas	M€	% s/ Ventas	M€	% s/ Ventas	M€	% s/ Ventas
7,6	0,5	11,1	0,6	17,5	1,1	20,1	1,2

Resumen 2003

Comportamiento de la Acción

Según los datos facilitados a Abengoa por la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores S.A. con motivo de la celebración de la última Junta General, el día 29 de Junio de 2003, Abengoa, S.A. a dicha fecha (24/6/03) cuenta con 7.707 accionistas.

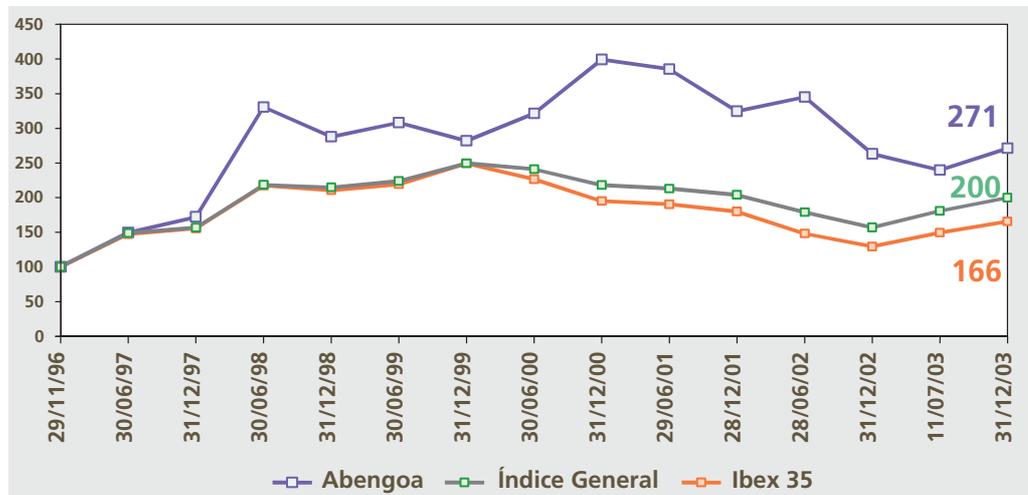
A 31 de diciembre de 2003 la sociedad entiende que el capital flotante (free float) es del 43,96% si se descuenta la participación de los accionistas Inversión Corporativa I.C.S.A. y su filial Finarpisa (56,04%).

Según los datos facilitados a la sociedad por la Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid, durante el año 2003 se negociaron 45.357.976 acciones. El volumen medio de la contratación diaria en el año ha sido de 181.431 títulos frente a 137.954 de 2002 (un 31,5% superior). Los precios de cotización mínima, máxima y media del año 2003 fueron 4,03 Euros, 6,21 Euros y 5,27

Euros respectivamente. La última cotización de las acciones de Abengoa en 2003 ha sido de 5,77 Euros, un 3,04% superior a la de 31 de diciembre 2002, y un 170,9% superior a la OPV del 29 de noviembre 1996.

Evolución desde la salida a Bolsa en 1996

Como referencia histórica desde la salida a Bolsa de Abengoa el 29 de noviembre de 1996, los títulos de la compañía se han revalorizado un 171% lo que significa multiplicar por 2,7 veces el precio inicial. Durante este mismo periodo de tiempo el Índice General de la Bolsa de Madrid se ha revalorizado un 100% y el selectivo IBEX 35 lo ha hecho en un 66%.





Grupos de Negocio

Desarrollo Sostenible



Sociedad de la Información y el Conocimiento



Ingeniería y Construcción Industrial





Bioenergía

- Producción de alcohol etílico a partir de productos vegetales (cereales, biomasa). El alcohol (bioetanol) se usa para fabricar ETBE (componente de las gasolinas) o para su mezcla directa con gasolina o gasoil. De esta forma, al ser una energía renovable, se reducen las emisiones netas de CO₂ (efecto invernadero).
- Producción de DDGS (Distillers Dried Grains with Solubles), complemento proteico para animales y CO₂.



www.abengoabioenergy.com

Bioenergía

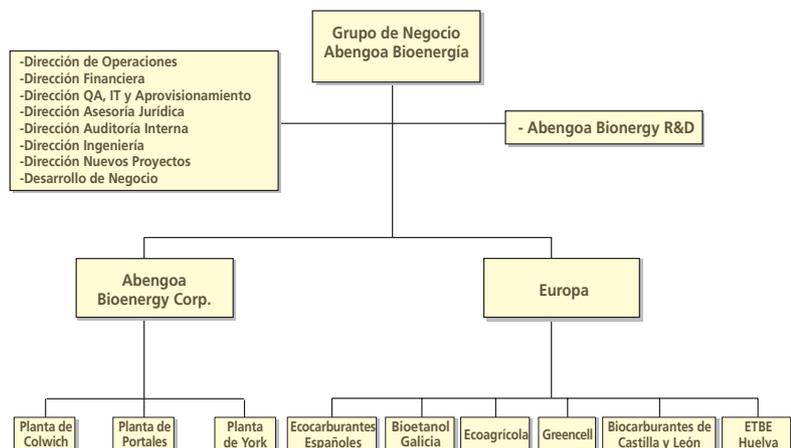
Organización

Durante 2003 hemos continuado la integración del Grupo de Negocio comenzada en 2002. El objetivo común de estandarizar nuestros sistemas de gestión de Operaciones y el Control y Gestión de las compañías en EE.UU. y en la UE ha experimentado notables avances, entre los que conviene destacar:

- Estandarización de los sistemas de gestión de compra mediante la utilización de herramientas bajo entorno Lotus Notes.
- Estandarización de los sistemas de gestión integrada de calidad, medio ambiente, seguridad y prevención de riesgos.
- Estandarización de los sistemas de gestión de riesgos de commodities.
- Estandarización en la gestión de operaciones de las plantas de producción.
- Estandarización en la gestión de control de gestión y auditoría interna.

Además, hemos reforzado nuestro compromiso con los conceptos de servicio, calidad e innovación tecnológica, haciendo que estén presentes en nuestra imagen de marca: Abengoa Bioenergy. Ciencia. Soluciones. Servicio.

A finales de año creamos la Dirección Corporativa de Nuevos proyectos, unida a las direcciones corporativas ya existentes, cuya función será responsabilizarse de la supervisión de la ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de las nuevas instalaciones en EE.UU. y en la UE.



El Grupo de Negocio integra la gestión de las siguientes sociedades:

- Ecocarburantes Españoles, S.A.
- Ecoagrícola, S.A.
- Bioetanol Galicia, S.A.
- Biocarburantes de Castilla y León, S.A.
- ETBE Huelva, S.A.
- Abengoa Bioenergy Corp. (antes High Plains, Corp.).
- Abengoa Bioenergy R&D.
- Greencell, S.A.

Número de empleados en Plantas y Oficinas de España

España	Total empleados
Ecocarburantes Españoles	80
Bioetanol Galicia	67
Biocarburantes de Castilla y León	8
Corporativo Abengoa Bioenergía y Ecoagrícola	11
Plantilla en España	166

Bioenergía

Entre los logros más importantes conseguidos durante el año, que serán tratados más extensamente en este mismo Informe Anual, mencionamos ahora los siguientes:

EE.UU.

- Obtención de acuerdos de venta con los principales petroleros y refineros norteamericanos.
- Comercialización propia de nuestro coproducto DDGS.
- Posicionamiento estratégico en el desarrollo y promoción de nuevos proyectos en EE.UU.
- Aumento de la capacidad operativa de la planta de Colwich.
- Comienzo de la ampliación operativa de la planta de Portales.
- Incorporación de la metodología 6 Sigma para la mejora de nuestros procesos productivos.
- Integración en San Luis de las oficinas de Abengoa Bioenergy Corp. (ABC) y corporativas del Grupo de Negocio.

Unión Europea (UE)

- Obtención de acuerdos para la exportación de etanol a Suecia y Alemania.
- Puesta en funcionamiento de la planta de alcohol vínico de Ecoagrícola en Galicia.
- Comienzo de la construcción de la tercera planta de bioetanol en España.
- Posicionamiento estratégico para el desarrollo y promoción de nuevos proyectos en Europa.

I+D

- Firma de un contrato de 35 M \$ con el Departamento de Energía de EE.UU. para la financiación de un proyecto de biomasa.
- Firma de un contrato de 3,9 M € con la UE para la financiación de una planta piloto de biomasa en España.
- Inicio de la construcción de una Planta de Conversión de Almidón Residual en EE.UU.
- Incorporación de la gestión de Greencell al Grupo de Negocio.
- Completada la estructura de recursos de I+D del Grupo de Negocio.

Las perspectivas de desarrollo de los mercados de biocombustibles en EE.UU. y UE es un hecho relevante que conviene destacar. Los avances legislativos en EE.UU. y en la UE permitirán impulsar en ambos continentes un desarrollo importante de los mercados en los que Abengoa Bioenergía aspira a tener un papel principal.



Bioenergía

Actividades en Europa

Abengoa Bioenergía tiene actualmente en operación en España dos plantas de producción de bioetanol a partir de cereales. La primera es Ecocarburantes Españoles, S.A., en Cartagena (Murcia), que tiene una capacidad anual instalada de 142 M l, y Bioetanol Galicia, S.A., en Curtis (La Coruña), cuya capacidad instalada alcanza los 168 M l anuales. En construcción se encuentra otra planta más, la de Biocarburantes de Castilla y León, S.A., en Babilafuente (Salamanca), que tendrá una capacidad de producción anual de 200 M l.

Además, Abengoa Bioenergía tiene previsto en su Plan de Negocio para Europa la promoción y construcción de dos nuevas plantas de bioetanol en el viejo continente, desarrollándose actualmente los acuerdos de colaboración y los estudios de viabilidad para construir las finalmente en aquellos mercados donde la demanda y el marco legislativo hagan posible una rápida y segura expansión del bioetanol, beneficiándose de la reciente aprobación de las Directivas Europeas de Promoción y Fiscalidad de los Biocarburantes y sus transposiciones inminentes a las legislaciones nacionales por parte de los distintos Estados Miembros.

Ecocarburantes Españoles

La planta de Ecocarburantes Españoles se encuentra en el Valle de Escombreras (Cartagena), con una capacidad instalada de 100 M l a partir de cereal y 42 M l adicionales a partir de alcohol vínic. Cabe destacar que ha continuado con la optimización de costos comenzada en años anteriores. El control y la flexibilidad en operación conseguidos por la planta, con unos rendimientos cada vez mejores, han hecho que los beneficios alcanzados por la sociedad hayan sido los previstos, resultando este el hecho más importante a destacar.

Bioetanol Galicia

Situada en Curtis (La Coruña), con una capacidad instalada de 168 M l de bioetanol, ha logrado



Bioenergía

alcanzar su capacidad comercial de producción de manera estable en un tiempo récord. Una vez superadas las pruebas de prestaciones, la planta ha continuado operando con unos rendimientos superiores a los esperados, utilizando trigo como materia prima.

Ecoagrícola

Ecoagrícola es la empresa de Abengoa Bioenergía dedicada a la compra de grano, la venta de DDGS – ecoproteína– y la gestión integral de la logística de las plantas en España. Asimismo es la propietaria de las plantas de alcohol vínic o instaladas en Cartagena (Murcia) y Curtis (La Coruña). El reto que ha supuesto el incremento del volumen de negocio como consecuencia de la producción en continuo de la planta de Galicia, con materias primas y productos diferentes a la de Cartagena, ha sido superado con creces.

La consecución por primera vez de contratos de cereal en tierras de retirada en otros países comunitarios diferentes a España, han marcado igualmente un hito significativo y una experiencia importante de cara a la expansión europea que Abengoa Bioenergía tiene prevista en los años venideros.

Biocarburantes de Castilla y León

Se trata de la tercera planta de Abengoa Bioenergía en España, actualmente en construcción por la sociedad Biocarburantes de Castilla y León, S.A., participada al 50% con Ebro Puleva. Situada en Babilafuente (Salamanca), tendrá una capacidad de producción de 200 M l de los que 5 M provendrán de la conversión de la biomasa de cereal mediante el uso de una novedosa tecnología que está siendo desarrollada por Abengoa Bioenergy R&D. Se espera que entre en funcionamiento en diciembre de 2005.

Cuadro de Consumos 2003 y de Producción en las Plantas de España

	Ecocarburantes Españoles	Bioetanol Galicia	Totales
Consumos			
<u>Inputs</u>			
Cereal (Tm)	163.210	251.656	414.866
Alcohol vínic o (m3)	43.886	15.612	59.498
Gas Natural (Mwh)	624.355	818.263	1.442.619
Producción			
<u>Outputs</u>			
Etanol (m3)	97.704	106.829	204.533
DDGs (Tm)	72.205	83.349	155.554
Electricidad Exportada (Mwh)	155.895	156.931	312.826

Marco Legislativo

La aprobación de las Directivas Europeas de Promoción y Fiscalidad de los biocarburantes durante el año 2003, han definido a largo plazo un marco estable para la industria del bioetanol en Europa, que consolida el objetivo estratégico que para Abengoa Bioenergía tenía tanto un mercado de exportación como el desarrollo de nuevos proyectos en la Unión Europea.

A nivel nacional se han conseguido importantes avances legislativos que hacen que España, y por tanto Abengoa Bioenergía, aparezca como líder europeo indiscutible en el mercado del bioetanol. La aprobación este mismo año de la trasposición de las mencionadas directivas europeas sobre fiscalidad, con un nuevo reglamento de Impuestos Especiales para la aplicación de un tipo cero a los biocarburantes, así como la adaptación legislativa necesaria para la utilización de las mezclas directas de bioetanol con la gasolina, han terminado de configurar en España un marco adecuado para continuar avanzando en el desarrollo del mercado de los biocarburantes.

Bioenergía

Abengoa Bioenergía y las Exportaciones a la UE

Las plantas de bioetanol en España, Ecocarburantes Españoles y Bioetanol Galicia, tienen una capacidad de producción excedente que les permite exportar cierta cantidad de bioetanol a los países de la Unión Europea que facilita, mediante el desarrollo de las infraestructuras necesarias para la expansión de los biocarburantes, acceder a mercados europeos de forma inmediata.

Un factor importante en la competitividad del suministro es la fiabilidad y flexibilidad derivadas de las mejoras realizadas en el proceso de producción y a una operación eficaz en las plantas, además de la capacidad para introducir en el mercado un gran volumen de bioetanol de alta calidad.

Durante este año se han iniciado las primeras exportaciones, que comenzaron con el suministro de 10 M l a la compañía Svenska Shell de Suecia para sus terminales de Goteborg y Lulea, para ser utilizados en mezcla directa con gasolina, y 1,4 M l para Preem Petroleum AB en su terminal de Goteborg; exportaciones que se han completado a finales de año con la consecución de un nuevo contrato para suministrar, durante 2004, 23,2 M l a la refinería de PCK en Schwedt (Alemania), participada por BP, Shell, AGIP y Total, para la producción de ETBE.

La estrategia de Abengoa Bioenergía durante los próximos años estará dirigida a conseguir acuerdos de suministro a largo plazo, lo que representará una oportunidad excelente para los consumidores finales y la apertura del mercado a través del desarrollo de las infraestructuras necesarias para la introducción del bioetanol, al mismo tiempo que un valor adicional para los nuevos proyectos en Europa que están siendo promocionados por Abengoa Bioenergía.

Conferencia Internacional de Biocarburantes

Abengoa Bioenergía organizó por tercer año consecutivo, en colaboración con la Fundación Focus-Abengoa, la Conferencia Internacional de Biocarburantes, World Biofuels 2003, que se celebró en la sede de la Fundación Focus-Abengoa en Sevilla, durante los días 13 y 14 de mayo.

Estas Conferencias se encuadran dentro del marco de las actividades del Foro de Pensamiento sobre Medioambiente y Desarrollo Sostenible de Abengoa, instrumento de reflexión y de acción al más alto nivel que tiene como fin promover el conocimiento y la creación de opinión pública sobre este amplio espacio que está conformando nuestro futuro, y que reunió, como ya sucedió en ediciones precedentes, a los agentes internacionales del sector: autoridades, empresas, agricultores, petroleras, entidades financieras y los mejores profesionales.

Entre las actividades del Foro figura la organización anual en Sevilla de esta Conferencia Internacional de Biocarburantes, que se ha consolidado como un encuentro de elevadísima calidad y rotundo éxito, tanto en el año 2003 como en los precedentes.

Sistemas de Gestión

Al actuar en un mercado cada vez más global, hemos desarrollado numerosos proyectos de sistemas de gestión.

Uno de los sistemas de gestión implantados ha sido la aplicación de Compras, en entorno Lotus Notes, que nació de la convicción del Grupo de Negocio Bioenergía en el concepto de centralización de compras y la sistematización de compras similares para el resto de la organización.

La meta era canalizar todas las solicitudes de compras, pedidos y facturas de cada empresa del Grupo de Negocio de Bioenergía, con objeto de minimizar los riesgos inherentes a cualquier compra, utilizando los requisitos de las Normas de Obligado Cumplimiento (NOC), Seguridad Laboral y Calidad como elementos indispensables que han sido incluidos en la especificación de los requisitos para cualquier producto y/o servicio que haya de ser comprado y/o contratado.



Bioenergía

El principal resultado conseguido, y dado que el Grupo de Negocio Bioenergía tiene plantas de producción por todo el mundo, ha sido el control sobre las condiciones de compras y las facturas de cada empresa. La manera de conseguirlo ha sido mediante la utilización de dicha aplicación donde se comparte una visión global. Asimismo, se ha ligado la aplicación al resto de sistemas de información que componen el esquema global de nuestro Grupo de Negocio, como el sistema contable (Baan), la herramienta de gestión de mantenimiento Rossmiman, etc. Telvent Outsourcing ha desarrollado dicha aplicación en Lotus Notes, convirtiéndose en nuestra herramienta corporativa de compras. Todo ello realizado según el esquema de los Sistemas de Información de Abengoa.

La metodología Seis Sigma como herramienta corporativa para la mejora continua

Con objeto de crear crecimiento cualitativo y cuantitativo, proporcionar valor competitivo a todas las partes interesadas (clientes, socios, accionistas y clientes internos) y mantener la rentabilidad, el Grupo de Negocio Bioenergía decidió integrar, durante 2003, la metodología Seis Sigma en nuestro proceso empresarial y en cada una de las plantas integradas del Grupo de Negocio. Esto permitirá compartir los conocimientos entre las distintas plantas situadas en diferentes países. Seis Sigma ha sido una herramienta de mejora continua dentro del Grupo de Negocio, pieza clave de nuestro Sistema Integrado de Calidad. Además, constituye un elemento clave para nuestra capacidad de proporcionar Ciencia, Soluciones y Servicios, conceptos que recoge nuestro nuevo mensaje al mercado bajo el lema «Ciencia. Soluciones. Servicio».

Para conseguir que las operaciones sean lo más eficaces y precisas posible, es importante la creación de un marco sólido mediante la optimización de la cadena de suministro en nuestro negocio.

Se han llevado a cabo 20 proyectos Seis Sigma, lo que está empezando a formar parte del cambio cultural dentro de nuestro Grupo de Negocio. Se ha realizado un gran esfuerzo para formar a nuestro personal en esta metodología, esfuerzo que ha supuesto una inversión de unos 120.000\$ en el año 2003 y supondrá otros 100.000\$ en el 2004.

Sistema de Gestión Integrado en el Grupo de Negocio Bioenergía

Todas las sociedades pertenecientes al Grupo de Negocio (GN) apostaron en su día por la implantación de un Sistema de Gestión Integrado (SGI), reforzando así su compromiso con la Calidad, el Medio Ambiente y la Prevención de Riesgos Laborales. Se ha realizado un gran esfuerzo humano y de recursos para implantar dicho sistema. La peculiaridad del Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, por el que el GN de Bioenergía apostó frente a otros sistemas, radica en la implantación de un modelo global y simplificado con tres aspectos relevantes para la gestión de nuestro Grupo de Negocio: la satisfacción de nuestros clientes, la protección del medio ambiente y la prevención de los riesgos laborales. Todo ello junto a una mejora continua y sostenible de nuestros procesos.

El resultado de este trabajo ha sido enriquecedor, y nos ha conferido un mayor enfoque a los procesos para el desarrollo, implantación y mejora de la eficacia del sistema de gestión, aumentando la satisfacción de nuestros clientes y minimizando los riesgos tanto ambientales como laborales. En la actualidad, las empresas pertenecientes al GN Bioenergía se encuentran en la fase final del proceso de obtención de las correspondientes certificaciones ISO 9001, ISO 14001 y OSHA 18001.



Bioenergía

Actividad en EE.UU.

Introducción

Abengoa Bioenergy Corporation (ABC) fue el nuevo nombre que sustituyó al de High Plains Corporation, aprovechando el renombre internacional que tenía Abengoa y que ayudaría a consolidar todavía más la cultura de la empresa. Las oficinas corporativas fueron trasladadas de Wichita (Kansas) a San Luis (Missouri), uniéndose con la sede central del Grupo de Negocio Bioenergía. ABC es actualmente el 4º productor de etanol más importante de Estados Unidos, con una capacidad de producción anual de etanol de más de 95 M gal., y que opera en tres plantas situadas en los estados de Kansas, Nebraska y Nuevo México.

A principios de año comenzaron los primeros envíos de etanol al Estado de California. Este acontecimiento, junto con el de que otros Estados estaban prohibiendo el uso de MTBE, competencia del etanol, restauró el equilibrio del mercado entre la oferta y la demanda que se tradujo en un precio bastante mejor para el etanol durante el año. En la segunda mitad del año se obtuvieron beneficios adicionales ya que la cosecha de maíz obtenida resultó ser una de las más grandes de la historia, lo que produjo unos precios mejores para el componente de coste más grande. Continuos progresos en la eficiencia de las operaciones y reducciones de costes variables y fijos, contribuyeron también a la mejora en el balance financiero de 2003.

Entre las iniciativas importantes tomadas, mencionamos la internalización de las funciones de marketing y ventas en el 100% de los co-productos de ABC y la obtención del certificado corporativo de la norma ISO 9001, así como la implementación completa del sistema integrado de control de compras y del sistema de facturación. Se puso en marcha la metodología de mejora de proceso Seis Sigma, con un esfuerzo importante en formación y múltiples proyectos en las instalaciones de York, Nebraska. Estas instalaciones fueron reconocidas además, por Nebraska Diplomats, una organización del Estado comisionada para asegurar inversiones en la economía local, con el prestigioso premio Diplomat's Outstanding Business Innovation de Nebraska.

Por todo ello, ante la expectativa de la ley sobre el uso de combustibles renovables en 2004 y al aumento continuo en el consumo de etanol debido al número cada vez mayor de Estados que prohíbe el uso de MTBE, creemos que 2004 se presenta con buenas perspectivas de negocio.

Actividades en el Sector de Negocio

Resultados de Operaciones de Planta

El etanol es un combustible renovable producido a partir de las plantas, al contrario que los combustibles fósiles basados en el petróleo, que tienen una fuente limitada en el tiempo y son productores principales de

Abengoa Bioenergy Corporation 2003 Consumos y Producción

Consumo (Input)	York	Colwich	Portales	Total
Grano (Bushel)	18,247,164	7,988,890	5,520,261	31,756,315
Alcohol Hidratado (gall)	6,946,829	1,444,688	1,118,973	9,510,489
Electricidad (kW)	49,070,812	32,477,549	27,468,000	109,016,361
Gas Natural (Mbtu)	1,633,849	180,285	275,180	2,089,314

Producción (Output)	York	Colwich	Portales	Total
Bioetanol (gall)	57,948,467	23,094,946	16,708,052	97,751,465
DDGS, Ton (bs)	142,770	68,700	53,064	264,534

las emisiones de dióxido de carbono a la atmósfera, uno de los gases invernadero.

El etanol es una de las mejores herramientas que tenemos para luchar contra la contaminación atmosférica de los vehículos. El etanol contiene un 35% de oxígeno. La adición del oxígeno al combustible produce una combustión más completa de este, reduciendo las emisiones dañinas a través del tubo de escape. El etanol elimina también otros componentes tóxicos de la gasolina como por ejemplo el benceno, un agente cancerígeno. El etanol, además de no ser tóxico, es soluble en el agua y biodegradable. Reduce las emisiones de monóxido de carbono del tubo de escape en un 30%, las emisiones de VOC en un 12% y otras emisiones tóxicas en un 30%.

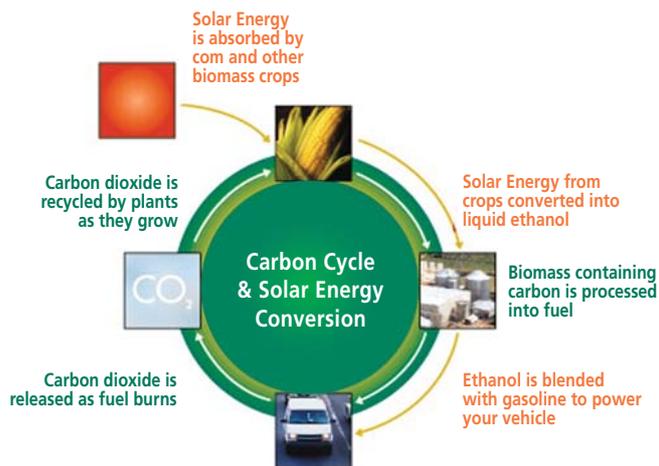
Bioenergía

El uso de combustibles etanol-mezclados reduce las emisiones de gases invernadero entre un 12 y 19% que el de la gasolina convencional, según el Laboratorio Nacional de Argonne.

El proceso de producción del etanol representa un ciclo de carbono en el que las plantas absorben dióxido de carbono y reciclan el carbono emitido durante la combustión de combustible.

El mercado del Etanol y Mercado y Estrategia de ABC

Un mercado flojo a principios de año como resultado de la nueva producción, aún siendo esta más alta de lo normal en inventario, se recuperó en el tercer y cuarto trimestre del año. La recuperación se debió a dos factores: el primero, al envío de etanol a California y a la prohibición de usar MTBE para la oxigenación de la gasolina (se espera que el mercado de California absorba más de 900 M gal. anuales). El segundo factor fue el movimiento de etanol hacia instalaciones de almacenaje en el noreste de EE.UU, debido a la prohibición de usar MTBE en la gasolina RFG en los Estados de Nueva York y Connecticut a partir también del 1 de enero de 2004. Se espera que estos dos mercados del noreste consuman alrededor de 400 M gal. anuales. Nuestro objetivo comercial ha cambiado de un proveedor regional del medio oeste a otro a nivel nacional, con más del 50% de nuestra producción en el 2004 comprometida para ser enviada a California. Dos compañías internacionales del petróleo se repartirán más del 40% de este volumen de la producción en California. Una parte importante del envío se hará por tren express Burlington Northern Santa Fe, que entró en funcionamiento a finales de año.



Bioenergía



Visión General del Mercado; Cuota de Mercado y Estrategia de ABC

ABC creó en el mes de julio un departamento interno para comercializar y gestionar las ventas de nuestro producto para alimentación animal así como dirigir el servicio al cliente. Hasta entonces, los productos de alimentación habían sido vendidos principalmente por una empresa contratada. La comercialización de los productos de alimentación era una función clave que Abengoa Bioenergy había decidido controlar de forma absoluta, ante la oportunidad de desarrollar un nuevo grupo de comercialización dentro de una compañía que reconoce las ventajas de controlar todos los aspectos de la distribución de sus productos, desde la producción hasta la entrega al usuario. El nuevo departamento de comercialización está apoyado por Plant Grain & Feed Merchandisers en cada instalación de EE.UU., que suministra el grano mientras que conjuntamente venden el subproducto DGS húmedo y seco. Estos productos de alimentación, altos en proteína, son utilizados actualmente sobre todo como ingredientes para la alimentación del ganado vacuno. El compromiso de Abengoa con la calidad y el servicio es reconocido internacionalmente.

Estrategia en la comercialización de productos para la Alimentación

ABC está comprometida, con sus clientes de EE.UU., a darles sus productos y servicios con la mejor calidad y a precios competitivos, resultado de un exigente compromiso de investigación y desarrollo para mejorarlos. ABC trabaja junto con varias e

importantes universidades en proyectos para el desarrollo de los productos de alimentación, dirigidos a distintos sectores de la alimentación de ganado: lechería, cerdos, aves de corral, acuicultura y animales de compañía. Estos proyectos de investigación internos y externos son una constatación del esfuerzo y compromiso de ABC con la alimentación.

El grupo de comercialización de alimentación de ABC ha recibido numerosas pruebas de satisfacción de sus clientes a través de encuestas recientes, pruebas de satisfacción que son esenciales para construir relaciones fuertes con ellos.

Cada planta de ABC en Estados Unidos emplea a comerciantes de grano y alimentación con experiencia, dedicados a suministrar a los clientes de ABC la información de mercado más actualizada y la logística profesional necesaria para asegurar la entrega del producto.

Sistemas de Gestión

Para generar valor y mejorar las operaciones en la organización, asegurando la eficacia en todos los procesos, la evaluación de riesgos y el control interno, y debido a que el Grupo de Negocio Bioenergía está implantado internacionalmente, varias acciones importantes fueron llevadas a cabo para estandarizar los sistemas de gestión en el Grupo de Negocio.

Uno de los sistemas de gestión más relevantes que hemos instalado ha sido el uso de la aplicación de compras de Lotus Notes. La meta era canalizar todas las solicitudes, pedidos y facturas que se generaban en las diversas sociedades dependientes del Grupo de Negocio y reducir al mínimo los riesgos inherentes en cualquier compra, implicando a la NOC, abarcando las Noc la salud, la seguridad y la calidad como



Bioenergía

elementos imprescindibles en la especificación de requisitos de cualquier producto y/o servicio comprado o contratado. La única manera de obtener esto era utilizando una aplicación donde fuera compartida una visión global.

Otro hecho importante en el Sistema de Gestión ha sido la creación de la página Web del Grupo de Negocio, con una estructura orientada hacia los clientes externos e internos, proveedores y accionistas, que consolida nuestro compromiso con ellos y refuerza nuestra política de comunicación.

Creemos que en un mercado global, la importancia de una comunicación clara y precisa, con amplia difusión, es un objetivo imprescindible para una compañía con voluntad de actuar en el mismo.

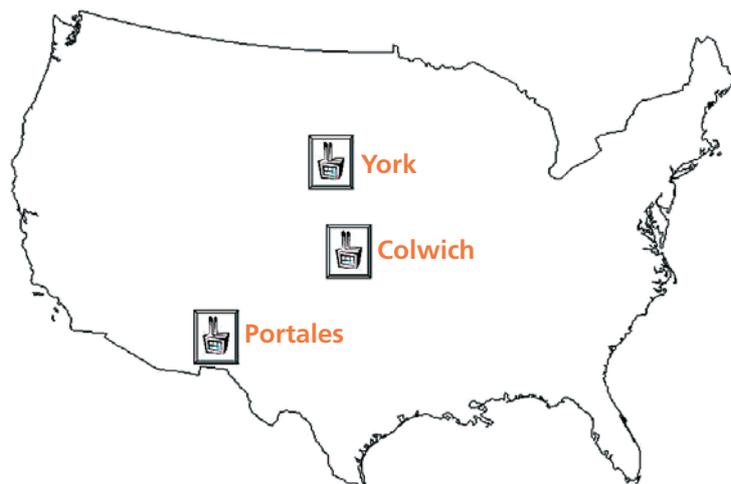
Obviamente, estos solo son los primeros pasos enfocados hacia los Sistemas de Comunicación y de Gestión para nuestro Grupo de Negocio de Bioenergía.

Sistema de Gestión Integrado en el Grupo de Negocio

Todas las sociedades que pertenecen al Grupo de Negocio Bioenergía dependen de la puesta en práctica de un Sistema de Gestión Integrado (SGI) que refuerza su compromiso con la calidad, el medio ambiente, la salud y la seguridad. Todo ello dentro de un proceso continuo de mejora.

El SGI promueve la adopción de un acercamiento a los procesos para el desarrollo, la puesta en práctica y la mejora en la eficiencia del sistema de gestión para satisfacer al cliente y reducir los riesgos ambientales y laborales. Los riesgos serán identificados y se determinarán los procesos de gestión necesarios para controlarlos. Como sistema basado en la gestión por procesos, los procesos clave deberán ser identificados, medidos y seguidos para su mejora continua. La herramienta para su desarrollo es la prevención de los productos no conformes y los daños al medio ambiente, que asegura su adaptación dentro de todas las actividades y procesos. Los riesgos serán identificados y los procesos necesarios de gestión con la meta de controlarlos serán determinados.

Áreas Claves de Mercado de Alimentación



Todas las sociedades del Grupo de Negocio Bioenergía tienen en común el que sus productos, servicios y trabajos están de acuerdo con las normas y las especificaciones establecidas que las afectan, ya que la calidad y la seguridad son fundamentales para el buen desarrollo de la compañía. La puesta en práctica del SGI nos asegura que los aspectos ambientales significativos están identificados con sus actividades, teniendo en cuenta las condiciones regulares de la operación y los impactos potenciales asociados a las situaciones previsibles de emergencia.

Investigación y Desarrollo Tecnológico

La Investigación y desarrollo es uno de los pilares básicos de la estrategia de Abengoa Bioenergía, concentrando a través de Abengoa Bioenergy R&D – subsidiaria 100 de Abengoa Bioenergy Corporation y con sede en St. Louis- su actividad y esfuerzos en el área de investigación y desarrollo.

Abengoa Bioenergía puso en marcha en 2002 un plan de investigación y desarrollo de cuatro años de duración y centrado en las actividades siguientes:

- Aumento del rendimiento en la producción de etanol mediante la conversión y fermentación del almidón residual y la fibra vegetal contenida en el DGS.
- Incremento del contenido proteico del DGS para su aplicación en alimentación animal.

Bioenergía

- Conversión a etanol de los residuos agrícolas (biomasa).
- Desarrollo de los mercados futuros de usos finales del etanol (FFV, e-diesel y pilas de combustible).

En 2003 se ha impulsado el plan de investigación y desarrollo iniciado en 2002, alcanzándose importantes logros, entre los que cabe destacar:

En Febrero de 2003 se firma el contrato con la Unión Europea para el desarrollo de un proyecto de I+D en relación a la producción de 200 millones de litros anuales de etanol en Babilafuente (Salamanca) a partir de cereales y Biomasa, bajo el V Programa Marco. El proyecto cuenta con un presupuesto total de 11,8 millones de euros y tendrá una duración de 4 años.

En Mayo de 2003 se firmó el contrato con el Departamento de Energía de Estados Unidos para desarrollar y demostrar la tecnología "Dry Mill" y de biomasa para la conversión a etanol del DDGS y la biomasa del maíz. La inversión total del proyecto es de 35,4 millones de dólares.

En mayo de 2003 se incorpora a Abengoa Bioenergía la empresa Greencell, con el claro objetivo de desarrollar la tecnología de pilas de combustibles a partir de etanol. Durante este año 2003, se ha finalizado la fase de investigación a escala de laboratorio y se ha iniciado la construcción de un primer prototipo de 10 kW.

En octubre de 2002 se celebró el acto de inauguración del proyecto de la planta piloto de Abengoa Bioenergy R&D en York, en la que se desarrollarán las pruebas que comprende el proyecto de conversión del almidón residual y biomasa. Estos trabajos se encuentran incluidos en el proyecto firmado este mismo año con el Departamento de Energía de los Estados Unidos.

En Diciembre de 2003 se firmó el contrato del Proyecto Renew del VI Programa Marco para el desarrollo de combustibles renovables para motores avanzados mediante gasificación de la biomasa y síntesis catalítica de los combustibles. Este proyecto, en el que Abengoa Bioenergía participa como líder en el subproyecto de producción de etanol cuenta con un presupuesto de 20 millones de euros.

Abengoa Bioenergy R&D realiza los proyectos de investigación en estrecha colaboración con las más

importantes universidades, centros de investigación y empresas afines al sector de los biocarburantes, tanto en Europa como en América.

Número de empleados en Plantas y Oficinas de EE.UU.

EE.UU.	Total empleados
Colwich	37
Portales	42
York	53
Corporativo Usa	31
Abengoa Bioenergy R&D	9
Plantilla en EE.UU.	172



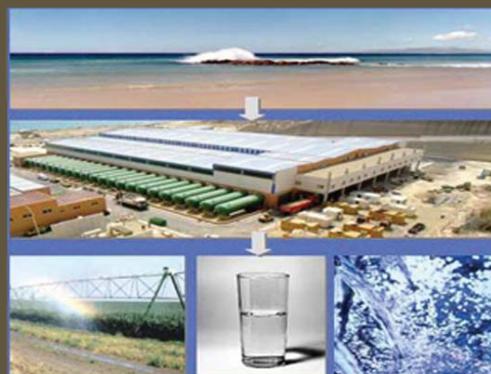
Servicios Medioambientales

Reciclaje de residuos de aluminio, escorias salinas y de zinc. Gestión de residuos industriales.

Limpiezas industriales e hidrocarburos.

Ingeniería medioambiental

(ingeniería y construcción para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos).



www.befesa.es

Servicios Medioambientales

Befesa Medio Ambiente

Befesa ha estado inmersa durante los últimos ejercicios en un profundo proceso de cambio, fruto del Plan Estratégico que se trazó en el ejercicio 2000, y que ha afectado tanto a las actividades que desarrolla como a su enfoque de gestión. El resultado de esta reorientación estratégica ha sido una ordenación diferente de las actividades, la optimización de las políticas corporativas y un plan de inversiones y desinversiones que le ha permitido seguir creciendo en aquellas áreas de mayor potencialidad y rentabilidad.

A principios de año, Befesa unificó bajo una marca única las actividades realizadas por sus distintas áreas de negocio. La unificación respondía a la voluntad del Grupo de reunir, bajo una misma marca, Befesa, las experiencias y buenas prácticas en todas las actividades, que seguirán siendo ejecutadas con el mismo nivel de atención y especialización como hasta hoy.

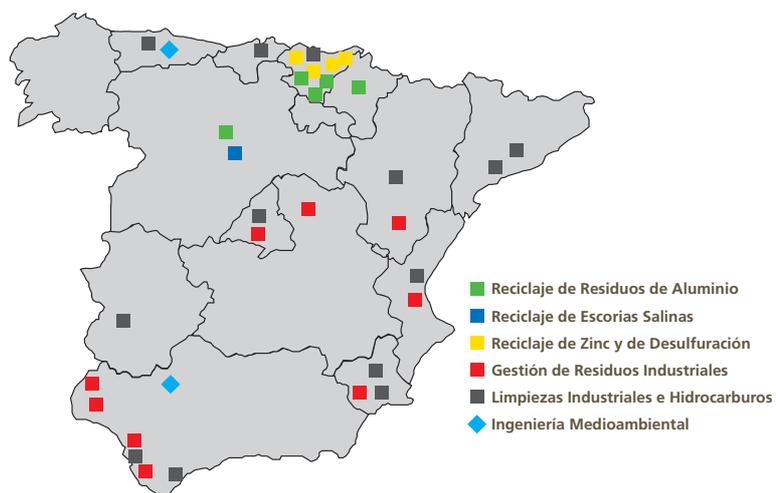
De todo este proceso de cambio ofrece una buena muestra el ejercicio recién transcurrido, un año difícil por la coyuntura por la que han atravesado los mercados de metales, especialmente el del aluminio, y por el plan de expansión, comenzado a mediados de año, que espera ofrecer ya resultados positivos en 2004.

Befesa ha continuado durante 2003 su compromiso inversor para reforzar las áreas de mayor potencialidad, como son la Gestión de Residuos Industriales, las Limpiezas Industriales e Hidrocarburos y la Ingeniería Medioambiental, llevando a cabo procesos de reorganización de actividades y, en los dos primeros casos, fusionando la mayoría de las sociedades que formaban parte de cada una de estas unidades de Negocio. Además, ha incorporado nuevos profesionales a cada una de estas unidades para garantizar la consecución de los objetivos estratégicos establecidos para cada una de ellas.

Así, Befesa, ha conseguido mantener un adecuado nivel de beneficio operativo, lo que da una idea de su potencialidad para afrontar periodos de menor incertidumbre y volatilidad en los mercados metálicos que, como todo parece indicar, se van a producir.



Befesa en España



Servicios Medioambientales

Áreas de Negocio

Reciclaje de Aluminio

En situación parecida a la de los últimos meses del año 2002, con importante reducción de los precios y de la demanda, el año 2003 ha sido también difícil para los negocios relacionados con el mercado del aluminio secundario.

Y, sin embargo, ha sido clave para el futuro de las actividades del aluminio de Befesa. Por una parte, se ha terminado con éxito una reestructuración de la actividad, adecuándola a la nueva realidad del mercado, y se ha producido el cierre de la planta Discos de Aluminio, en Sabiñánigo, debido a su falta de rentabilidad, ya que se trataba de una planta de aluminio primario alejada de la actividad del reciclaje que se realiza en Befesa. Por otra, y en el ámbito de la fabricación de aleaciones, se ha llevado a cabo una reestructuración de plantilla en la plantas de Bilbao y Valladolid, al mismo tiempo que se reforzaban, en el primer caso, los equipos comerciales. Las dos plantas se encuentran actualmente, a la espera de la reactivación del sector, en disposición de prestar servicios a sus clientes y proveedores en una posición competitiva privilegiada y con una gran versatilidad productiva.

El conjunto de las compañías de Befesa en esta área de negocio han tratado, durante los últimos doce meses, cerca de 95.500 t confirmando su posición de liderazgo en el mercado español.

A pesar de las difíciles circunstancias, en la División de Trading se han comercializado e intermediado 11.500 t y se han mantenido y desarrollado contactos con otros países para mantener un posicionamiento firme en estas áreas, lo que permitirá optimizar nuestra presencia en cuanto se produzca una coyuntura más favorable.

Por último, en la división de Tecnología cabe mencionar, como las actividades más importantes desarrolladas, las siguientes:

- Construcción y puesta en marcha del primer prototipo industrial de compactador de escorias para la planta de Asúa.



- Venta de la primera instalación de compactación de escorias.
- Automatización de una cinta de lingoteo para Imco, en Coldwater, EE.UU.
- Venta de ruedas de colada en Boyne Smelters, Australia; Aluminio Barhein e Imco, Shelbyville, EE.UU.
- Puesta en marcha de la línea de lingoteo de zinc para Skorpion, en Namibia.
- Firma de importantes contratos, que se ejecutarán en 2004, con la empresa Balco, en Korba, India.
- Venta de cuatro líneas de lingoteo con cargador de camiones, para Pechiney, en Port Elisabeth, Sudáfrica.



Servicios Medioambientales

Reciclaje de Escorias Salinas

Las escorias salinas son un residuo tóxico peligroso procedente del proceso de reciclaje de los residuos del aluminio. La recuperación de las escorias salinas es la alternativa al vertido, teniendo por objeto separar el aluminio metálico, la sal y el óxido de aluminio, para poder reutilizar todos los componentes. Esta actividad, junto con la desarrollada en la unidad de negocio de Reciclaje de Residuos de Aluminio, nos permite cerrar totalmente el ciclo de reciclaje y aprovechamiento integral de los residuos con contenido de aluminio, considerándose la actividad como de vertido cero.

La compañía tiene la única planta de reciclaje de escorias salinas con tecnología propia existente actualmente en España, que, con una capacidad instalada superior a 110.000 t/año, puede tratar todo el residuo generado en España. Asimismo, Befesa Salt Slags, con una capacidad de tratamiento de 70.000 t/año, puede tratar, en la única planta existente en el Reino Unido, la totalidad de las escorias salinas generadas en ese país.

En ambas sociedades se han realizado importantes inversiones, entre las que cabe destacar la puesta en marcha de un nuevo reactor en Befesa Escorias Salinas, y la instalación de un nuevo sistema de filtración y lavado en Befesa Salt Slags.

Desde un punto de vista comercial, se han mantenido contactos con otros países europeos para la contratación de escorias salinas y polvos de molienda de aluminio con objeto de completar la capacidad de tratamiento de las dos plantas. Estos contactos se han materializado en diferentes acuerdos a largo plazo para el tratamiento de escorias salinas en algunos de ellos.

El total de residuos tratados (escorias salinas y polvos de molienda de escorias de aluminio) ha sido de 139.451 t, un 8% más que en el ejercicio anterior. Además han sido tratadas algo más de 24.000 t de escorias de aluminio en la planta del Reino Unido.



Servicios Medioambientales

Reciclaje de Zinc y de Desulfuración

El año comenzó con unas cotizaciones bajas del Zinc en dólares debido a los importantes stock existentes, que sobrepasaban las 700.000 t, y, pese al ascenso producido a lo largo del año, este no quedó reflejado en la cotización en euros debido a la devaluación del dólar con respecto a la moneda europea.

Sin embargo, gracias a la estrategia de nuestras empresas con respecto a la adquisición de la materia prima y, especialmente, al servicio que ofrecemos a los productores de residuos, el impacto en la Cuenta de Resultados ha sido pequeño, habiéndose alcanzado unos resultados muy satisfactorios.

Befesa, a través de Befesa Zinc Aser, es la única empresa española que ofrece el servicio integral de recogida y tratamiento de polvos de acería.

Durante el año se han llevado a cabo importantes actuaciones en los negocios de Zinc, entre las que cabe destacar:

- Consolidación de los contratos marco de suministro a largo plazo suscritos con Oñeder y Aceralia, para la gestión en Befesa Zinc Aser de los polvos recogidos en los filtros de humos instalados en las principales acerías vascas.
- Nuevo acuerdo con Aceralia Corporación Siderúrgica para el tratamiento en Befesa Zinc Aser de los polvos de acería generados en su unidad productiva de Zaragoza.
- Comienzo de la producción, en Befesa Zinc Amorebieta, de óxido de zinc en horno rotativo.
- Acuerdos de Sondika Zinc con grandes productores de espumas de zinc, incrementado el tonelaje de residuos recibidos.

Hay que destacar, en cuanto a los residuos tratados, que, desde su creación, se han reciclado en Befesa Zinc Aser alrededor de 1.455.000 t húmedas de polvos, que contenían 323.550 t de zinc, así como algo más de 15.500 t húmedas de otros residuos ricos en este metal con las que se han producido cerca de 515.000 t secas de Óxido Waelz, con un promedio del 58,75% de zinc, lo que equivale a unas 302.500 t de zinc metal recuperado.



En la fábrica de Befesa Zinc Amorebieta se han reciclado 11.362 t de diversos residuos de zinc, con incrementos superiores al 10% con respecto al año anterior. En Befesa Zinc Sondika se han reciclado 6.419 t (un 11% más que el año pasado) de diversos residuos de zinc, procedentes en su mayor parte de la industria galvanizadora.

Befesa Desulfuración ha soportado el aumento del precio del azufre debido a la mayor demanda de China. Durante el año se han utilizado 100.413 t de azufre proveniente de residuos de desulfuración para obtener una producción de 308.097 t de ácido equivalente, con una generación paralela de energía eléctrica de 76.994 MWh, que, una vez deducido el autoconsumo, ha supuesto el haber colocado en la red un excedente de 47.680 MWh. En la planta se ha realizado una importante inversión para mejorar la capacidad productiva, reducir las emisiones a la atmósfera y optimizar la recuperación térmica de los gases de proceso para la producción del vapor necesario para la fusión del azufre y la alimentación al grupo turbogenerador.



Servicios Medioambientales

Gestión de Residuos Industriales

Esta área centra su actividad en la prestación de un servicio integral a los productores de residuos industriales, siguiendo una jerarquía de tratamiento que tiene como prioridad la minimización, reutilización, reciclaje, valorización y eliminación de residuos, como establece la normativa medioambiental nacional y europea. Befesa es, en la actualidad, uno de los líderes nacionales en la gestión integral de residuos industriales.

Se ha potenciado la gestión de residuos no peligrosos con el fin de poder ofrecer al cliente un servicio integral de gestión de residuos.

Para poder ofrecer este servicio fiable e integral a nuestros clientes, se cuenta con un equipo humano altamente cualificado y experimentado y con unas de las más avanzadas y completas instalaciones a nivel nacional, cabiendo destacar una amplia red de centros de transferencia así como instalaciones de gestión final dedicadas a la eliminación, inertización y tratamiento físico-químico de los residuos.

Se ha llevado a cabo uno de los más ambiciosos planes de desarrollo de Befesa: el comienzo de las actividades de la nueva sociedad Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., resultado de la fusión de las sociedades antiguamente encuadradas en la Unidad de Negocio de Gestión de Residuos Industriales (CMA, Cartera Ambiental, SPM, Comercial Sear y Trademed).

Con esta fusión se han querido unificar los criterios comerciales de cada una de las sociedades fusionadas, personalizar la gestión a los clientes, mejorar el servicio y consolidar la imagen de marca de Befesa como empresa líder en la prestación de servicios medioambientales. Se han hecho importantes inversiones para la ampliación de instalaciones, construcción de nuevas naves y remodelación o mejoras en la instrumentación de laboratorios. También ha sido adquirida nueva maquinaria y equipos de última tecnología. Y se han realizado mejoras en la seguridad laboral de los trabajadores mediante la instalación de sistemas de alarma y megafonía, sistemas contra incendios, asfaltado de terrenos y cambios de sistemas eléctricos.



Befesa Gestión de Residuos Industriales, a través de la sociedad Alianza Befesa-Egmasa, S.L. (Albega), de la que tiene un 50% de participación, ha tomado el control de la sociedad Residuos Industriales de la Madera de Córdoba. Esto permitirá a Befesa el poder disponer de dos instalaciones de transferencia de residuos industriales en Andalucía y acercar la gestión al industrial generador de residuos. Al mismo tiempo, se está potenciando nuestro mercado en la zona norte, Cantabria y País Vasco.

Befesa aspira en 2004 a estar presente en Portugal de manera activa, donde hoy es ya la primera empresa importadora de residuos industriales. Con este objetivo dispone ya de alianzas con empresas portuguesas para implantarse en el país y prestar el servicio in situ mediante la puesta en marcha de un complejo integrado de valorización de residuos industriales.

Befesa Gestión de Residuos Industriales, a través de sus instalaciones, ha gestionado durante 2003 un total de 480.345 t de residuos industriales, un 13% más que en el ejercicio anterior.



Servicios Medioambientales

Limpiezas Industriales e Hidrocarburos

Entre las actuaciones más importantes en el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos destacamos:

1. Integración en Berako Limpiezas Industriales, S.A. de las diferentes sociedades que componían el Grupo Berako (Berako, S.A., Hidro Clean, S.A., Hidro Limp, S.A. y Berako Equipos Especiales, S.A.). Posteriormente, esta sociedad se fusionó con Sistemas AguaPresión, S.L. y Befesa Tratamientos Especiales, S.L., dando lugar a Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
2. Adquisición a los socios minoritarios del 30% restante de la compañía Berako Limpiezas Industriales, S.A.
3. Venta de Ecomat, S.A.
4. Adquisición de la sociedad Sistemas AguaPresión, S.L., dedicada a la limpieza industrial, tratamiento de residuos con filtros prensa móviles y trabajos especializados de hidrodemolición.
5. Apertura de delegaciones en Zaragoza, Valencia, Madrid y Cádiz.
6. Venta del 50% de la participación de Befesa en Tracemar.

Del proceso de fusiones y adquisiciones ha surgido una nueva sociedad, Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L., que consolida el liderazgo de Befesa en el mercado de limpiezas industriales, refinerías, tratamiento de residuos con plantas móviles, optimizando la utilización de sus recursos humanos y materiales.

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales está especializada en la prestación de servicios a la industria y administraciones públicas. La base de sus actividades es la limpieza mediante equipos móviles de aspiración-impulsión que pueden trabajar a altas presiones y caudales.

La nueva sociedad ha comenzado a prestar sus servicios con una nueva estructura comercial y de producción. Los primeros pasos dados han sido dos principalmente:

- Diseño de un Plan Comercial que coordina y marca los objetivos a las cinco grandes delegaciones que se reparten la Península: Cádiz (para Andalucía y Extremadura); Asturias (para Asturias, Galicia y

Castilla-León); Cataluña (para Cataluña, Valencia y Murcia); Madrid (para Madrid y Castilla La Mancha) y País Vasco (para Navarra, País Vasco, Aragón, Cantabria y La Rioja).

- Implantación de un Sistema Integrado de Control de la Producción cuyos objetivos son reforzar los sistemas de seguimiento de la producción, homogeneizar y reforzar los sistemas de control y gestión y, por último, obtener información veraz, homogénea y de forma ágil, tanto económico-financiera como de producción y comercial.

La unidad de negocio Limpiezas Industriales e Hidrocarburos recicla también, en otro tipo de instalaciones, la mayoría de las cubiertas de invernaderos a través de la sociedad Befesa Plásticos y ofrece, por medio de Befesa Gestión de PCB, una solución eficaz a los equipos contaminados con PCB.

Befesa Plásticos está especializada en la fabricación de granzas especiales de polietileno de baja densidad mediante el reciclaje de film usado como cubierta de invernadero. Su capacidad de producción, la calidad constante de sus granzas y las asistencia técnica a sus clientes, colocan a la sociedad en la primera posición como proveedora de granzas recicladas en España y de las primeras en Europa.

Befesa Plásticos ha vendido 10.752 t (prácticamente toda su producción), por un valor de casi 5 M €, durante 2003. La mayor parte de sus ventas se destinaron a la exportación.

Befesa, a través de Befesa Gestión de PCB, ofrece soluciones eficaces a la recogida, transporte y eliminación de transformadores, condensadores y materiales contaminados con PCB; recuperando, gracias al uso de la más avanzada tecnología existente, todos los materiales reutilizables y eliminando de forma definitiva los contaminados. Ha tratado 2.700 t de aparatos y materiales contaminados con PCB, situándola como líder en esta actividad, que le ha supuesto una facturación de 2,37 M €.

Además, el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos ha incorporado, con la creación de la sociedad Befesa Técnicas del Suelo, una nueva actividad dedicada a la recuperación de suelos contaminados.



Servicios Medioambientales

Ingeniería Medioambiental

La ingeniería medioambiental del grupo Befesa se instrumenta a través de las compañías Befesa Construcción y Tecnología Ambiental y Befesa Fluidos.

Befesa Construcción y Tecnología Ambiental centra su actividad económica en el diseño, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas relacionadas con el ciclo integral del agua y el tratamiento y gestión de los residuos sólidos urbanos (RSU).

De las obras contratadas en el ejercicio destacan:

- Modernización, automatización y supervisión mediante control remoto de la infraestructura hidráulica del Sector B-XII del Bajo Guadalquivir.
- Electrificación en alta y baja tensión de los equipamientos electromecánicos en pozos, embalses y estaciones de bombeo de la Comunidad General de Usuarios del Alto Vinalopó.
- Tramo B del Canal Algerri-Balaguer, para Riegos de Catalunya S.A. (Regsa).
- Transformación y mejora de los regadíos de la Comunidad de Regantes en Totana.
- EDAR de Lebrija, para Gestión de Infraestructuras de Andalucía, S.A.
- Colectores y EDAR de Villaviciosa de Córdoba y EDAR de Casares, para la Junta de Andalucía.

Entre las principales realizaciones destacamos:

- Tramo I de la Impulsión de Cortes (Valencia) de la conducción del trasvase Júcar-Vinalopó.
- Impulsión, centrales hidroeléctricas y telecontrol del trasvase Negratín-Almanzora.
- Transformación del sistema de riego tradicional por localizado de la Zona Regable de Villarreal.
- Abastecimiento de agua potable a las Comarcas de la Ribera del Xúquer.
- Desaladora de agua de mar del Campo de Cartagena.
- Desaladora de El Atabal.
- Actuación XIII del Plan 100% de Depuración de la Comunidad de Madrid.
- Agrupación de vertidos, colectores y EDAR de Las Cabezas.
- EDAR Rincón de la Victoria.



- Explotación, conservación y mantenimiento de las EDAR del Sector Este de Barcelona.
- Plan Maestro de Agua Potable de Loja (Ecuador).
- Centro de Tratamiento de RSU de Guadalajara.
- Explotación de la planta de selección y compostaje de RSU de Utrera.
- Explotación del vertedero del Consorcio del Poniente Almeriense en El Ejido.
- Explotación de la planta de tratamiento de purines en Vilches .

Befesa Fluidos, dentro de la Ingeniería Medioambiental, está especializada en los tratamientos de aguas industriales, tanto de entrada como de proceso y residuales.

Entre las principales realizaciones destacamos:

- Planta de Tratamiento de Efluentes para Hidroeléctrica del Cantábrico en su central térmica de Aboño (Asturias).
- Planta de Tratamiento de Lixiviados para el vertedero de Málaga-Limasa III.
- Planta de Tratamiento de Agua y Unidad de Evaporación de la central térmica de ciclo combinado de «El Sauz» en México.
- Planta de Tratamiento de Lixiviados en el vertedero de RSU de Pinto, Comunidad de Madrid.
- Planta de Tratamiento de Lodos Biológicos de Cepsa-Interquisa en Algeciras-Cádiz.
- Nueva ampliación en los Sistemas de Refrigeración de la Acería LD-III de Aceralia, Avilés.



Servicios Medioambientales

Befesa ha participado en la constitución de la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A., dedicada a la gestión de los servicios del ciclo integral del agua, que ha adquirido, por un lado, la participación de Befesa tanto en la empresa Mixta de Servicios Municipales de El Ejido (Elsur), Almería, como en Aguas de Baena, Córdoba, y por otro, Aguas de la Janda y Aguas de Herrera (a Endesa Diversificación). Así, Agua y Gestión comienza su negocio en el ciclo integral del agua gestionando el abastecimiento de 150.000 habitantes en Andalucía.



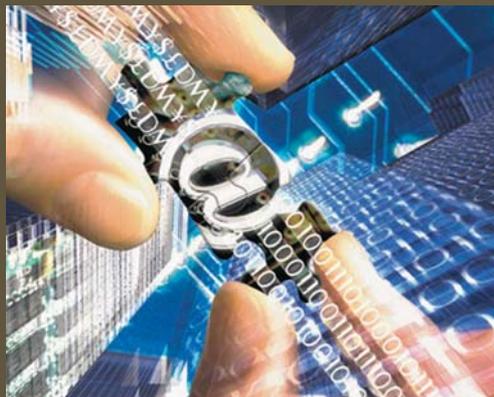
Befesa en el Extranjero



Tecnologías de la Información

Especialista en soluciones de TI en Tiempo Real con alto valor añadido, para sectores industriales concretos, como Energía, Medio Ambiente, Tráfico y Transporte. Telvent es líder para dichos sectores, en España, América del Norte, América Latina y Asia.

Con más de 40 años de experiencia en sistemas de control y supervisión industrial y de gestión de procesos empresariales, Telvent ejecuta proyectos y proporciona servicios técnicos, en el campo de aplicaciones críticas, control en tiempo real y gestión de la información, complementada con una completa oferta de servicios de outsourcing y consultoría, fruto de la cual Telvent gestiona infraestructuras tecnológicas y de TI para su amplia cartera internacional de clientes.



www.telvent.com

Tecnologías de la Información

Resumen Ejecutivo

En el año 2003 ha comenzado un cambio de ciclo económico a nivel mundial después de uno de los periodos de mayor crisis e incertidumbre que se hayan producido en los últimos tiempos; cambio de ciclo que, en general, ha afectado a todos los sectores y en particular al de las Tecnologías de Información, donde se observa un punto de inflexión en la tendencia bajista en el consumo de software y de componentes electrónicos. Este cambio, sin embargo, no empezó a producirse antes del tercer trimestre, quedando el comienzo del año marcado en las principales economías mundiales por la continuación de la desconfianza hacia los mercados financieros, la reducción del empleo, el aumento de la capacidad productiva no utilizada, el estancamiento del crecimiento del PIB, la contención del gasto, la reducción de la inversión y el aumento de la incertidumbre en la escena política internacional. Durante el segundo semestre se ha producido una mejoría generalizada en los resultados de las empresas, fruto de los fuertes procesos de ajuste a los que se han visto sometidas durante los últimos tres años, provocando, al mismo tiempo, un aumento de la rentabilidad de los mercados financieros que empiezan a recoger las expectativas más optimistas sobre la evolución en el medio plazo de la situación global. Por tanto, este ejercicio, que se ha desarrollado en un entorno todavía poco favorable para nuestro sector, ha dejado no obstante unas expectativas más optimistas para 2004.

El año recién terminado en este escenario ha significado para Telvent muchas cosas, pero, sobre todas ellas hay que destacar sin duda alguna el hecho de que el horizonte de Telvent se haya ampliado enormemente, ensanchando sus límites, hasta sitios donde antes solamente soñábamos. Nuestra entrada en Norteamérica no solo ha supuesto una expansión geográfica hacia un nuevo mercado, lo cual es absolutamente cierto, sino que ha añadido a la ecuación de Telvent una serie de variables que antes no teníamos, abriéndonos nuevas perspectivas y opciones y haciendo que el ya de por sí interesante viaje de Telvent se convierta ahora en algo excitante. Telvent tiene ahora la oportunidad, no exenta de responsabilidad, de vivir desde dentro como actor



importante el pujante sector tecnológico que existe en Norteamérica, lo cual va a suponer una fuente continuada de enriquecimiento para toda la organización en el resto del mundo. Hoy día Telvent es una compañía reconocida en este exigente mercado por su tecnología, con la que compite cada día con las principales empresas multinacionales.

Durante el año transcurrido nuestros sistemas y soluciones han hecho que todos los que trabajamos en Telvent nos sintamos orgullosos ya que han ayudado a gestionar por todo el mundo de forma segura para las personas y el medio ambiente, entre otras cosas:

- El transporte anual de más de 10.300 M de barriles de crudo y derivados, por más de 280.000 km de oleoductos.
- La distribución de más de 12 billones de pies cúbicos de gas natural que abastecen a más de 94 M de personas.



Tecnologías de la Información

- La generación de más de 12.500 GW/hora de energía eléctrica.
- El transporte y distribución de más de 140.000 GW/hora de energía eléctrica dando luz a más de 80 M de personas.
- El tráfico de vehículos en más de 6.000 cruces por los que pasan más de 170 M de personas al día.
- Los desplazamientos diarios de más de 5 M de personas a través de más de 8.700 km de autopistas, autovías y túneles.
- El transporte de más de 2.000 M de pasajeros al año en redes de trenes y metros.
- El aterrizaje y despegue de más de 60 M de pasajeros al año en más de 70 aeropuertos.

El año estuvo marcado por el reto de integrar a la organización en Norteamérica con la del de Telvent, y el balance no puede haber sido más positivo ya que se han alcanzado con creces los objetivos que nos habíamos marcado en nuestro Plan de Integración elaborado a principios de año, gracias sin duda alguna a factores muy concretos, que son una garantía para seguir abordando un proceso de crecimiento intenso. Estos factores son nuestra cultura y nuestra gente.

- Telvent dispone de un Sistema Común de Gestión en el que está depositada toda nuestra cultura, y que, tras su implantación, ha sido el vehículo capaz de sincronizar de una manera rápida y efectiva a la organización de Norteamérica con el resto, estableciendo desde el principio un lenguaje común de gestión de nuestro negocio que ha posibilitado el entendimiento y la comunicación. Este Sistema, que es actualizado y renovado continuamente desde Abengoa, mantiene un balance equilibrado entre la experiencia, los valores históricamente adquiridos, las doctrinas más clásicas empresariales, la innovación, la creatividad y la visión de futuro, dando cabida simultáneamente al conocimiento de lo que hemos sido, la realidad de lo que somos y la ilusión de lo que queremos ser.

- Por otro lado, el equipo de profesionales de Telvent en Norteamérica es excepcional, mucho más de lo que habíamos pensado, facilitando el proceso de integración desde el principio y enriqueciendo al mismo tiempo al resto de la organización. El conocimiento previo que existía entre las personas ha sido un elemento clave que ha simplificado el proceso, creando un clima de confianza y respeto en el que todo se ha realizado de manera sencilla. Con la incorporación de nuestra gente de Calgary, Houston y Baltimore, Telvent ha crecido como organización mucho más que lo que representan sus importantes cifras de ventas económicas.

Con el fin de mejorar la rentabilidad de nuestras actividades y ser más eficaces en los procesos, hemos continuado con el plan de unificación de los departamentos de servicios generales comenzado en 2002, prestando actualmente los servicios de gestión de Recursos Humanos, Administración, Finanzas, Operaciones, Sistemas y Calidad, desde una unidad central a todas las unidades de desarrollo de negocio, fieles a nuestra firme determinación por seguir manteniendo una estricta política de gastos generales con independencia del crecimiento de nuestro volumen de negocio. Otro aspecto importante en el que hemos dedicado muchos esfuerzos es a la mejora de nuestro sistema de auditoría preventiva de problemas frente a la certificadora de los mismos, mediante el seguimiento continuo de la evolución de determinados proyectos especiales en los que ponemos a la organización en alerta para prevenirnos antes de que se presenten aquellos, una vez detectadas las causas que normalmente acaban originándolos.

En la misma línea hemos continuado con el desarrollo de proyectos específicos de mejora de procesos bajo la metodología 6 Sigma, de los que ya hemos visto las primeras consecuencias en la cuenta de resultados de los cuatro proyectos que se han terminado durante el ejercicio, y en 2004 veremos los de los cuatro nuevos comenzados en el tercer trimestre.

Ha continuado la tendencia ascendente de nuestra actividad en Outsourcing y Gestión de



Tecnologías de la Información

Infraestructuras Tecnológicas, fruto de los contratos multianuales que tenemos firmados con más de 170 clientes, entre los que destacan por ser nuevos Telecom Italia, Hispasat, y el Ministerio de Economía. Esta actividad nos permite estar preparados para poder seguir ofreciendo soluciones cada vez de mayor valor añadido en los sectores de la Energía, Medio Ambiente, Tráfico y Transporte, ya que hoy podemos complementar nuestros proyectos tradicionales con el establecimiento de Centros de Recuperación de Emergencia en nuestras instalaciones o con la externalización total o parcial de los procesos de negocio en tiempo real en los que se integran nuestras soluciones.

Otro hito importante ha sido la consolidación de Telvent como única marca de toda nuestra actividad, sustituyendo a todas las anteriores, algunas de las cuales tenían nombre de tan reconocido prestigio como Sainco, Sainco Tráfico o Carrierhouse. El objetivo de este cambio ha sido el de poder ser identificados como una entidad única, la misma que conformamos los más de 2.100 profesionales que trabajamos en Telvent. Aunque la actividad realizada, la tecnología, la cultura, la gestión, la administración y la visión ya eran compartidas por todos, sólo faltaba el nombre, y ese es el paso que hemos dado.

En cuanto al desarrollo tecnológico, hemos configurado definitivamente nuestra red de Centros de Competencia en torno a nuestras oficinas de Sevilla, Calgary, Baltimore y Bilbao, desde las que vamos a coordinar la mayor parte de nuestros proyectos de Investigación y Desarrollo. Desde estos Centros de Competencia se tiene la responsabilidad de desarrollar los productos que den respuestas a las necesidades de los mercados donde estamos, dando como resultado el que los productos que desarrollemos en Sevilla van a ser igualmente utilizados tanto en España como en Norteamérica, en Latinoamérica como en China. Hemos seguido invirtiendo en nuestros equipos electrónicos de adquisición y control de datos, de medición energética, en nuestra gama de sistemas de pago sin contacto, peaje dinámico y libre, en la incorporación de nuevas capacidades de análisis y tratamiento de la información de nuestro software, en los modelos matemáticos que dan soporte a nuestros programas

de simulación, y en mejorar, ante cualquier ataque informático, el nivel de seguridad de nuestras soluciones.

Nuestro Sistema de Calidad ha conseguido por primera vez realizar una autoevaluación en el área de Energía y Medio Ambiente, siguiendo el modelo EFQM, que una vez validada por un licenciario del Club de Gestión de la Calidad (Tea Cegos Deployment) nos deparó un resultado de 419 puntos. Este resultado nos permitirá presentarnos al Sello de Plata en 2004. Del informe de autoevaluación se han extraído una lista de Acciones de Mejoras que componen el Plan de Acciones de Mejora EFQM 2003 de Telvent, y que estará implementado durante el primer trimestre del año. Otro logro importante ha sido la obtención y renovación de todas las certificaciones ISO 9001-2000 en todas las unidades organizativas de Telvent.

En la gestión de Recursos Humanos (RRHH) hemos avanzado en mejorar el entorno de trabajo con proyectos como la instalación de gimnasios en nuestras oficinas de Madrid, Sevilla y Calgary, la declaración de edificios Libres de Humo de todos nuestros centros de trabajo en el mundo y el establecimiento de servicios médicos permanentes en los dos centros de mayor concentración de personal que tenemos: Madrid y Sevilla. Todas estas medidas obedecen al firme propósito que tenemos de intentar el incremento de la calidad de vida en el trabajo, siendo solo el principio de otros proyectos que seguiremos acometiendo en el futuro. Resultado de todo ello ha sido la designación de Telvent como una de las 100 mejores empresas para trabajar en Canadá.



Tecnologías de la Información

Energía

Eléctrica

Destaca por una parte la contratación de importantes proyectos en el área de sistemas integrados de control y protección en México, consolidándose nuestra posición de liderazgo en los mercados de México y Brasil, y la terminación por otra de un gran número de proyectos singulares que se habían contratado durante el último semestre de 2002.

Algunos hitos importantes logrados han sido:

- Modernización del sistema de control de distribución eléctrica de la ciudad de Burlington (EE.UU.), como parte de una iniciativa del municipio sobre planes de emergencia.
- Finalización y pruebas con la City Water Light & Power de Springfield (Illinois, EE.UU.) de una interfaz OASyS XML al Operador Midwest Independent System, que permite el acceso a datos y alarmas. City Water Light & Power es la compañía eléctrica más grande del Estado de Illinois, con una capacidad total de generación de 620 MW.
- Contrato para cubrir las necesidades de RTU durante 2003 y 2004 con el City Public Service de la Ciudad de San Antonio (CPS). CPS es la compañía eléctrica municipal más grande de Estados Unidos que proporciona gas natural y energía eléctrica a unos 600.000 usuarios.
- Modernización del sistema de distribución eléctrica de la compañía Corporación de Conway, haciéndolo doblemente redundante.
- Contrato para el suministro de Unidades Remotas SAGE (RTU) a 76 terminales de la Agencia Municipal de Energía de Illinois (IMEA), que proporciona la energía a treinta municipios, en Springfield, IL. Illinois.

- Modernización del sistema de control principal para la Eastern Iowa L&P y las cooperativas Centrales del Este en Iowa. Estas cooperativas distribuyen electricidad en el Este del estado, operando con un sistema OASyS con control remoto.
- 36 Unidades Remotas SAGE a la compañía de generación, distribución y transmisión Niagara Mohawk Power, que proporciona energía a 1.5 M de clientes en Siracusa, Nueva York.
- Sistema OASyS en Windows para la compañía eléctrica de Radford. La entrega se realizó en menos de tres meses utilizando sólo comunicaciones por red.
- Modernización del sistema del Freeport, en Long Island, incluyendo la gestión de la distribución y la aplicación DataPort para el interfase futuro a un sistema de gestión. En Freeport existen siete unidades de generación con una carga máxima de 60MW.



Tecnologías de la Información

- Contrato de los Sistemas de Control y Protección de subestaciones para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en México, los paquetes 613 (Aguascalientes, Guanajuato, Jalisco y Nayarit), 614 (Veracruz, Oaxaca, Morelos y Guerrero) y 615 (Área Peninsular), para Distribución; y 712 (Baja California Sur) y 717 (Riviera Maya), para Transmisión.
- Contrato de los Front-End remotos, que realizarán la función de nodos inteligentes de comunicaciones, para la nueva red de telecontrol que ha instalado Red Eléctrica tras la adquisición de los activos de la red de transmisión procedente de otras compañías.
- Puesta en marcha de treinta Sistemas Integrados de Control y Protección para subestaciones de distribución de Endesa, alcanzando en los últimos cinco años un total de más de 150 sistemas.
- Suministro de 800 equipos para el telecontrol de la Red de Distribución de Unión Fenosa, completándose más de tres mil puntos automatizados en los últimos tres años.
- Entrega y puesta en servicio de los Sistemas de Control Local (SICLE) para CFE (México), incluyendo las subestaciones de Zaachila, Río Bravo, Agua Azul, Escobedo, Arroyo Coyote, Frontera, Aeropuerto, Terranova, Casasgrandes, Juchitán, Conín, Lauro Villar, Yautepec, Fresnillo, El Sabino, San Martín, Silao y El Fresnal.
- Suministro y puesta en servicio del Sistema de Control Distribuido de la planta de ciclo combinado de El Sauz en México.
- Sistemas de control de las subestaciones de interconexiones de la línea Tucuruí-Villa do Conde y Coxipó-Jaurú, para la compañía Eletronorte en Brasil.



- Sistemas de control de las subestaciones de interconexión de la línea Xingó-Angelim-Tampina Grande, para Furnas en Brasil.
- Primera subestación perteneciente al proyecto de reforma del Sistema de Transmisión de Maranhão en Brasil.
- Finalización y puesta en servicio del Sistema de Telemando tanto en la parte de equipos de campo como de SCADA de Telecontrol para las líneas de Alta Velocidad Madrid-Zaragoza y Zaragoza-Huesca, las primeras en ser acabadas dentro del Plan de Alta Velocidad que se viene desarrollando en los últimos años.
- Puesta en operación de diez Sistemas de Control Integrado para subestaciones de la red de transmisión, propiedad de Red Eléctrica, entre las que están todas las que han sido construidas para alimentar a los nuevos ramales de Alta Velocidad que serán puestos próximamente en operación.
- Puesta en explotación del Despacho Eléctrico para Autogeneradores que ha permitido a Abener la interrelación con el operador del mercado, OMEL, consiguiendo maximizar sus ventas al pool.

Tecnologías de la Información

- Continuación de la ampliación de la Plataforma Corporativa de Gestión del Negocio de HidroCantábrico, siendo incorporados los elementos de HelpDesk, Gestión de Autorizaciones y Gestión de la Calidad. También ha sido puesta en marcha la plataforma global de acceso por internet a sus sistemas corporativos de información.
- Contrato con la compañía ShanXi Electric Power en Pekín, China, para el desarrollo de un sistema de gestión de la energía eléctrica de la Red Eléctrica de ShanXi.

Por todo ello, Telvent ha reafirmado su posición de liderazgo en el mercado eléctrico en España y como uno de los suministradores más importantes en Soluciones de Control y Comunicaciones en el mercado eléctrico de América Latina y Norteamérica.

Petróleo y Gas

En Estados Unidos y Canadá se han desarrollado importantes proyectos, manteniéndose nuestra posición de líderes. Algunos de ellos han sido:

- Cascade Natural Gas Corporation. Continúan los trabajos para esta Corporación con la actualización de OASyS DNA, con las aplicaciones de gas avanzadas, que transporta gas fuera del estado de Washington, EE.UU. Esta compañía fue el primer cliente en adoptar la tecnología de Telvent en OASyS 6.2NT.
- Chevron Texaco. Siguiendo la fusión de Chevron y Texaco, ingeniería, actualización e integración del despacho de los sistemas SCADA de la nueva compañía. Chevron Texaco estaba operando dos sistemas de gas y dos de líquido, y ahora está decidido a continuar integrando dentro de la plataforma OASyS, controlada desde un centro de operación en Houston.
- ConocoPhillips Pipe Line Company. Solución para consolidar y unir tres sistemas con OASyS DNA y las aplicaciones avanzadas para líquidos (LMS) a ConocoPhillips, tercera mayor compañía energética integradora de los EE.UU. y la mayor refinadora del mundo. Futuros proyectos incluyen aplicaciones adicionales avanzadas y sistemas de detección de fugas.
- Inter Pipeline Fund (IPF). Instalación y comisionamiento para el sistema de operación para IPF. Se trata para Telvent del primer proyecto de migración de OpenVECTOR a OASyS. IPF posee y opera cuatro sistemas de alimentación para petróleo crudo en el Sur de Canadá. También posee y opera la línea de crudo pesado de Cold Lake, el mayor sistema de almacenamiento de crudo pesado de Canadá, que incluye alrededor de 900 km de mezclas pesadas y líneas de condensados.
- TransGas. Primera solución con OASyS DNA y GMAS que está siendo ahora instalada en Saskatchewan, Canadá. TransGas opera 13.500 km de líneas de gas.



Tecnologías de la Información

En España y Latinoamérica también se han realizado actividades destacables:

- Contratación y ejecución de importantes ampliaciones del proyecto de control del Oleoducto de Crudos Pesados, en Ecuador, de OCP Limited, destinadas a incrementar el nivel de gestión de las instalaciones.
- Sistema de Seguridad de la plataforma AKAL-L (IPC-78-B) que está construyendo Dragados Off Shore para Pemex Exploración y Producción.
- Primera fase del Sistema de Control, Gestión y Comunicaciones para la compañía Distribuidora Gas Natural de Lima-Callao, propiedad de Tractebel en Perú.
- Contrato del Despacho Sombra para la red de oleoductos en CLH en España.
- Sistema de Medición y Control para el Terminal de Abkatún, para Pemex Exploración y Producción en México.
- Sistema de Supervisión de las estaciones de medición del gasoducto Yacuiba-Rio Grande para Transierra en Bolivia.
- Sistemas para el SCADA de los dos gasoductos de transporte de gas natural y LPG en Camisea (Perú), para Techint.
- Sistemas de Paro de Emergencia de cinco estaciones de bombeo para Transredes en Bolivia.
- Continuando las pruebas FAT, migración del sistema existente OASyS 5.2.2 a la nueva tecnología OASyS DNA, para ECOPETROL, empresa estatal de Colombia. Primer proyecto internacional que realiza Telvent con OASyS DNA.



- Contrato de un Sistema de comunicaciones por fibra óptica para gaseoducto, para Gas Natural de Lima y Callao, Perú.

En otros países:

- Firma del certificado de aceptación con la Caspian Pipeline Consortium (CPC) en Novorossiysk, Rusia. El proyecto CPC adjudicado en el 2000 incluye un sistema SCADA con simulación y detección de fugas. La línea de CPC se extiende 1500 km a través de los campos petrolíferos de Kazakstan hasta la terminal marítima de Rusia en el Mar Caspio.
- Contrato con la compañía Istanbul Gas Distribution and Trade Corporation (IGDAS) para proporcionar e integrar llave en mano un proyecto de sistema SCADA. IGDAS es la compañía municipal que distribuye el gas natural a más de 2 M de clientes y a unos 300 clientes industriales.
- Red del Sistema de Comunicaciones Nacional para la compañía petrolífera Conpet, en Rumania, estando previsto que durante el primer semestre del 2004 queden terminadas las pruebas en campo y obtengamos la recepción provisional del sistema.

Tecnologías de la Información

Medio Ambiente

Meteorología

El área de negocio de Meteorología en el sector medioambiental, tanto en España como en el exterior, continúa en pleno auge.

Telvent lleva más de 20 años proporcionando soluciones tecnológicas en el ámbito de la Observación Meteorológica en España. La práctica totalidad de los aeropuertos de España han sido equipados o modernizados con Sistemas Meteorológicos Automáticos de Ayudas a la Navegación Aérea (AWOS) de Telvent, sistemas que indudablemente han mejorado la eficiencia y la seguridad de las operaciones aéreas en los aeropuertos. La versatilidad, la extrema fiabilidad y la competitividad de esta tecnología permiten seguir ganando importantes referencias en todo el mundo, lo que configura a Telvent como uno de los fabricantes líderes mundiales en Sistemas de Meteorología Aeronáutica.

Principales realizaciones:

- Proyecto de equipamiento meteorológico de las nuevas pistas del Aeropuerto de Madrid-Barajas y remodelación del existente en las pistas actuales, lo que supondrá la entrada en operación, prevista para marzo de 2004, de uno de los sistemas AWOS más completos e innovadores en Europa.
- Adjudicación de contrato para el equipamiento meteorológico de la 3ª pista del Aeropuerto del Prat de Barcelona, y remodelación del existente en la actuales.
- Sistema de Alerta de Cizalladura (LLWAS) en el Aeropuerto Reina Sofía de Tenerife Sur, primer sistema operativo en Europa con tecnología de última generación LLWAS Fase III.
- Renovación contrato de reacondicionamiento y mantenimiento de los radares meteorológicos de la Comisión Nacional del Agua (CNA) de México.



- Contrato para la Modernización del Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (Senamhi) de Bolivia, un proyecto innovador en el que, además de la implementación de redes de observación, se suministra un Sistema Integrado de Información Meteorológica de Telvent (TWIS), que permite la generación de productos de predicción meteorológica, su presentación y distribución a Centros Regionales, haciendo uso para ello de tecnologías de última generación en observación y predicción meteorológicas.

Agua

En esta actividad podemos destacar:

- Suministro e instalación de 36 Plataformas Colectoras de Datos para aplicación hidroclimatológica, para la Comisión Nacional del Agua en México.

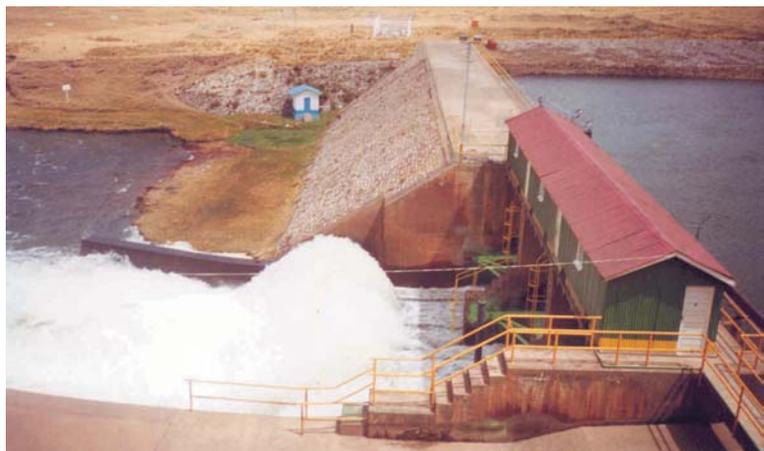
Tecnologías de la Información

- Renovación del contrato de mantenimiento del SAIH del Guadalquivir, que asegura la posición de liderazgo en esta Confederación Hidrográfica.
- Consolidación del Sistema de Información Geográfica de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, cuyos entornos de análisis y explotación han sido terminados este año.
- A través de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, implantación de una web Corporativa y una Intranet en el Ministerio de Medio Ambiente. Las directrices definidas por Telvent en el proyecto han permitido argumentar la elección de una plataforma de software libre como herramienta de gestión de contenidos, que cuatro meses después ha sido seleccionado por el Ministerio de Medio Ambiente como plataforma corporativa. En enero de 2004 se hará oficial la web corporativa de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir.
- Compañía de Abastecimiento y Saneamiento de Ankara, Turquía (ASKI). El proyecto SCADA de conducciones desde los embalses para el abastecimiento (ASKI Dam Lines Scada Project) consistió en el control y gestión de las tres conducciones principales para abastecimiento a la ciudad de Ankara, resultando ser una ampliación del proyecto original del año 2000 del que el propio Telvent fue adjudicatario.
- Contrato para la modernización del sistema SCADA de la División de Agua de Columbus (EE.UU.). El sistema monitorizará y controlará las operaciones de suministro y tratamiento de una de las tres plantas de tratamiento de agua de la ciudad.
- Consultoría e Implantación de la firma electrónica avanzada en la Aplicación de la Dirección General de Industria y Promoción Agroalimentaria (DIPA), para la implantación de @ firma en la Consejería de Agricultura y Pesca de la Junta de Andalucía.

Protección Ambiental

Por último, en el área de Protección Ambiental, además de la renovación, una vez más, del contrato de mantenimiento de la Red de Calidad del Aire de la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía, son reseñables por su naturaleza y situación geográfica los contratos siguientes:

- Suministro de Unidades Móviles para la gestión en tiempo real de la información relacionada con la lucha contra incendios forestales, y que sirven de ayuda para la toma de decisiones durante la prevención y extinción de los mismos, para la Junta de Andalucía.
- Red de Monitorización de la Calidad del Aire para la Municipalidad de Tegucigalpa (Honduras), además de diversa instrumentación del laboratorio.
- Red de Monitorización de la Calidad del Aire en San Pedro de Sula (Honduras).
- Sistema de Control de Emisiones para las centrales térmicas de Guerrero Negro y Guaymas, para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) de México.



Tecnologías de la Información

Tráfico

La actividad en Tráfico se centra en aplicaciones, productos y servicios relacionados con los Sistemas Inteligentes de Tráfico (ITS). En la actualidad, los avances logrados en la evolución de los sistemas ITS afectan no solo a los sectores industriales involucrados sino a nuestras vidas diarias. Cada día surgen nuevas aplicaciones dirigidas a la Gestión, el Control y la Seguridad Vial, que están transformando las infraestructuras viarias en verdaderas «Carreteras Inteligentes», facilitando el nivel de servicio y confort de los usuarios y la mayor agilidad de las comunicaciones inter-regionales con la consiguiente generación de riqueza y progreso.

Telvent aporta una solución global para los problemas de tráfico en la ciudad y para el control, la vigilancia y la administración de autovías y autopistas, que garantizan la seguridad y optimiza las condiciones de circulación. Telvent ocupa una situación de liderazgo tanto nacional como internacional dada su amplia presencia en gran número de países del área americana, asiática y europea.

Actuaciones más destacadas en el mercado español:

- Inauguración del Centro de Gestión de Tráfico de Valladolid y Señalización Dinámica en su zona de afección, comprendiendo las vías y autovías de la Comunidad de Castilla-León y el Control de Accesos de las ciudades de Valladolid, Burgos, Tordesillas y Benavente.
- Finalización del proyecto de Accesos al Pirineo Central para la DGT, con especial tratamiento de los datos meteorológicos aplicados a la Seguridad Vial.
- Finalización del Control de Accesos a Andalucía (tramo Despeñaperros) para la DGT.
- Inauguración del Sistema de Control Interurbano de Vía de Cintura de Palma de Mallorca, para el Consell Insular de Mallorca.
- Proyecto de Control de Tráfico de las Vías de Alta Capacidad de Vizcaya para la Diputación Foral.
- Control de Accesos al Valle de Arán para la Generalitat de Catalunya.
- Sistemas de Aforos y Datos de Tráfico para la Comunidad de Castilla-La Mancha.
- Mantenimiento de la Red de Sistemas de Control de Tráfico de la Diputación de Alicante.
- Sistemas de Control de Tráfico Interurbano ITS de la Autovía M-50 y Autopista Radial 4 en la Comunidad de Madrid.
- Sistema de Control y Operaciones de los Túneles Piles e Infanzón en Asturias para la DGT y Control de Circulación en el puerto de Piedrafita para la DGT.
- Mantenimiento integral de la Red Vial del Eix Transversal de Catalunya y del Sistema de Control de Túneles de la ciudad de Barcelona.
- Centralizaciones semafóricas urbanas de las ciudades de Pontevedra, Lugo y Oviedo, así como la renovación de los mantenimientos urbanos de las ciudades de León y Vitoria.
- Renovación y Explotación de Datos e Información de Tráfico del Ayuntamiento de Madrid a través de Internet mediante página web municipal.
- Contratos de mantenimiento de los sistemas GPS Diferencial (GPSD) y varios sistemas de Control de Tráfico. Es de prever el crecimiento de este mercado en España en los próximos años.



Tecnologías de la Información



- Integración de la plataforma @firma en dos de los procesos asignados a la Consejería de Obras Pública y Transporte para la publicación de los llamados Top20. El primero de los procesos referido a la aplicación que gestiona el parque público de vivienda y el segundo al sistema de sanciones de tráfico.
- Contrato de sistemas de Control de Tráfico Portuario para el puerto de Tenerife.
- Contratación de varios simuladores para el Instituto Social de la Marina para la Escuela de Isla Cristina y la Escuela de Las Palmas.
- Sistema de Monitorización para Flotas de Bomberos urbanos, rurales y forestales incluyendo una aplicación de coordinación y planificación de operaciones de extinción de incendios conjuntamente con una empresa de suministro global a las fuerzas de bomberos.
- Contratación del programa de mantenimiento de las consolas de las Fragatas F100. Este tipo de contrato de mantenimiento lo realizaba hasta ahora la Armada preferentemente a través de Izar o Indra, siendo importante el no tener intermediario con el cliente final, lo que hará aumentar la agilidad y calidad del servicio prestado. Se continúa con las actividades relacionadas con las Fragatas F100.
- Desarrollo del prototipo de la consola CONAM para el submarino S80, esperando el contrato de fabricación de la serie durante el año 2004. Se ha empezado la comercialización de la consola WECDIS en España, Europa del Este y América del Sur.



En el mercado internacional debemos destacar la expansión de nuestras actividades en el Sudeste Asiático y Latinoamérica y la apertura de nuevos mercados en Europa del Este. Las actuaciones más destacadas en este mercado han sido las siguientes:

- Sistema de Gestión de Operación de la Red de Autopistas de la Provincia de Pekín, para la Concesionaria Beijing Capital Highway Development Co. El proyecto modernizará los Sistemas de Control de estas infraestructuras con vistas a las Olimpiadas del 2008 para las que Pekín ha sido elegida Ciudad Olímpica.
- Proyectos de Centralizaciones Urbanas de las ciudades chinas de Fushun y de Xin Xiang, con implantación de avanzados Sistemas de Control de Tráfico de Tiempo Real: ITACA.
- Inauguración de los proyectos de ITS de la Red de Autopistas de Shenzhen: Yantian Bagan y de control de tráfico de las ciudades de Wuhan y de Zhengzhou.
- Nuevos proyectos de Control de Tráfico Urbano en Vietnam.

Tecnologías de la Información

- Proyecto de Centralización del Tráfico Urbano en todas las instalaciones semafóricas de la ciudad brasileña de Salvador de Bahía, con implantación del Sistema Adaptativo ITACA.
- Desarrollo e implantación del «Sistema de Intercambio Electrónico de Documentos» para la Administración Portuaria Integral de Veracruz. Este proyecto constituye un referente en cuanto a la implantación de las TIC en las comunidades de operadores logísticos y en la forma en que estas comunidades van a optimizar su capacidad de producción e incrementando el rendimiento de su actividad. El sistema está basado en la automatización del intercambio de información entre los operadores que actúan en la comunidad logística y en la seguridad que aporta la firma digital integrada en las transacciones realizadas a través del sistema. Como valor añadido en el ámbito local de México, el sistema se ha desarrollado según la Norma Oficial Mexicana (NOM-151), que regula las prácticas comerciales y los requisitos para el intercambio de mensajes de datos.
- Sistemas de Control de Tráfico Portuario para los puertos de Manzanillo, Tampico, Progreso, Lázaro Cárdenas y Mazatlán.
- En simulación civil, entrega del Simulador de Navegación con Visual para la Marina Real de Marruecos.
- Simulador táctico aeronaval para la Armada de Chile, incluyendo la facilidad de mantenimiento preventivo, adaptativo y correctivo del sistema.
- Proyecto ITS de Control Interurbano de la autopista de Rumania entre Bucarest y Cernavoda para la Administración Nacional de Carreteras del Ministerio de Transporte, conseguido con financiación del BEI.

Transporte

La actividad en Transporte ha seguido experimentando un crecimiento sostenido por la amplia presencia internacional y la incorporación de nuevas tecnologías y aplicaciones en el campo de los Sistemas de Pago para el Transporte.



Siempre a la vanguardia de las soluciones de transporte más eficaces y avanzadas, Telvent ha incorporado nuevos sistemas y productos a su catálogo, destacando por su importancia los siguientes:

- SmartTOLL para Telepeaje con Tag y Antena de fabricación propia. Se continúa trabajando en la terminación del Sistema de Telepeaje en Free Flow (peaje no canalizado).
- ClearingTOLL: centralización de los sistemas de cobro y gestión de los peajes mediante el uso de las más modernas tecnologías y métodos de programación.
- ClearingTrans: integración tarifaria y evolución de los Sistemas de Venta y Cancelación en autobuses.
- ClearingPark: centralización de los Sistemas de Cobro y Gestión de Aparcamientos.
- DAC: nuevo equipo de Detección Automática de Categoría de Vehículos para peaje.
- Nuevos sistemas de títulos de pago en transporte viario y ferroviario basados en tarjetas sin contacto –contactless–.

Las actuaciones más destacadas en el mercado español de Transporte han sido:

- Sistema Centralizado de Control de Tráfico Ferroviario (CTC) de la Línea Medina-Salamanca-Fuentes de Oñoro, controlando las líneas

Tecnologías de la Información

ferroviarias de León, Ponferrada, Ávila, Salamanca y Palencia con la incorporación de las últimas tecnologías.

- Sistema de Peaje y Venta de Títulos de Transporte de la línea 9 del Metro de Barcelona para la dotación de las nuevas 46 estaciones, con implantación de tecnología magnética y tarjetas de viaje sin contacto -contactless-.
- Inauguración de los Sistemas de Peaje de Metro Sur para Metro de Madrid y de Cercanías de RENFE en la Red Ferroviaria de Madrid.
- Diseño, suministro e instalación de los Sistemas de Control y Gestión de Accesos de Clientes al nuevo recinto ferial de Bilbao mediante un Sistema de Aparcamiento y Acreditaciones de asistencia.
- Prueba Piloto del Sistema de Ticketing con Tarjeta sin Contacto, en el Metro de Bilbao, en las siguientes cuatro estaciones: Abando, Baracaldo, Areta y Plencia. Este nuevo y avanzado sistema permitirá una mayor comodidad de paso para los usuarios y facilitará notablemente la explotación del Metro.
- Dotación de equipamiento de Aparcamientos de Rotación en varias ciudades españolas, incorporando nuevas tecnologías mediante el uso de Internet: e-park.
- Pruebas de Interoperatividad del Proyecto Pista del Ministerio de Fomento para Tag y Antenas de Telepeaje de nuestro proyecto SmartTOLL. Se ha abierto para Telvent un amplio mercado con estos productos no sólo en España y Europa, al cumplir con los estándares europeos, sino en el resto de países con implantaciones de Peaje, como los del área de América, China y Sudeste Asiático.
- Instalaciones de equipamientos de Vía de Peaje en varias autopistas concesionarias de la Red Nacional Audenasa, Aucalsa, Avasa y Autopista del Sol.

Y en el ámbito internacional:

- Inauguración del Proyecto de Peaje de la red de autopistas de Shenzhen en Yantian-Bagan.



- Comienzo de los trabajos del Sistema de Peaje de la autopista china de Shandong.
- Finalización de los trabajos del proyecto de Señalización Ferroviaria para los ferrocarriles uruguayos AFE.
- Contratación del proyecto de Sistema de Ticketing del nuevo Metro de Tianjin en China.
- Contratación de la Red de Radiocomunicaciones Tetra para el Tren Ligero de Tianjin, en China.

Contratación de la Red de Radiocomunicaciones Tetra para el Metro de Tianjin, en China.

Tecnologías de la Información

Administraciones Públicas

El año transcurrido ha sido el de la definitiva consolidación de Telvent en el Sector de las Administraciones Públicas, teniendo como eje el desarrollo de aplicaciones y servicios para acometer los retos de la Sociedad de la Información.

Dentro del sector público, es muy destacable el objetivo conseguido en el sector de Sanidad Digital, donde se han logrado importantes referencias en 2003. Esta actividad comenzó a finales de 2002 gracias a nuestra presencia en el Centro de Innovación y Tecnologías de las Comunicaciones (CITIC), y se ha plasmado en la ejecución de:

- Proyecto CEIS con la implantación de un servicio de un Call Center para el Servicio Andaluz de Salud (SAS).
- A través del «Centro de Competencia SIG» de Sevilla se hizo un uso de esta tecnología al campo de la Salud, proyecto pionero a escala nacional que conforma la integración de las bases de datos con información alfanumérica, representación gráfica y cartografía automatizada, así como módulos específicos para la Administración del Sistema, Planificación Sanitaria y apoyo a la toma de decisiones.
- Proyecto de «Cuadro de Mando Integral» para controlar los principales indicadores del Sistema Público Sanitario. Su misión es contribuir a la mejora de las condiciones de salud pública de Andalucía. Este proyecto se ejecutará haciendo uso de tecnología SAP, lo que supone un paso fundamental en la línea estratégica de Telvent.
- Pero sin duda el paso más significativo se ha producido con el proyecto de un «Sistema Integrado de Adquisición, Archivo y Comunicación de Imágenes Médicas» para el Área Sanitaria de Huelva. Con este proyecto se proporcionará, a todos los Hospitales y Centros de Atención Primaria de la provincia de Huelva, los sistemas informáticos y la infraestructura necesaria para sustituir la radiografía convencional por imagen digital, permitiendo el acceso inmediato a las imágenes médicas desde todos los centros sanitarios de la provincia; esto es clave para la integración de la Historia Digital de Salud.
- Se ha completado la instalación del Sistema de Información Geográfica de los Recursos de Empleo de Andalucía (SIGREMA), de la Consejería de Empleo y Desarrollo Tecnológico. Este proyecto tiene una gran perspectiva de futuro (también en el ámbito corporativo) dentro del naciente Servicio Andaluz de Empleo (SAE) y está integrado con el resto de sistemas que actualmente desarrolla Telvent para esta Consejería.
- La última implantación SIG se ha realizado dentro del Ministerio de Justicia, como parte del nuevo portal del ciudadano (www.justicia.es), donde se integra la herramienta SIG para mostrar la ordenación desde el punto de vista de la Administración de Justicia de todo el territorio español, permitiendo la localización de cualquier Órgano Judicial de forma interactiva y a través de herramientas SIG de fácil utilización.
- La Consejería de Economía y Hacienda de la Junta de Andalucía ha seguido confiando a Telvent la integración de la plataforma de autenticación y firma electrónica con sus Sistemas críticos, los cuales se encuentran integrados en nuestra plataforma.
- La visión global de los Sistemas de Información en un entorno distribuido y de operación crítica ha sido utilizada por la Entidad Pública Empresarial Red.es en el proyecto realizado por Telvent del Plan Director de Sistemas de Información y Comunicaciones del Ministerio de Asuntos Exteriores. Telvent ha proporcionado su modelo de gestión global de servicios de Sistemas de Información, incluyendo activos tecnológicos, redes de comunicaciones, niveles de servicio y gestión remota.
- El proyecto de CRM de la Consejería de Empleo y Desarrollo Tecnológico, que comenzó como un Centro de Llamadas, entra en marcha en enero de 2004 gracias a una implantación en un tiempo récord de tres meses.
- La ejecución del proyecto de Gestión Documental en la Dirección General de Cooperativas, proyecto de enorme trascendencia por abordar todas las fases implicadas en esta tipología de proyectos, en un ámbito complejo como son los registros oficiales ubicados en las 8 provincias andaluzas.

Tecnologías de la Información

- En la Consejería de Justicia y Administración Pública, la definición, desarrollo e implantación sobre plataforma abierta del sistema «LexTramita», para la gestión de procesos y actividades relacionadas con la publicación de normativas y leyes.
- Ejecución de un «Sistema de Gestión de Ingresos» para el Comisionado del Mercado de Tabacos del Ministerio de Economía. Con esta aplicación, el Comisionado del Mercado de Tabacos gestionará con mayor agilidad los ingresos por tasas, autorizaciones, canon concesional de expendedorías, sanciones y otros.

Outsourcing y Gestión de Infraestructuras Tecnológicas

Telvent ha consolidado su oferta de servicios de externalización de Sistemas de Información. La orientación actual del mercado de Tecnologías de Información de búsqueda de la maximización de la inversión y la mejora de la competitividad, encuentra en Telvent soluciones basadas en el pragmatismo y la eficacia, como son la Gestión de Activos, Centros de Operación y Mantenimiento, Microinformática, Centros de Atención a Usuarios y Gestión de Redes.

Este año nos ha permitido consolidar nuestra visión estratégica apoyada en la importancia y capacidad que tiene Telvent para suministrar servicios orientados a gestionar los sistemas de información y comunicaciones de nuestros clientes tradicionales en Energía, Medio Ambiente, Tráfico y Transporte.

La implantación de la estrategia diseñada en el año 2002 con el desembarco en el sector corporativo, ofreciendo servicios profesionales de valor añadido, ha comenzado a dar sus frutos durante este, consiguiendo, gracias a ello, un incremento del 15% en el volumen de ventas y un aumento de más del 30% en el número de clientes presentes en nuestros centros en la actualidad. Esta diversificación de sectores, unida a una distribución más homogénea de los ingresos por cliente que en años anteriores, nos proporciona un mayor blindaje contra futuras crisis sectoriales como, por ejemplo, la sufrida por el mercado de las telecomunicaciones en los últimos años.

La apuesta por el sector industrial, siguiendo las líneas definidas en nuestro Plan Estratégico, se ha reflejado este año en el desarrollo y consolidación de nuevos productos, que se han comercializado:

- Soluciones de almacenamiento de datos en modalidad de pago por uso y servicios dedicados, tanto en tecnología SAN (Storage Area Network) como NAS (Network Attached Storage).
- Servicios de Centros de Respaldo, Contingencia y Continuidad de Negocio (BRS).
- Servicio de detección de intrusiones (IDS) y protección de contenidos (HIDA) en modalidad 24x7.
- Servicios de implantación y gestión de redes privadas virtuales (VPN).
- Hosting corporativo complejo, integrando soluciones completas de seguridad telemática, almacenamiento de datos y servidores de aplicaciones.
- Servicios de administración de sistemas de tecnología IBM AIX, DB2, WebSphere y tecnologías Microsoft.
- Servicios de administración de redes y plataformas de telefonía Internet (IP).
- Servicios de administración de aplicaciones en el área de sistemas de gestión de publicidad y marketing viral y sistemas corporativos basados en Lotus Domino.
- Servicios de monitorización y gestión de centros de datos remotos, para garantizar su funcionamiento continuo las 24 horas del día.



Tecnologías de la Información

- Productos integrados en modelo ASP de soluciones de despacho de energía, telesoporte, motor de alertas, pasarela de mensajes SMS, retransmisión de eventos, gestión de contenidos y e-mail marketing.

El mantenimiento de la contribución del sector Telcos, junto con la entrada en el sector Empresas y el proceso de optimización de las operaciones, nos ha llevado durante este año a aumentar nuestro EBITDA en un 40% con respecto al año anterior y, lo que es más importante, nos permitirá acometer durante 2004 la comercialización de nuestros servicios en un mercado emergente de forma saneada y consolidarnos definitivamente como líderes en la Península Ibérica, alcanzando un BDI positivo.

Entre las instituciones y empresas que se han incorporado a Telvent para disponer de servicios completos de operación y acceso a Internet, dentro de los más estrictos niveles de calidad de servicio, cabe destacar:

- Entidad Pública Empresarial Red.es. Dispone de alojamiento, acceso a Internet y servicios 24x7 para la operación de sus servidores, entre ellos el servidor de primario de los dominios españoles «.es» .
- Portal Madrid. Es el portal del Ayuntamiento de Madrid como pasarela unificada de servicios a todos los ciudadanos de Madrid y punto central para la promoción de la ciudad.
- Euroconsult. Dispone de un centro de contingencia para la continuidad de su negocio en el área del control de calidad de la construcción.
- Profit. Dispone de los servicios de hosting necesarios para explotar su Sistema de Certificación de la Calidad Turística española, desarrollado para el Ministerio de Economía.
- SEPES o Entidad Pública Empresarial del Suelo, dependiente del Ministerio de Fomento, requiere de hosting para su web de servicios al ciudadano e instituciones, para la gestión de actuaciones urbanísticas nacionales.
- Asland. Como empresa líder en el suministro de materiales de construcción, dispone de alojamiento seguro para albergar sus sistemas de información corporativa de forma centralizada y facilitar la comunicación con sus delegaciones geográficamente repartidas.
- Fundación Tripartita-Forcem. Gestiona los fondos de formación continua acordados entre trabajadores y empresas españolas. Disponen de una plataforma informática completa para el hosting de sus aplicaciones de gestión de la formación española. La plataforma provista incluye todo el hardware y software base para ofrecer soluciones de seguridad telemática y almacenamiento de datos.
- Eli Lilly. Empresa farmacéutica multinacional que necesita un acceso seguro a Internet, suelo técnico acondicionado y servicios para soluciones BRS.
- Agencia Española de Cooperación Internacional. Dispone de hosting para soporte de sus aplicaciones de gestión de becas de estudio.
- Ministerio de Economía, realizando la monitorización completa de sus centro de proceso de datos, incluyendo las secretarías de economía, comercio y turismo.



Ingeniería y Construcción Industrial

Ingeniería, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas, mecánicas y de instrumentación para los sectores de energía, industria, transporte y servicios. Promoción, construcción y explotación de plantas industriales y energéticas convencionales (cogeneración y ciclo combinado) y renovables (bioetanol, biomasa, eólica, solar, geotermia), así como basadas en hidrógeno y pilas de combustible. Integración de redes y proyectos llave en mano de telecomunicaciones. Comercialización de productos relacionados con las actividades anteriores, así como fabricación de elementos auxiliares para energía y telecomunicaciones.



www.abeinsa.com

Ingeniería y Construcción Industrial

El año 2003 se ha caracterizado, al igual que el anterior, por la desaceleración de la economía mundial. Este hecho, a pesar de que nuestro crecimiento nacional no se ha visto tan afectado como el del resto de los países, nos ha exigido una mayor flexibilidad para adaptarnos a un entorno más desfavorable y obtener la máxima rentabilidad.

Este ejercicio ha estado marcado por una serie de hechos significativos: una mayor internacionalización de nuestras actividades en todos los sectores en los que estamos presentes, Energía, Instalaciones, Comunicaciones y Comercialización y Fabricación Auxiliar, el desarrollo de nuevos mercados, Europa del Este y Norte de África, y el incremento de nuestra productividad; gracias a lo cual hemos alcanzado un crecimiento del 10% respecto al año 2002 superando ampliamente nuestros objetivos de contratación, ventas y resultados.

El desarrollo de nuestras filiales y la ampliación de nuestra actividad en nuevos mercados, unido al mantenimiento de nuestra importante presencia en España e Iberoamérica, nos ha permitido establecer los pilares básicos para nuestro crecimiento en los próximos ejercicios.

Durante este año, hemos seguido manteniendo nuestro compromiso con el medio ambiente, desarrollando proyectos innovadores tanto en energía solar como en el ámbito del hidrógeno y de las pilas de combustible.

A continuación se indican los principales logros obtenidos en 2003 en cada una de nuestras áreas de actividad: Energía, Instalaciones, Comunicaciones y Comercialización.

Energía

El año 2003 ha supuesto la consolidación en el desarrollo y construcción de proyectos de gran importancia y complejidad técnica que están permitiendo un desarrollo de la actividad compatible con el medio ambiente.

Cabe destacar la finalización del proyecto de construcción de la segunda planta europea de valoración energética de la paja (biomasa) en Sangüesa (Navarra) y el comienzo de la construcción de una planta de bioetanol en Babilafuente (Salamanca) que tendrá la mayor capacidad de Europa.



Se ha continuado el aumento de la presencia en el área de centrales de generación, teniendo especial importancia nuestros proyectos de repotenciación y ciclos combinados en México.

Dentro de la investigación y desarrollo de nuevos productos relacionados con la energía solar se han concluido durante el ejercicio 2003 los trabajos de ingeniería para iniciar la construcción durante 2004 de una planta fotovoltaica de doble concentración de 1,2 MW y una planta solar térmica de 11 MW.

Asimismo, dentro de la estrategia de Abengoa en el ámbito del hidrógeno y de las pilas de combustible, en el año 2003 se ha creado una sociedad específica que tiene como objeto la producción de hidrógeno limpio desde fuentes respetuosas con el medio ambiente y la utilización de ese hidrógeno en pilas de combustible para la producción de energía eléctrica.

Con el desarrollo de estos proyectos se está produciendo un avance en innovación tecnológica compatible con el medio ambiente y se está proporcionando una sólida base para las nuevas realizaciones que se acometerán en 2004 y en siguientes ejercicios.



Ingeniería y Construcción Industrial



Abener

Durante el ejercicio 2003 Abener Energía S.A., sociedad líder del área de energía del Grupo de Negocio de Ingeniería y Construcción Industrial de Abengoa, ha culminado un profundo proceso de revisión de su plan estratégico e implementación de acciones estratégicas que le ha permitido situarse como un importante actor a nivel mundial en el suministro llave en mano de soluciones integradas e innovadoras en el ámbito de la generación de energía y del aprovechamiento integral de la biomasa, dentro de sus mercados de actuación.

Abener ha consolidado definitivamente su presencia en México, gracias a la culminación en 2003 del proyecto de ampliación a 450 MW en ciclo combinado de la Central Termoeléctrica de El Sauz, y a la contratación en julio de este mismo año de un nuevo proyecto de ampliación a 230 MW en ciclo combinado de la Central Termoeléctrica de Hermosillo.

En el mercado nacional destacan nuestras actuaciones en el sector eléctrico; la entrega a Energía Hidroeléctrica de Navarra (EHN) de la planta de aprovechamiento energético de la paja de 25 MW, pionera a nivel mundial en este sector, y el inicio de la construcción de los sistemas auxiliares de la central térmica de ciclo combinado de Iberdrola en Arcos de la Frontera (Cádiz). Asimismo el año 2003 ha representado en el mercado nacional la

confirmación de nuestro liderazgo en la construcción de plantas industriales para la producción de bioetanol, habiéndose comenzado la correspondiente a la planta de Biocarburantes de Castilla y León con una producción nominal de doscientos millones de litros al año.

Las principales realizaciones durante el año transcurrido han sido:

Ampliación a 450MW en ciclo combinado de la central termoeléctrica de El Sauz (México).

En diciembre de 2003 Abener ha logrado la recepción provisional de la instalación, tras completar una prueba de 360 horas de funcionamiento continuo. La planta fue construida bajo la modalidad de llave en mano para la Comisión Federal de Electricidad (CFE), en el municipio de Pedro Escobedo, en el Estado de Querétaro.

El proyecto comprendía la conversión a ciclo combinado de dos unidades turbogas existentes, Siemens – Westinghouse, añadiendo una capacidad neta de 143 MW. Para ello se aprovechan los gases de escape de estas dos turbinas de gas que se canalizaron hasta dos nuevos recuperadores de calor. El vapor producido se utiliza principalmente, para impulsar un nuevo turbogruppo a vapor destinado a la producción de electricidad.



Ingeniería y Construcción Industrial

Ampliación a 230MW en ciclo combinado de la central termoeléctrica de Hermosillo (México)

Ante la necesidad de cubrir el crecimiento de la demanda de energía eléctrica en México, la Comisión Federal de Electricidad (CFE) adjudicó a Abener en el mes de julio de 2003 la construcción llave en mano del proyecto de ampliación a ciclo combinado de la central termoeléctrica Hermosillo, localizada al noroeste de la ciudad de Hermosillo, en el Estado de Sonora.

El Proyecto consiste en la conversión a ciclo combinado de una unidad turbogas existente, Siemens-Westinghouse, añadiendo una capacidad neta de 88 MW. Para ello serán aprovechados los gases de escape de esta turbina de gas que se canalizarán hasta un nuevo recuperador de calor. El vapor producido se utilizará, principalmente, para impulsar un nuevo turbogrupa a vapor destinado a la producción de electricidad. El vapor de salida de la turbina se condensa en un nuevo aerocondensador, lo cual reduce sensiblemente el consumo de agua de la central con respecto a la torre de enfriamiento convencional.

Esta planta, cuya ejecución comenzó en julio de 2003, tiene prevista su primera sincronización en el mes de abril de 2005 y su recepción provisional por la CFE en mayo de 2005, y representa el afianzamiento de la presencia de Abener en México en el sector de la repotenciación de las centrales termoeléctricas.

Sistemas Auxiliares de la central de ciclo combinado de Arcos de la Frontera, Grupos I y II, en Cádiz (España)

Iberdrola Generación adjudicó a Abener entre los meses de marzo y mayo de 2003 la construcción llave en mano de los sistemas de refrigeración, tratamiento de agua, ERM, aire comprimido, caldera auxiliar, cabinas de 6kV y cuadros de baja tensión para la central térmica de Arcos de la Frontera, Grupos I y II, de 1.600 MW. El proyecto de la central de Arcos de la Frontera es un proyecto único que considera la instalación de la central en dos bloques de 800 MW cada uno, ligeramente decalados en el tiempo. Los trabajos serán realizados en un plazo de dieciséis meses, estando prevista su terminación en julio de 2004.

Planta ETBE Huelva (España)

Durante el año 2003 continuaron los trabajos de construcción, para la sociedad ETBE Huelva S.A. en la refinería que Cepsa posee en La Rábida (Huelva), de una planta de producción de 34.028 t/año de ETBE, compuesto utilizado actualmente en las gasolinas

como antidetonante en sustitución del plomo. El proceso de fabricación del ETBE, se basa en una reacción de eterificación de isobutilenos y etanol en presencia de un catalizador. La refinería de Cepsa proporciona las utilidades necesarias para el proceso de fabricación (electricidad, vapor, agua, etc.). La planta se está construyendo en una parcela próxima a la unidad de FCC de la propia refinería, de unos 400 m² de superficie, habiéndose tenido en cuenta en su implantación todas las instalaciones actuales de la refinería. Las características principales son una producción de ETBE de 34.028 t/año, un consumo de butano de 123.270 t/año y un consumo de etanol de 15.372 t/año.

El momento de la recepción provisional de la planta está previsto que ocurra en el segundo trimestre de 2004.

Planta de bioetanol en Babilafuente, Salamanca (España)

En octubre de 2003 ha comenzado la construcción de una planta de bioetanol en Babilafuente, Salamanca, para la empresa Biocarburantes de Castilla y León S.A., con un plazo de construcción de 26 meses.

Se trata de la tercera planta de bioetanol que construimos en España bajo la modalidad de "llave en mano" y la que tendrá mayor capacidad de Europa con una producción de 200.000 m³ al año, así como la primera en utilizar la tecnología de producción de bioetanol a partir de la biomasa. Las características principales son una producción de etanol de 200.000 m³/año (25.000 l/hora), una producción de DDGS (pienso para animales) de 253.000 t/año y una producción de energía eléctrica de 200.000 MWh/año. Con este proyecto se refuerza el liderazgo de Abener en el diseño y construcción de plantas de etanol a partir de cereales y biomasa.

Planta de aprovechamiento energético de la paja en Sangüesa, Navarra (España)

Abener, como parte del consorcio Abengoa-FLS Miljo, ha construido en la modalidad "llave en mano" la planta de aprovechamiento energético de la biomasa para la compañía Energía Hidroeléctrica de Navarra (EHN) en la localidad de Sangüesa, Navarra.

Esta planta de aprovechamiento energético de la biomasa es la primera en su clase que es construida en España y la segunda de Europa. Utiliza como combustible base la paja de cereal, siendo también



Ingeniería y Construcción Industrial

posible su mezcla al 50% con madera de baja calidad. Las características principales son una producción de energía eléctrica de 216.000 MWh/año y un consumo de biomasa de 160.000 t/año (20.000 kg/hora). El proyecto entró en operación en febrero de 2003.

Solúcar

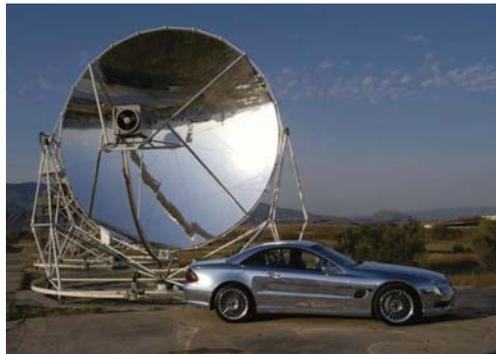
Durante 2003 Solúcar ha consolidado el desarrollo de sus productos relacionados con la energía solar, manteniendo su posición de liderazgo nacional e internacional como proveedora de servicios y componentes específicos para plantas solares. Entre las referencias más reseñables del año están los trabajos de suministro de facetas para la renovación integral del campo de helióstatos del Instituto Weizzman en Israel, las actividades de promoción de aplicaciones solares en el marco del proyecto Aznalcollar TH para la recuperación económica y social de los terrenos de la mina y las tareas relacionadas con la promoción de las plantas Sevilla PV, -fotovoltaica de doble concentración y 1,2MW de potencia-, y Sanlúcar Solar, -termoeléctrica de torre y 11MW de potencia.

Sanlúcar Solar, S.A.

La sociedad Sanlúcar Solar tiene por objeto la construcción y explotación en régimen comercial de la mayor central solar construida utilizando la tecnología de torre y campo de helióstatos. La planta de 11MW de potencia eléctrica, se ubicará en el término municipal de Sanlúcar la Mayor (Sevilla). La planta, que consta de 624 helióstatos o espejos móviles de 121m² cada uno que reflejan la luz solar sobre el receptor que se sitúa en una torre de 90m de altura, generará en torno a 24GWh de electricidad al año, que serán evacuados a la red eléctrica como instalación de producción acogida al Régimen Especial. A finales de 2003 se han concluido los trabajos de ingeniería, y se ha logrado el cierre de las negociaciones que tienen por objeto dotar de financiación a la iniciativa bajo la modalidad de project finance.

Sevilla PV, S.A.

La sociedad Sevilla PV tiene por objeto construir y operar en régimen comercial una central solar fotovoltaica de 1,2MW de potencia. La planta, que



utiliza los conceptos de doble concentración y seguimiento al sol en 2 ejes, producirá en torno a 2,4GWh al año de electricidad, que serán evacuados a la red eléctrica como instalación de producción acogida al Régimen Especial.

La planta Sevilla PV cuenta con 170 dispositivos seguidores de cerca de 100m² de apertura, que combinan a partes aproximadamente iguales el área de captación de módulos fotovoltaicos y de espejos. A finales de 2003 se han concluido los trabajos de ingeniería, y se ha logrado el cierre de las negociaciones que tienen por objeto dotar de financiación a la iniciativa bajo la modalidad de project finance.

Hynergreen

Hynergreen Technologies, S.A. se constituyó en el año 2003 con el objetivo de impulsar las tecnologías relacionadas con el hidrógeno y las pilas de combustible en Abengoa.

Organizada en dos divisiones (I+D+IT y Proyectos), está fuertemente orientada a la Investigación y el Desarrollo, teniendo, por objetivos fundamentales, los siguientes:

- Nuevas aplicaciones de las pilas de combustible, empleando diferentes tecnologías. Instalaciones para telecomunicaciones, aplicaciones residenciales y estacionarias y transporte.
- Desarrollo de nuevas pilas de combustible: reversibles, compactas y directas.
- Producción de hidrógeno renovable, así como su tratamiento, purificación, almacenamiento y posterior uso
- Integración de fuentes de energía renovables (como por ejemplo, solar o eólica), con el "Vector Hidrógeno".



Ingeniería y Construcción Industrial

Localizada en Sevilla, cuenta con un laboratorio de ensayos y caracterización de pilas de combustible y tecnologías avanzadas del hidrógeno.

Hynergreen participa activamente en el subcomité técnico de normalización de pilas de combustible, perteneciente al comité técnico de normalización de producción de energía eléctrica de Aenor (aen/ctn206/sc105). Dentro de este subcomité, está adscrito a los grupos de trabajo 3, 4 y 5, relacionados con aplicaciones estacionarias de las pilas de combustible. También está adscrita al Comité Europeo BTTF-109-3 de Cenelec: «Fuel cell gas appliances» y al Technical Committee No. 105 (TC105) del International Electrical Committee (IEC), en los Working Groups 3 («Stationary Fuel Cell Power Plants: Safety») y 5 («Stationary Fuel Cell Power Plants: Installation»). Pese a contar con menos de un año de actividad, Hynergreen, en este breve período de tiempo, ha firmado ya un elevado número de convenios, acuerdos y contratos con Organismos Públicos de investigación y agentes tecnológicos externos, orientados a la adquisición de tecnología y focalizados en un establecimiento de alianzas con los principales expertos del ámbito nacional e internacional.

Nuegas

Nuegas desarrolla su actividad dentro del sector de la investigación y explotación de los hidrocarburos.

Actualmente tiene en explotación tres plantas de generación de energía eléctrica con un total de 12 Mwe de potencia instalada. Dos de ellas están en la concesión de explotación «El Ruedo 1, El Ruedo 2 y el Ruedo 3», de 3 MWe cada una, denominadas «Las Balbuernas» y «La Viñuela», en los términos municipales de Ecija y Fuentes de Andalucía (Sevilla) y que explotan los sondeos Córdoba C1A y Córdoba B2. La tercera planta, que está en la concesión de explotación «Las Barreras», con una potencia aproximada de 6 MWe, explota los sondeos San Juan V1 y San Juan V6.

Por otro lado, participa con un 25% en las concesiones «El Romeral 1», «El Romeral 2» y «El Romeral 3», donde se explotan en una planta con una potencia instalada de 8 Mwe, cuatro sondeos denominados «Sevilla-1», «Sevilla 3», «El Ciervo» y «Santa Clara».

En las concesiones de explotación «Marismas B1», «Marismas C1», «Marismas C2» y «Trebujena», donde Nuegas participa con un 15%, se ha continuado con la producción de los sondeos «La Cerca» y «Z3-5b» que fueron perforados en el año 2000.

Tras el análisis de las campañas sísmicas realizadas en el año 2002, en las concesiones «El Ruedo 1, 2 y 3», se apreció una estructura geológica con posibilidades de contener hidrocarburos. Esta estructura, que se ha denominado «El Zorro», se perforará en primer semestre del ejercicio 2004.

Instalaciones

En el año 2003 Instalaciones Inabensa, S.A., sociedad líder del área de instalaciones del Grupo de Negocio de Ingeniería y Construcción Industrial de Abengoa, ha superado ampliamente los objetivos de contratación, ventas y resultados para este ejercicio mediante un afianzamiento de su posición internacional y un incremento de la productividad.

Al margen de un importante incremento registrado en la actividad nacional en el marco de sus sectores tradicionales, la consecución de nuevos e importantes proyectos en el área de Centroamérica, Norte de África y Europa del Este ha supuesto para Inabensa el afianzamiento como destacada empresa exportadora de servicios y bienes de equipo dirigidos a la creación de infraestructuras, principalmente, en los sectores de Energía, Industria, Medio Ambiente y Comunicaciones.

Destaca la participación de Inabensa en la electrificación rural de países como Kenia, Tanzania y Marruecos, el tendido de más de 3.000 Kms de cable OPGW en Rumanía, la creación de la nueva infraestructura de distribución eléctrica de la ciudad de San José de Costa Rica, la electrificación de 250 Kms de vía ferroviaria en Turquía y el diseño, fabricación y suministro de cabinas y cuadros eléctricos para la centrales de Damietta en Egipto y El Sauz en México, son ejecuciones destacables de la actividad de Inabensa en el exterior durante el ejercicio 2003.

A nivel nacional, dentro de un amplio número de referencias, ha destacado la importante participación en las instalaciones electromecánicas de edificios y obras singulares como son la Planta Fotovoltaica del



Ingeniería y Construcción Industrial

Forum 2004 de Barcelona y los complejos de edificaciones para la Junta de Andalucía en Granada y Málaga y el centro de control aéreo de Aena en Barcelona. Asimismo, se ha logrado la contratación de las subestaciones y catenaria del AVE Segovia-Valladolid y el sistema de telecomunicación, subestaciones de tracción, subestaciones receptoras y sistemas de distribución de energía de la línea 9 del Metro de Barcelona.

Inabensa

Durante el ejercicio de 2003, Inabensa ha continuado con su marcada línea ascendente, basada en el estricto seguimiento de las directrices de su Plan Estratégico.

La contratación en el año 2003 ha superado la cifra de 373 M €, lo que supone un crecimiento del 20% sobre el año anterior, habiéndose afianzado nuestra posición de líderes en importantes sectores como el de la Alta Velocidad en España y destacando a nivel internacional nuestra presencia en el norte de África. Las ventas se sitúan por encima de los 300 M €.

Durante este ejercicio se ha concluido la adaptación del Sistema de la Calidad a los requisitos de la norma UNE-EN ISO 9001:2000 y se ha obtenido la correspondiente certificación de Aenor para Inabensa, Inabensa Francia e Inabensa Portugal.

Englobado en el alcance de la certificación de Inabensa, se ha llevado a cabo paralelamente, la integración en el Sistema de la Calidad de Inabensa de la División Comunicaciones y de Protisa, incorporados a Inabensa durante este año.

Asimismo, en relación con el medio ambiente, se ha renovado la certificación del Sistema de Gestión Medioambiental conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:1996 para las actividades e instalaciones del centro de trabajo de Manuel Velasco Pando (Sevilla) incluido el Taller de Fabricación, el Almacén General y el Parque de Vehículos.

Se ha ampliado el alcance de la aplicación de control de legislación medioambiental Legma, desarrollada por el Departamento de Gestión de la Calidad y Medio Ambiente, incluyendo las ordenanzas de los municipios en los que habitualmente Inabensa realiza sus actividades.



Con respecto a la Prevención y Seguridad se ha puesto en práctica un nuevo sistema de formación continua integral, desarrollado en base al estudio de las actividades específicas realizadas por los diferentes departamentos de la empresa. Comprende la confección e impartición de Cursos dirigidos a personal de obra y en función de las tareas que desarrollan en sus áreas de trabajo. Se ha iniciado el proceso de adaptación del sistema de Prevención de Riesgos Laborales a la normativa internacional OHSAS-18001.

Es de resaltar la reducción registrada de la siniestralidad en la empresa comparada con el año anterior, con una disminución del 12,67% en el índice Incidencia y del 27,75% en el índice de gravedad.

A lo largo del año merece destacarse el comienzo, la continuación o finalización de las obras siguientes:



Ingeniería y Construcción Industrial

Instalaciones Eléctricas

En lo referente al sector eléctrico destaca la diversidad de obras y clientes, resaltando el tendido de los segundos circuitos de las líneas a 400 kV Cartelle-Lindoso y Valdecaballeros-Guadame para REE, refuerzos de apoyos y cambios de conductores de sencillo a dúplex en la línea a 132 kV Oliva-Verger y Verger-Jávea para Iberdrola, soterramiento de la línea a 400 kV San Sebastián de los Reyes-Loeches-Morata afectada por el Plan Barajas para REE, que comprende además actuaciones arqueológicas.

Tendidos de cable OPGW con la instalación eléctrica en tensión realizadas para REE en las líneas a 400 kV Puentes-Montearenas y Don Rodrigo-Guillena.

Suministro y montaje de SSEE por todo el territorio nacional para diversas empresas eléctricas: 66 kV Sa Pobra y ampliación Son Molinas para Gesa, S/E de Burela 132/30 kV para Electra de Viesgo y para el GIF 3 SSEE para la ampliación del AVE.

En el sector medioambiental tiene especial relevancia la ejecución de líneas de acometida e instalaciones electromecánicas en varias desaladoras: San Pedro del Pinatar para Abensur, EDAM Las Palmas III para el Consejo Insular de Aguas de Gran Canaria, Atabal de Málaga para la UTE Abensur-Degremont.

En el sector industrial son de especial consideración la instalación y montaje de equipos y líneas de MT y BT en plantas de fabricación: Pirelli en Vilanova, Saint Gobain en Zaragoza, Spanish Pelagic en Las Palmas. Son importantes también, los trabajos realizados para el sector del automóvil (Citroën, Fasa Renault y Ford).

En el sector servicios caben subrayar las actuaciones de mejora y remodelación de instalaciones lúdicas y de oficinas: Parque de Atracciones de Montjuïc en Barcelona, Auditorio del Ayuntamiento de Abanillas.

También se está participando en obras emblemáticas y significativas a nivel cultural y de desarrollo: Feria de Muestras de Bilbao, Planta Fotovoltaica del Fórum 2004 Barcelona y campus financiero del SCH.



En el sector transportes, cabe señalar las instalaciones eléctricas dentro del programa de renovación y ampliación de Aena: control del tránsito aéreo de Gavá en Barcelona y centrales eléctricas del aeropuerto de Barajas, instalación de subcentrales en el Aeropuerto de Alicante y suministro e instalación de grupos electrógenos en el aeropuerto de Gran Canaria.



En relación al metro, destacar los trabajos realizados para Madrid Infraestructuras del Transporte (Mintra) del proyecto, suministro, montaje, ventilación y distribución de energía para ampliación de líneas en MetroSur, así como la contratación del sistema de telecomunicación, subestaciones de tracción, subestaciones receptoras y sistemas de distribución de energía de la línea 9 de Metro de Barcelona.

Asimismo es relevante la participación en grandes obras públicas tales como las instalaciones del complejo Hospitalario Campus de la Salud de Granada, Ciudad de la Justicia de Málaga y Edificio Almanjayar, para la Junta de Andalucía y el nuevo edificio de la policía local en Huelva.



Ingeniería y Construcción Industrial

Instalaciones Mecánicas

Prefabricación y montaje de tuberías y equipos de área de almacenamiento y abastecimiento para la planta de ETBE Refinería La Rábida (Huelva). Suministro, prefabricación y montaje del sistema de tuberías en la nueva planta de Brenntag Química, empresa líder mundial en distribución química, en Dos Hermanas (Sevilla).

Desmontaje, traslado y montaje de maquinaria pesada desde las instalaciones de EADS CASA en Cádiz a nueva factoría en Puerto Real. Montaje de tuberías en túneles de servicios para la nueva terminal del Aeropuerto de Barajas y montaje mecánico del sistema de refrigeración en la CCC de Arcos para Iberdrola.

Aislamientos/Refractarios/Protección Pasiva Contra incendios

Reparación del revestimiento refractario de hornos y equipos en parada de la refinería de B.P. Oil en Castellón. Trabajos de mejora de ventilación e insonorización de las centrales de Unelco de Punta Grande (Lanzarote) y Salinas (Fuerteventura). Trabajos de aislamiento térmico de las Plantas "Mild Hydrocracker y Azufre" para la refinería de Puertollano de Repsol YPF y trabajos de ignifugado de estructuras metálicas, cunas y faldones de equipos en la Planta de Combustibles de última generación en la Refinería de Castellón de B.P. Oil.

Instrumentación y Mantenimiento

Para centrales termoeléctricas se ha realizado el mantenimiento eléctrico y de instrumentación de las centrales nucleares de Almaraz, Trillo y Cofrentes y de la IGCT de Elcogás, y el suministro, montaje y puesta en marcha del sistema de control e instrumentación para el manejo y descarga de carbón en la C.T. Los Barrios.

En el sector servicios han sido importantes las actividades de mantenimiento de oficinas e instalaciones: Torretriana para la Junta de Andalucía, red de oficinas del BBVA en Andalucía Occidental y



Granada, sucursales de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid en zona Sur, oficinas de la Caja de Ahorros San Fernando de Sevilla.



En el sector industrial el mantenimiento de instalaciones como la refinería de la Rábida para Cepsa y la planta de Enagás en Huelva. También se ha ejecutado el montaje de la instrumentación de plantas industriales: Lexán 2 para GEP, I.A. de Rota y Cartagena para CLH, ETBE refinería de la Rábida, antibióticos Vitatene en León.

Comunicaciones

En el ámbito de la telefonía móvil se han realizado obras singulares como la construcción y mimetización de estaciones base radio (BTS) para Amena, infraestructuras red GSM-R para Siemens, sistemas de seguridad en torres del RCT del Ministerio de Defensa, mantenimiento de instalaciones base de telefonía móvil de Telefonica Móviles y torres de antenas para Retevisión.

También se está realizando la instalación de la infraestructura para telefonía móvil de la Línea AVE Madrid-Zaragoza-Lleida consistente en 41 emplazamientos de Estaciones Base Radio (BTS), consiguiéndose por primera vez que cada emplazamiento esté preparado para satisfacer las necesidades de los operadores de telefonía móvil actuales más un cuarto operador de reserva.



Ingeniería y Construcción Industrial

Taller de Fabricación

Cabinas de 36, 20 y 6 kV y cuadros de fuerza para clientes de generación y plantas industriales: plantas eólicas Do Vilán para Soluciona; C.C.C. en Santurce y Arcos de la Frontera; plantas de Repsol en Puertollano y La Coruña; planta de Enagás en Palos de la Frontera.

Bastidores de relés y cuadros de control y servicios auxiliares para las S/E de Red Eléctrica en Compostilla, Litoral, Puerto de la Cruz, Montearenas, Catelle, Ciero, Valdecaballeros, Don Rodrigo, Arcos y Palos de la Frontera. Cuadros de protecciones para CLH en Rota, Algeciras, Córdoba, El Arahal y Adamuz.

Equipos electrónicos de control de tráfico y peaje dinámico, máquinas expendedoras, validadoras, y canceladoras de billetes, pasos de Metro y aparcamientos para Telvent Tráfico y Transportes. Equipos para sistemas de control remoto de Telvent Energía y Medio Ambiente.



Ferroviaria

Para RENFE se han ejecutado obras complementarias y actuaciones puntuales en la línea aérea de contacto en el Corredor del Mediterráneo, trayecto Oropesa-Vandellós. Destacando las actuaciones de electrificación en la línea AVE Madrid – Sevilla de 3 kV, c.c. a 25 kV, 50 Hz, c.a.; de igual forma en el Corredor Noreste de Alta Velocidad (Tramo Zaragoza – Huesca).

Para metros se ha realizado la electrificación a 1500 V c.c. y distribución de energía en Metrosur, y tramos Móstoles 1 – Fuenlabrada 1 y Fuenlabrada 2 - Getafe 2 para Madrid Infraestructuras de Transportes (Mintra).



Ingeniería y Construcción Industrial

Exterior

Cabe reseñar por su importancia el proyecto de mejora y desarrollo del sistema eléctrico de la ciudad de San José de Costa Rica mediante la ejecución de la ampliación de una salida de línea de 138 kV, la construcción de 3 SSEE, la canalización, distribución y conexión subterránea, y finalmente la acometida a los usuarios.

En Nouakchott (Mauritania), dentro del proyecto de aseguramiento del aprovisionamiento de productos petrolíferos del Ministerio Hidráulico y de la Energía, se ejecuta la ingeniería, suministro y construcción de un parque de almacenamiento de productos petrolíferos de 60.000 m³ incluyendo la toma de descarga de buques de hasta 15.000 t.

Para el cliente Turkish State Railways (TCDD) se ha procedido a la electrificación de 80 km de vía doble, construcción de 2 subestaciones de tracción, y sistema de telemando y telecomunicaciones. Suministro de máquina pulidora de vía para Tianjin Binhai Mass Transit Development (China).

Se ha contribuido en otros países a la renovación y ampliación de los sistemas eléctricos y de comunicación que contribuyen al desarrollo de los mismos: construcción de 200 km y rehabilitación de 300 km de líneas de 225 kV para la STEP (Marruecos), suministro y montaje de 3.000 kilómetros de cable de tierra de fibra óptica (OPGW) así como rehabilitación de las líneas asociadas para la Compañía Nacional de Transporte de Energía Eléctrica (Rumanía), ampliación y mejora de la red de electrificación rural en Kenia para Kenia Power and Lighting Co. Ltd., suministro e instalación de líneas de MT y BT, subestación de transformación 66/33 kV, centros de distribución en baja tensión y cable submarino en Tanzania para la Empresa Nacional de Electricidad - Tanesco».

A nivel de fabricación, se han proporcionado consolas para la sala de control, paneles de parada remota y de monitorización de neutrones para la unidad 1 de la central nuclear de Lugmen en Taiwan.

Inabensa Maroc

En el marco del programa de electrificación rural global (PERG), se han culminado cuatro contratos con la Office National de l'Electricité (ONE) que han supuesto la electrificación de un total de 100 pueblos

en el norte de Marruecos. Además de estos contratos, también se ha comenzado la ejecución de dos más, llegándose a electrificar durante ese periodo otros doce pueblos. Asimismo, Inabensa Maroc ha sido adjudicatario de cinco nuevos contratos de electrificación rural, con un total de 108 pueblos a electrificar entre la zona norte y sur del país.

En el desarrollo de la red de telefonía móvil para Mediatecom, en el año 2003 se han terminado satisfactoriamente las fases 7ª y 8ª de la construcción de emplazamientos GSM rurales y urbanos de telefonía móvil a través de Siemens S.A., y cuatro emplazamientos SDH para Mediatecom directamente. A la fecha, se han puesto en servicio un total de 117 emplazamientos (entre greenfields y rooftops).

Se han diversificado también otras actividades como por ejemplo la realización de instalaciones eléctricas MT/BT de la "Nueva Embajada de España en Rabat" para la constructora OHL, la cual fue inaugurada el pasado mes de diciembre.

Inabensa Bharat

Como objetivo fundamental está el asentamiento en el mercado eléctrico de India y el apoyo a Inabensa en la ejecución de contratos internacionales. Durante 2003 se han finalizado los trabajos de obra civil, suministro y montaje de la línea de 400 kV doble circuito Raipur-Kanaktura de 230 kilómetros, en el sistema de transmisión Este-Oeste de la India, para Power Grid Corporation. Asimismo, se ha contratado y comenzado a ejecutar la línea de transporte eléctrico de 400 kV Korba-Raipur.

Inabensa Francia

Contrato marco bianual 2003-04 de líneas eléctricas de transporte con la empresa nacional de electricidad (RTE), resaltándose el cierre de la negociación para la ejecución de 10 líneas eléctricas cubriendo todo el territorio francés.



Ingeniería y Construcción Industrial

Comunicaciones

Durante el ejercicio 2003 se ha completado la reestructuración de actividades dentro del Grupo de Negocio, centrándose Abentel en el presente ejercicio en su actividad clásica de construcción y mantenimiento de planta externa, así como la de provisión y mantenimiento de bucle y equipos de cliente.

Abentel

En el desarrollo del contrato global (para los años 2002 a 2006) con Telefonica de España S.A.U., el volumen de los trabajos realizados para este cliente ha sido similar al del ejercicio anterior, manteniéndonos en el primer lugar en cuanto a volumen de adjudicación e implantación de provincias, ya que hemos estado presentes en un total de 10 de ellas (Alicante, Badajoz, Barcelona, Cádiz, Las Palmas, Jaén, Madrid, Sevilla, Tenerife y Valencia).

Otro aspecto a reseñar, dentro de las características innovadoras de este contrato, es que una parte importante de su retribución se obtiene en función de la calidad conseguida, con una incidencia muy alta en la «visión cliente final». En ese aspecto hemos alcanzado cotas altas en los distintos índices que la miden, habiendo obtenido el nivel de excelencia en los tres últimos trimestres del presente ejercicio, en todas las provincias donde hemos tenido presencia. Ello ha sido consecuencia de la política iniciada en el ejercicio anterior y desarrollada en el presente, con relación a la obtención de niveles de calidad altos de satisfacción del cliente.

Dentro de las actuaciones realizadas en ese sentido, caben destacar las siguientes:

Consolidación del Proyecto Integra, siendo una de sus innovaciones más importantes la del despacho y cumplimentación de órdenes de trabajo, mediante el teléfono móvil con tecnología GPRS.

Creación de grupos de mejora, integrados por personal de las distintas escalas y especialidades, donde se analizan los procesos y las oportunidades de mejora. Como consecuencia de estos análisis se



implantan acciones de mejora, se establecen objetivos y se persiguen los resultados de estos. En el presente ejercicio se han previsto 212 objetivos de mejora, en las distintas delegaciones; habiéndose alcanzado los objetivos propuestos en un 75 % de los casos.

Centralización del despacho de averías, con una única oficina de distribución de trabajo para todas las actividades y para todo el territorio nacional. Ello unido a la implantación de un centro de llamadas, donde atendemos las llamadas de nuestros técnicos y pulsamos la opinión del cliente, respecto a los trabajos realizados.

Utilización al 100 % en averías de la herramienta de despacho GIA – gestor integral de actuaciones-, desarrollada por Telefónica y que nos ha dado excelentes resultados.

Participación en planes piloto con nuestro cliente, como el Plan optima que nos está produciendo niveles mayores de eficacia – productividad y calidad – en la actividad de ADSL, tomada como referencia.

De la misma forma nuestro departamento de operadores de cable ha continuado ejecutando durante el año 2003 trabajos de mantenimiento de la planta y de provisión para la operadora Auna.

Comercialización

Se ha mantenido el liderazgo en el mercado nacional como suministradores de material eléctrico, instrumentación y de comunicaciones en

Ingeniería y Construcción Industrial

los sectores químico, energético, telecomunicaciones e industrial.

La estructura de negocio basada en su vocación de servicio y en proporcionar la más alta calidad, nos permite mantener una presencia estable en nuestros mercados habituales e identificar y aprovechar las oportunidades que estos nos ofrecen.

Dentro de nuestra estrategia de crecimiento se ha potenciado nuestra presencia en los mercados internacionales, nuestras filiales en Estados Unidos y México han cubierto con creces los objetivos previstos.

Asimismo, estamos impulsando la ejecución de proyectos llave en mano y desarrollando nuevos servicios como la logística de compras y la externalización de almacenes. En relación a esto último cabe destacar la gestión de almacenes para Endesa, REE y Repsol Butano.

Nicsa

Nicsa ha mantenido su liderazgo en España y ha afianzado su presencia internacional como suministrador de material eléctrico, instrumentación y comunicaciones para la industria química, petroquímica, refinerías, centrales de ciclo combinado, nucleares, térmicas e industria pesada en general.

Entre las referencias más importantes de este año debemos resaltar las siguientes:

Proyectos en España

Suministro para Repsol YPF – Mild Hidrocracker, Refinería de Puertollano –, de puesta a tierra, conduit, cables de media y baja tensión, cables de control e instrumentación, cajas de derivación, estaciones de mando y control, tomas de corriente, prensaestopas, paneles alumbrado, megafonía e intercomunicación (llave en mano), conductos de barras (llave en mano), trazo eléctrico de depósitos (llave en mano) y cuadros de corriente continua.

Suministro para Técnicas Reunidas – Endesa, C.C. Granadilla de Abona (Tenerife), de puesta a tierra, cables de instrumentación, cables de media y baja tensión, conduit, prensaestopas, sistema de alumbrado (llave en mano) y paneles distribución.

Suministro para B.P. Oil, proyecto de combustibles de nueva generación, Refinería de Castellón, de puesta a tierra, cables alta tensión, cables media y baja tensión, cables de Instrumentación, bandeja, conduit, alumbrado, cajas de derivación y prensaestopas, estaciones de maniobra, tomas de corriente, pararrayos autoválvulas, paneles válvulas motorizadas y material de montaje de instrumentación.

Acuerdo marco con Cepsa para suministro de material eléctrico e instrumentación para todos sus centros productivos. De los proyectos realizados destacan la ampliación del pantalán de Algeciras, la ampliación FCC Algeciras y la planta HDS 5 Algeciras. Los materiales recogidos en el acuerdo marco son entre otros: cables eléctricos media y baja tensión, cables de instrumentación, alumbrado, estaciones maniobra, tomas de corriente, bandeja, cajas derivación, prensaestopas, manómetros y termómetros.

Proyectos Internacionales

Suministro a Ute Pampilla España (Technip France – Intecsa Uhde –Cymi), plantas de Visbreaking, vacío, meros y aguas ácidas para Repsol YPF – Relapasa, Perú, de cable de media y baja tensión, cables de instrumentación, alumbrado, estaciones de maniobra, tomas de corriente, puesta a tierra, baterías de condensadores, bandejas, pararrayos, material montaje de instrumentación y conduit.

Suministro a Dragados Offshore, proyecto EPC 78B, plataforma de producción y compresión AKAL L para Pemex, de conduit y accesorios, alumbrado, balizamiento, UPS, cargadores de baterías, sistema de comunicaciones (megafonía, telefonía, red de datos), bandeja de instrumentación, puesta a tierra, cable baja tensión, cajas derivación y prensas, tomas de corriente y estaciones de maniobra.



Ingeniería y Construcción Industrial

Abencor

Durante el ejercicio 2003 Abencor ha compaginado de forma exitosa su actividad tradicional de venta de material eléctrico y electrónico con nuevas líneas de negocio entre las que destaca la relativa a energía solar.

Asimismo, se ha continuado con la prestación de servicios de externalización de almacenes a diferentes compañías que nos han confiado su gestión.

Entre los principales proyectos contratados en el presente año se encuentran:

Transformadores encapsulados (2) de 12 MVA para la central térmica Bahía de Algeciras de Enel Viesgo con sistema especial de refrigeración mediante intercambiadores de aire - agua. Por su tecnología y dimensión estos transformadores están entre los mayores y más avanzados de Europa en su clase.

Autotransformadores (4) de 150 MVA para la subestación de Montetorrero y 6 Transformadores de 40 MVA para Endesa Distribución zonas de Aragón y Cataluña.

Suministro de cables de fibra óptica para su instalación en la M - 50 para la Dirección General de Tráfico.

Cables de AT, MT y BT, así como seccionadores sumergibles para la electrificación subterránea de la ciudad de San José de Costa Rica.

Abencor tiene concedido el Certificado de Calidad Aenor así como el de Gestión Medioambiental en todas sus Delegaciones. Durante el año 2003 se ha realizado la adaptación del sistema de gestión de calidad a la nueva norma 9.001 : 2000 .

Eucomsa

Durante el ejercicio 2003 Eucomsa ha alcanzado una posición de liderazgo en el mercado nacional, en lo que es su actividad tradicional, la fabricación de torres

y de estructuras galvanizadas.

Durante este ejercicio se ha construido en terrenos de Eucomsa una estación de ensayo de torres que nos permitirá estar entre los fabricantes de torres más importantes a nivel internacional, consiguiendo con ello autonomía y rapidez de actuación. En Enero de 2004 se iniciarán las pruebas y puesta a punto de la estación, que quedará abierta no solo a nuestras propias necesidades, sino a cualquier Cliente que desee realizar sus ensayos en estas instalaciones que han sido equipadas con equipos de la más alta tecnología.

La División Estructuras de Eucomsa ha realizado en 2003 suministros importantes para los mercados de exportación. Concretamente en México ha fabricado torres de 400 kV con destino a diferentes proyectos y clientes, como son el LT 407 para Abemex, LT 506 para Siemens y LT 407 para Elecnor.

Además de estos contratos se han atendido otros clientes para destinos como Mauritania, Panamá, Argelia, Irlanda y Uganda.

RTE (Francia) nos ha homologado para fabricar torres de hasta 400 kV.

En el mercado nacional mantenemos una importante cuota de mercado sobre las necesidades de REE, tanto para líneas de 400 kV como para subestaciones, destacando entre las primeras los suministros para las líneas subestación Balboa-Frontera portuguesa, Palos Guillena y Nueva Escombreras y entre las subestaciones figuran las de Almazán, Arcos, Siero y Escombreras estando ésta última en curso de fabricación al 31/12/03.

En relación a la División Chapa la actividad ha sido normal, aunque ampliando nuestra cuota de mercado en el sector de Señalización. Mantenemos nuestros suministros habituales a clientes como Fujitsu (cajeros), Telefónica (armarios repartidores de fibra óptica), etc.



Iberoamérica

Mercado con presencia estable de Abengoa desde hace más de 30 años a través de sociedades locales que desarrollan todas las actividades de los Grupos de Negocio, con autonomía operativa y aplicando las normas de gestión del conjunto de Abengoa.



Iberoamérica

El año 2003 ha sido muy bueno en actividad y resultados para el Grupo de Negocio Iberoamérica, a pesar de la profunda crisis en la que todavía están inmersos algunos países como Argentina y Uruguay.

El Grupo de Negocio Iberoamérica ha cumplido sus objetivos, contribuyendo significativamente a la magnitud de las cifras del Balance final de Abengoa.

La política de diversificación por países y productos, de la potenciación del equipo directivo, así como su flexibilidad, ha permitido, con ayuda del soporte tecnológico de Abengoa y bajo las normas comunes de gestión, completar un ejercicio satisfactorio y esperar la consolidación de las estructuras durante los próximos años.

Teyma Abengoa (Argentina)

Ha mantenido la estructura en el país, afrontando con optimismo la recuperación y normalización económica del mismo.

Clientes y Realizaciones:

- Entidad Binacional Yaciretá: diseño, construcción, transporte, montaje y puesta en servicio de bombas, válvulas y varios dispositivos para instalaciones de transferencia de peces.
- Telefónica Argentina.
- Repsol YPF.

En septiembre se renovó el Certificado de AENOR ER-0285/1996 conforme a la Norma ISO 9001:2000.

Befesa Argentina (antes Borg Austral)

Clientes y Realizaciones:

- Repsol YPF: limpieza Piletas H1201 refinería La Plata. Operación Planta Alfa Laval+US Filter refinería La Plata. Transporte y tratamiento de residuos zona Catre. Unidad de slop oil, tanque 265 refinería La Plata y tanque 5206.
- EPEC: comienzo programa «Córdoba libre PCB» con acondicionamiento, consolidación y exportación de PCB.
- AA2000: reparación de casetas en Aeropuerto Paraná, provincia de Entre Ríos. Acondicionamiento, consolidación y exportación de PCB.
- Servicios de tratamiento de residuos especiales para la industria automotriz: Daimler Chrysler, Ford, Peugeot-Citroën, Toyota, Volkswagen. Industria

petrolera: Esso, Repsol YPF, Shell Cepsa.
Laboratorios farmacéuticos: Aventis Pharma.
Industria Química: Rohm & Hece, TFL, Uniliver, Procter & Gamble.

Ha desarrollado e implementado un Sistema de Gestión Integral según las Normas ISO 9001 e ISO 14001 y ha renovado otras certificaciones ya obtenidas. Colaboró en el Premio Gestión Ambiental 2003/Programa de recogida selectiva de pilas.

Telvent Argentina (antes Sainco Argentina)

Clientes y Realizaciones:

- Mantenimiento de instalaciones semafóricas y operación del Centro de Control de Tránsito de Córdoba y Rosario, con trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo.
- Mantenimiento de la red semafórica del centro de Buenos Aires.
- Concesionario del Oeste: autopista Buenos Aires-Luján, mantenimiento del sistema de peaje y comunicaciones.
- Asistencia técnica sistemas de peaje para Concesionaria Ruta 5 de Chile; Camino a la Sierra de Uruguay y Tape Pora en Paraguay.
- Repsol YPF: instalación y puesta en marcha del Sistema de Control y comunicaciones eléctrico del oleoducto Puerto Rosales-Bahía Blanca.

Sigue desarrollando y operando sistemas de detección por violaciones de la luz roja –uno de los pocos en el ámbito mundial– con resultados excelentes.

Desarrolla el diseño para la fabricación de una nueva barrera de peaje que satisfaga la demanda de los operadores.

Abengoa Chile

Una vez más, ha sido este un buen ejercicio en el que se han alcanzado los objetivos previstos.

Clientes y Realizaciones:

- Endesa: finalización y puesta en servicio de la línea a 220 kV y 140 km, central de Ralco-subestación Charrúa (contrato BOT).
- Aguas Andinas: sistema de distribución eléctrica de media tensión para la planta La Farfana.
- Celulosas Arauco: construcción de líneas y subestaciones.
- Transemel: línea y subestación Parimacota-estructura de transmisión.
- HQI Transelec: desmontaje de la línea 1x220 kV



Iberoamérica

- Polpaico-Quillota nº 3. Transformación a 500 kV de la línea de 220 kV Charrúa-Ancoa.
- Telefónica CTC Chile: planta externa, mantenimiento, servicio técnico, instalación, reparación y recaudación.
 - Compañía Minera D^a Inés de Collahuasi: construcción de patio de maniobras y filtro de armónicas sector Correos para el proyecto de transición Ujina-Rosario.
 - Minera Noranda: suministro integral de recolección, manejo y disposición final de residuos sólidos industriales peligrosos. Aseo de áreas industriales para Fundación Altonorte (3^a fundición de cobre del país y 8^a del mundo).
 - Chilectra: montaje de líneas provisorias y definitivas a 110 kV. Línea 110 kV Cherra-Cerro Navía. Refuerzo Sector Chena-Maipú. Línea a 110 kV Cerro Navía-Renca, modificación trazado. Obras y mantenimiento de redes de alta tensión en región metropolitana.
 - Abengoa México: Desarrollo de la Ingeniería civil y electromecánica para las líneas de transmisión del proyecto LT 406 Tuxpan, LT 407 Altamira, SE y LT 408 Naco- Nogales y SE y LT 712 Baja California Sur.

Se han ampliado los certificados de Calidad y Gestión Mediambiental de AENOR con la incorporación de montajes mecánicos y tuberías para obras sanitarias. Puesta en marcha del Convenio de Colaboración, firmado entre la Universidad de Concepción, la Corporación de Investigación Tecnológica y Abengoa Chile, para impulsar el uso de bioetanol.

Befesa Chile

Creada para dar respuestas a todo lo relacionado con el medio ambiente.

Ha firmado Acuerdos de Colaboración.

Trabaja junto a Abengoa Chile en el contrato de tratamiento de residuos de la Minera Noranda. Empezó a dar los pasos necesarios para iniciar la actividad de residuos industriales.

Teyma Uruguay

En una situación general de crisis en el país y del sector, Teyma Uruguay ha conseguido cumplir sus objetivos y comenzar 2004 con buenas perspectivas.



Clientes y Realizaciones:

- Intendencia Municipal de Montevideo: cañón central del Teatro Solís. Obras de bacheo y pavimentación en Montevideo. Obras de saneamiento urbano.
- Shopping Center: ampliación del centro comercial de Montevideo.
- Terminal Logística M' Bopicúa (Eurofores)–Planta de Astillado: ejecución de las estructuras de hormigón armado para la fundación de equipos, bases de apoyo de cintas transportadoras y silos de acopio.
- Banco Hipotecario del Uruguay: construcción de la nueva fachada de su casa central, incluyendo el desmontaje de más de 3.000 piezas de hormigón armado (de 1.000 kg cada una). Construcción de 103 viviendas del Plan Fénix.
- Administración Nacional de Usinas y Transmisiones Eléctricas: obras de distribución y transmisión en distintas zonas.
- Gaseba Uruguay: instalación de estaciones de regulación, troncales, ampliaciones y sustitución de redes de distribución y conexiones de gas.
- Diprode: ASC 4 obras de saneamiento en Montevideo y área metropolitana.
- OSE Obras Sanitarias del Estado: obras civiles para la reducción del agua no controlada, ampliación de la red de alcantarillado en distintas ciudades.
- Intendencia Nacional de Montevideo: servicios de recogida de residuos domiciliarios, limpieza de la vía pública y transporte de material hasta su destino final, en un área de 1.210 ha con una población de 150.000 habitantes, innovando el sistema de recogida.

Iberoamérica

- Saneamiento de Cerro Norte: rehabilitación de colectores de la red Arteaga en Montevideo.
- Administración Nacional de Puertos: mantenimiento de instalaciones y pavimentos del puerto de Montevideo.
- Servicios Forestales: a través de su filial Pandelco, Teyma Uruguay prestó servicios de cosecha a los operadores más importantes del país: Eufores (Ence), Cofosa (Metza-Botnia), TILE.

Renovó los Certificados de Calidad ISO 9001 versión 2000, Medioambiental ISO 14000 y de Seguridad y Salud Ocupacional UNIT 18.001.

Pandelco renovó también el certificado de Calidad ISO 9001 versión 2000 y obtuvo el de Seguridad y Salud Ocupacional UNIT 18.001.

Teyma Uruguay es la única empresa del país que está certificada en los tres sistemas a la vez: Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional. Lo mismo sucede en el área forestal con Pandelco, que tiene certificados sus Sistemas de Calidad y Seguridad y Salud Ocupacional.

Obtuvo también el Premio Nacional de Calidad del año 2003, siendo la única empresa de la industria de la construcción que lo ha logrado y la segunda empresa en Uruguay que lo consigue por segunda vez.

Abengoa México

Continúa manteniendo una actividad intensa con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y con PEMEX, y ha empezado a realizar actividades en otras áreas, logrando los objetivos propuestos.

Clientes y Realizaciones:

- Abener Energía El Sauz: proyecto 406 Tuxpan (2ª fase): suministro, construcción, instalación y pruebas de la línea Tres Estrellas-Teotihuacán, de 239 km.
- CFE: proyecto 406 Tuxpan (3ª fase): tendido segundo circuito línea El Salto-Teotihuacán de 127 km.
- CFE: proyecto 411 LT Sistema Nacional: construcción líneas de transmisión de 400, 230 y 138 kV, de 637 km, en los Estados de Chiapas, Oaxaca, Guanajuato, México y otros. Se terminó en este proyecto la línea Río Escondido-Arroyo del Coyote (50% en consorcio con Elecnor), de 95 km.
- CFE: proyecto 407 LT Red Asociada a Altamira II, III

y IV. Se terminó la línea El Potosí-Palo Alto Cañada (50% en consorcio con Elecnor), de 75 km.

- CFE: proyecto 55 LT Red Asociada a la CCI Baja California Sur 1: construcción e instalación de dos obras de líneas de 230 y 115 kV, de 49,6 km, y dos obras de subestaciones de 230 y 115 kV, en el Estado de Baja California Sur.
- CFE: suministro y montaje de la central de ciclo combinado El Sauz.
PEMEX Exploración y Producción: rehabilitación subestación SF6 115 kV del Activo de Producción Samaria Sitio Grande, Estado de Tabasco.

Nuevos Contratos:

- CFE: proyecto 104 SLT 706 Sistemas Norte 2ª fase: construcción e instalación de once líneas de 230, 138 y 115 kV, de 432,8 km, y diez subestaciones de 400, 230, 138 y 115 kV, en los Estados de Coahuila, Chihuahua, Durango y Baja California.

Se inició el proceso para obtener la certificación OHSAS 18001 de Seguridad y Salud Laboral y el de renovación del Certificado de Calidad

Befesa México

Ha continuado su proceso para establecerse en el país desarrollando todas sus actividades de negocio, como el Aislamiento de Residuos Industriales, Tratamiento de Lodos, Limpiezas Automáticas y Regeneración de Suelos.

El año 2004 será clave para su consolidación.

Comemsa (México)

Dedicada a la fabricación de torres y estructuras metálicas, siguió afianzándose en el mercado mexicano y expandiéndose a otras zonas, superando la contratación del año pasado y alcanzando las 29.000 toneladas en contratos suscritos con Sade Skanska, Cymi, Siemens, Abengoa-Elecnor, Cobra, Alstom y CFE, de la que es Proveedor Calificado por LAPEM.

La fabricación y suministro de torres para líneas de alta tensión necesitó, en algunas ocasiones, de hasta diez diseños diferentes, cumpliéndose no obstante con los plazos de entrega y la calidad exigida por los clientes.

También se fabricaron y suministraron estructuras, soportes, columnas y traveses para subestaciones. Comemsa ha adaptado su Sistema de Calidad a la versión 2000, de la norma ISO 9001:1994, obtenido



Iberoamérica

la certificación correspondiente con la auditoría de Bureau Veritas Quality International y ha continuado desarrollando el Sistema de Gestión Medioambiental y de Prevención de Riesgos Laborales.

Abengoa Perú

En un escenario de mucha competencia y escaso dinamismo, Abengoa Perú ha sabido adaptarse y alcanzar la actividad necesaria que le permitirá afrontar con confianza los próximos años.

Clientes y Realizaciones:

- Befesa Perú: construcción de la primera fase del Complejo Ambiental.
- Refinería La Pampilla: instalación cables de media tensión para subestación.
- Red Energía del Perú: cambio de conductor en la línea Lima-Zapallal-Chimbote 1 a 220 kV.
- Electronorte: remodelación de las redes de distribución y rehabilitación de las redes de baja tensión.
- Hidrandina: ampliación de las redes de distribución y conexiones domiciliarias a un total de 5.200 beneficiarios.
- Electrocentro: ampliación redes distribución ciudad de Tinto María, para 400 beneficiarios.
- Asociación Cultural Peruano-Alemana de Promoción Educativa «Alexander Von Humboldt»: construcción del centro de esparcimiento estudiantil.
- Ambev: obras civiles para la construcción de una fábrica de cerveza en Lima.

Implantó la norma ISO 9001:2000 y superó la auditoría de AENOR.

Quedó semifinalista, entre 84 empresas participantes, en el Premio a la Mejor Práctica de RRHH, que mide el impacto que su práctica tiene entre los trabajadores: logrando mejorar su clima organizativo, evaluando aspectos de comunicaciones, clima laboral y capacitación en la empresa.

Befesa Perú

Su actividad es la gestión integral de residuos industriales y peligrosos. Cuenta con el primer depósito de seguridad del país. Destacan, entre sus clientes, Pluspetrol, Edegel, Luz del Sur, Dirección



General de Salud Ambiental y Lima Airport Partners. Ha implantado un sistema de gestión medioambiental, según la norma ISO 14001:1996, comenzando el proceso de certificación.

Ha desarrollado varios seminarios y participado en la Feria Expoambiental 2003; también ha organizado visitas guiadas a la planta.

Bargoa (Brasil)

El año 2003 ha sido muy significativo para Bargoa dedicada a la fabricación de componentes para el sector de telecomunicaciones, industria automotriz y otros.

A pesar de seguir la crisis de inversiones en el sector de las telecomunicaciones, Bargoa ha logrado incrementar su actividad en un 252%, representando las exportaciones el 50% del total de las ventas.

Ha ampliado y mejorado las plantas de producción y ha aumentado el equipo de ingeniería de desarrollo, lo que le ha permitido introducir nuevos productos en el mercado tradicional.

Obtuvo el Certificado de Calidad, según la Norma ISO 9001/2000, y comenzó los trámites para certificar las ISO TS-16.949 e ISO 14.000.

Iberoamérica

Telvent Brasil (antes Sainco Brasil)

Clientes y Realizaciones:

- ONS Operador dos Sistema Eléctrico: Sistema de supervisión y control para el Sistema Eléctrico Interligado Brasileño. Obras de mantenimiento.
- General Electric do Brasil: suministro de equipos y componentes Esquema Control de Emergencia (ECE).
- Electronorte: sistemas de control, protección y telecomunicaciones.
- Vatech: ampliación del ECE-Serra da Mesa.
- CBTU Companhia Brasileira de Trens Urbanos: Sistema de control de tráfico en tiempo real en Belo Horizonte-Minas Gerais.
- Centrovias Sistemas Rodoviários: suministro de Sistema ITS de monitoramiento y control de operación en carreteras.
- Prefeitura Municipal de Salvador: Sistema control de tráfico en tiempo real (UTC) en Salvador-Bahía.

Obtuvo los certificados de calidad IQNET y AENOR y el premio Top Excelencia Empresarial, otorgado por la Companhia Nacional de Eventos e Pesquisas Ltda. en Tecnología de la Información.

Abengoa Brasil

Continúa como uno de los líderes en el mercado de las líneas de transmisión de alta tensión en Brasil; construye y opera como concesionaria mediante contratos BOOT con ANEEL (Agencia Nacional de Energía Eléctrica). De un total de 1.932 km de líneas contratadas, 961 km están en operación (Expansión y NTE), 601 km están en construcción (STE y ETIM) y el resto a la espera de comenzar.

La dimensión y cualificación de la estructura de Abengoa Brasil garantizan su permanencia en el mercado brasileño durante los próximos años.

Clientes y Realizaciones:

- ANEEL: Nordeste Transmisora de Energía NTE: construcción y operación línea Xingó-Angelim de 500 kV y 200 km, y Angelim-Campina Grande de 230 kV y 186 km. Entró en operación a finales de año.
- ANEEL: Sul Transmisora de Energía STE: construcción y operación línea Uruguaiana-Maçambara-Santo Angelo-Santa Rosa, de 230 kV y 389 km.



- ANEEL: Expansión Transmisora Itumbiara-Marimondo ETIM: construcción y operación línea Itumbiara-Marimondo, de 500 kV y 212 km.
- Nuevo Contrato:
- ANEEL: Transmisora de Energía ATE: construcción y operación de línea Londrina-Assis-Araraquara, de 525 kV y 370 km.

Befesa Brasil (antes MTC Engeharia)

Durante este año ha cambiado su actividad y su denominación para dedicarse a los temas medioambientales, dando respuesta a un mercado con avanzada tecnología y soluciones prácticas en la Gestión de Residuos Industriales, Limpiezas industriales e Hidrocarburos, Gestión y Tratamiento de Residuos Industriales y todo lo relacionado con el medio ambiente.

Así, comenzó el proceso de implantación de un Depósito de Seguridad para gestión y tratamiento de residuos industriales, Clase I y II (también denominado Centro Ambiental de Procesamiento de Residuos Industriales, CAPRI) en Río de Janeiro.

Abengoa Sucursal Ecuador

Municipalidad de Loja: Continúan las obras del Plan Maestro de Agua Potable de Loja.

Telvent Abengoa Sucursal Colombia

La consolidación de Telvent (antes Sainco) se ha ido fortaleciendo con la ejecución de trabajos para distintos clientes, como Ecopetrol: renovación Sistema Scada de telecontrol de oleoductos nacionales; y Electricaribe-Electrocosta: puesta en operación de diez estaciones remotas de telecontrol de subestaciones y nuevo contrato para el suministro de trece sistemas nuevos.



Memoria de Sostenibilidad



Memoria de Sostenibilidad

La Política de Desarrollo Sostenible en Abengoa

Misión

Abengoa es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras. Promueve la Innovación como fuente de valor y de crecimiento sostenido.

Abengoa orienta su actividad hacia el servicio a sus clientes, al desarrollo profesional y humano de sus empleados y a la creación de valor para sus accionistas.

Visión

Abengoa cree que la empresa innovadora en un contexto de cambio y entorno competitivo es un instrumento eficaz y necesario en el camino hacia una sociedad de Desarrollo Sostenible.

El Desarrollo Sostenible

El concepto de Desarrollo Sostenible es más amplio que la pura conservación perenne del mundo material. En la declaración de la Comisión Brundtland de las Naciones Unidas se habla de "satisfacer las necesidades presentes sin comprometer las capacidades de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades". Evidentemente, una condición necesaria es que este desarrollo sea para todos. "El desarrollo sostenible será para todos o no será sostenible". Los principios del desarrollo sostenible incluyen compromisos para mantener e incrementar el capital natural, el capital social y la capacidad de la economía global para generar riqueza y distribuirla equitativamente.

Abengoa cree que el gran reto de la sociedad del siglo XXI es el cambio del modelo de desarrollo actual por otro de Desarrollo Sostenible, y que este cambio deberá producirse en los diferentes planos: marco institucional y legal, infraestructuras, conductas, actitudes y valores.

Abengoa tiene un importante compromiso con el Desarrollo Sostenible. Sus negocios, y especialmente los nuevos, están marcados por esta impronta. Aunque se puede decir que en el futuro todos los

negocios materiales estarán incluidos en el marco del Desarrollo Sostenible, y los intelectuales en el de la Sociedad de la Información, estamos todavía, sin embargo, al principio del camino.

Por ello, consideramos el Desarrollo Sostenible como un factor estratégico y, además de incorporarlo a nuestra estrategia, hemos iniciado nuestra presencia en foros en los que se trabaja por el Desarrollo Sostenible. Destacamos la adhesión de Abengoa al Pacto Mundial de Liderazgo Empresarial de las Naciones Unidas, cuyo objetivo es contribuir a la adopción de valores y principios compartidos que den un rostro más humano al mercado mundial.

La sostenibilidad interna y externa. El Triple balance

La política de sostenibilidad interna de Abengoa se orienta a asegurar la continuidad de la empresa a largo plazo, su crecimiento y la creación de valor para los accionistas, la preservación del medio ambiente y el compromiso con sus empleados y con la sociedad.

La política de sostenibilidad externa se orienta a la alineación progresiva de nuestros negocios con los objetivos del Desarrollo Sostenible y la contribución positiva al mismo.

El triple balance económico, medioambiental y social es el reflejo de estas políticas.

En relación con el balance económico, destacamos que Abengoa se creó en 1941, con un capital fundacional de 180.000 pts (1.081,82 €). Su desarrollo lo ha marcado la fuerte vocación innovadora y empresarial de sus fundadores.

Al final de la primera década de su existencia, en 1950, Abengoa contaba con 149 empleados, facturaba 14 M pts (84.141,69 €). Cincuenta y tres años después, en 2003, estas cifras son de 8.826 empleados y ventas de 1.635 M €.



Memoria de Sostenibilidad

Las tasas de crecimiento anual compuesto durante este dilatado espacio de tiempo han sido:

- Empleados 7,38%
- Ventas 20,51%

En el balance medioambiental ponemos de manifiesto la contribución extraordinariamente positiva de Abengoa al Desarrollo Sostenible. Esta contribución se configura desde la propia estructuración del negocio, como puede observarse en la organización empresarial del grupo actual. Dos grupos de negocio, Servicios Medioambientales y Bioenergía, tienen una unívoca orientación como agentes medioambientales activos que, unido al perfil facilitador del resto de las áreas, imprimen un evidente perfil medioambiental a Abengoa. Por otra parte, Abengoa es titular de un importante grupo de plantas de cogeneración con su considerable contribución a este balance medioambiental.

En el balance social ponemos de relieve la importante acción social de Abengoa a través de la Fundación Focus-Abengoa y la significativa contribución al desarrollo del tercer mundo, especialmente a través de la construcción de infraestructuras en países en desarrollo, y que supone en 2003 un 24% de su cifra de negocio.

Abengoa y la Innovación

Como se indica en la Misión, Abengoa es una empresa extraordinariamente comprometida con la Innovación, que promueve como fuente de valor y de crecimiento sostenido.

Como es conocido, los últimos años están siendo muy difíciles para la tecnología en los mercados financieros internacionales. Sin embargo, Abengoa ha mantenido y reforzado su apuesta tecnológica, considerando que la Innovación es un proceso complejo y continuo, de larga duración, que no debe estar expuesto a vaivenes coyunturales.

La Innovación se realiza en Abengoa de varias formas. Por una parte, existe una vertiente interna dirigida a ofrecer soluciones para clientes concretos o bien hacia los propios desarrollos. También existe una vertiente externa basada en contratos de

colaboración con las Universidades, con los Organismos Públicos de Investigación o con terceros; usualmente, esta ejecución es compartida. En otras ocasiones, la tecnología se adquiere. También tomamos participaciones financieras estratégicas en empresas tecnológicas y, en algunos casos, el control de las mismas.

La innovación en Abengoa está siendo reconocida por la sociedad y se refleja en las numerosas distinciones que recibe (ver apartado de I+D+i en este Informe Anual).

Contribución al Desarrollo Sostenible de los negocios de Abengoa

Los negocios de Abengoa se estructuran en cuatro grupos, cada uno de ellos con una contribución relevante al Desarrollo Sostenible, y son estos:

Bioenergía

Abengoa fabrica y comercializa bioetanol, producto renovable obtenido a partir de los cereales y que se usa como biocarburante. La producción de bioetanol evita el consumo de carburantes fósiles y la emisión de muchas toneladas de CO₂ a la atmósfera, ya que el que se emite en los vehículos ha sido previamente fijado por los cereales a través de la función clorofílica. En su fabricación, se producen también otros coproductos de alto interés medioambiental, como los DDGS, compuestos con alto contenido proteínico para la alimentación animal. El bioetanol contribuye a la limpieza del aire de las ciudades pues, al ser un carburante oxigenado, evita la formación de CO, inquemados. Asimismo, al elevar el índice de octano, es de gran interés para las gasolinas sin plomo. Por otra parte, el bioetanol supone una gran demanda a la agricultura, crea mucho trabajo en el mundo rural y ayuda a la fijación de poblaciones. También contribuye a disminuir la dependencia energética reduciendo las importaciones.

Abengoa es el primer productor de bioetanol en la UE y el 4º en EE.UU., y uno de los mayores protagonistas mundiales.



Memoria de Sostenibilidad

Resumimos la contribución al desarrollo sostenible de este negocio en 2003.

- Cereal consumido: 1.210.752 t
- Bioetanol producido: 516 ml
- Ecoproteína producida: 451.430 t
- Crudo sustituido: 1.927.108 barriles
- Toneladas evitadas de CO₂: 1.112.899 t
- Puestos de trabajo directos: 204
- Puestos de trabajo indirectos principalmente en el mundo rural, en la agricultura: 4.075

Servicios Medioambientales

Befesa desarrolla a través de sus distintas sociedades una actividad industrial destinada a favorecer la protección y la recuperación medioambiental, con operaciones tecnológicamente avanzadas y rentables económicamente.

Sus diferentes actividades están integradas en las áreas de negocio siguientes:

- Reciclaje de residuos de aluminio.
- Reciclaje de escorias salinas.
- Reciclaje de residuos del zinc y desulfuración.
- Gestión de residuos industriales.
- Limpiezas industriales y de hidrocarburos.
- Ingeniería medioambiental.

Estos negocios tienen un balance medioambiental muy evidente, pues ahorran materias primas y energía, reducen emisiones de CO₂ y protegen el medio ambiente reciclando los residuos, eliminándolos o controlándolos. Por otra parte, la ingeniería medioambiental tiene una importante dedicación a las infraestructuras y gestión del ciclo del agua.

Sin carácter exhaustivo y a título de referencia comentamos la contribución medioambiental del aluminio secundario. Este aluminio procedente del reciclado evita el consumo del primario. La producción de un 1 kg de aluminio primario consume aproximadamente 12 KWh, mientras que la obtención de 1 kg procedente del reciclaje consume sólo 0,5 KWh. Además de ahorrar energía, también

se ahorra materia prima y se evitan emisiones de CO₂. La mayor parte del aluminio secundario se dirige a la industria del automóvil. Cada kg de aluminio que se incorpora al automóvil evita por término medio a lo largo de su vida útil unos 20 kg de emisiones de CO₂ y una reducción equivalente del consumo de carburantes. Al final de su vida se reciclará el 95% utilizado.

También destacamos la actividad de desalación de agua. Abengoa ha construido la mayor planta desaladora de la UE, la de Carboneras. La desalación es una gran promesa para el desarrollo sostenible. La desalación del agua de mar consume aún mucha energía y este consumo supone la mayor parte del costo. Sin embargo, el desarrollo tecnológico está haciendo que este costo esté bajando con cierta rapidez hacia sus mínimos técnicos. En 1998 la desalación de un litro de agua de mar consumía 6 KWh. La desaladora de Carboneras consume 4 KWh y probablemente durante esta década se logre reducir el consumo hasta cerca de 2 KWh. Esto es una gran noticia para los países en desarrollo, pues el agua desalada barata contribuirá extraordinariamente a su desarrollo, fijar las poblaciones y hacer más salubres las ciudades.

En el capítulo del balance medioambiental se presentan las cifras más importantes de la contribución medioambiental de estos negocios.

Ingeniería y Construcción Industrial

Cogeneración

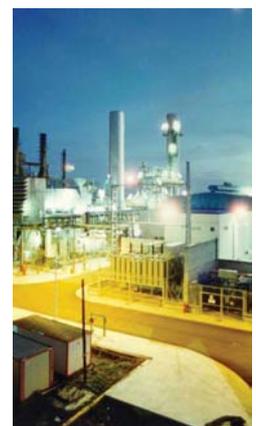
Abengoa participa en once plantas de cogeneración.

Datos en el 2003:

- Energía eléctrica generada: 2.001.110 MWh.
- Vapor entregado a la industria anfitriona: 1.036.165 t
- Emisiones netas de CO₂: 692.206 t
- Emisiones evitadas de CO₂: 880.488 t

Ingeniería y Construcción Industrial promueve y construye también plantas de energía renovable, especialmente centrales solares y de biomasa, así como plantas de biocarburantes.

Otras de sus sociedades desarrollan las nuevas tecnologías de hidrógeno (H₂).



Memoria de Sostenibilidad

Construye infraestructuras energéticas, preferentemente en el sector eléctrico: centrales de generación e infraestructuras de transporte y distribución. Buena parte de estas infraestructuras se construyen en los países en desarrollo.

Tecnologías de la Información

Telvent es la compañía de Abengoa de Tecnologías de la Información, con gran orientación hacia los sistemas de control, que diseñan y construyen infraestructuras para la Sociedad de la Información y el Conocimiento. Las tecnologías básicas son la electrónica digital, la informática de tiempo real, las modernas telecomunicaciones y las tecnologías de internet y sus contenidos y los sistemas de gestión.

Telvent contribuye a la mejora y racionalización de la gestión de los servicios, de las administraciones públicas y de las empresas.

Iberoamérica

Abengoa tiene una presencia estable en los países iberoamericanos.

Su contribución al desarrollo sostenible radica principalmente en el Balance Social, pues ayudan al desarrollo y a la modernización de estos países sobre todo mediante la creación de infraestructuras eléctricas, de telecomunicaciones, medioambientales e industriales. La primera implantación permanente de Abengoa en este área fue en Argentina en 1968.

Balance Económico

Introducción

Abengoa ha destacado siempre por su vocación emprendedora, y continuamente ha conseguido transformar su negocio aprovechando nuevas oportunidades y adaptando el negocio a las nuevas demandas sociales y a los cambios de contexto económico. En este sentido está continuamente remodelando el perímetro de sus negocios mediante el crecimiento orgánico, las adquisiciones, fusiones y desinversiones. Destacamos algunas de las operaciones de interés de los últimos años:

En el año 2000 adquirió Befesa Medio Ambiente, S.A., que fue integrada con otros negocios ya existentes en el grupo de servicios medioambientales y le ha permitido liderar en la Unión Europea algunas áreas de reciclaje, como las del aluminio, zinc, residuos industriales y otras.

En los últimos años ha desarrollado los negocios de producción de bioetanol. Abengoa tiene dos plantas en España y está construyendo una tercera. Actualmente es el primer productor de bioetanol en la UE. En 2002 adquirió High Plains Corporation, 4º productor de bioetanol en Estados Unidos, convirtiéndose en uno de los principales actores mundiales del bioetanol. En 2001 desinvirtió en sus negocios de Energía Eólica a través de la venta de Desarrollos Eólicos.

En 2003 adquirió la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, compuesta por dos sociedades, en Canadá y EE.UU., con más de 400 personas, sobre todo ingenieros, y que está integrada en Telvent.

Estrategia de Abengoa

El instrumento básico para la formulación e implementación de la Estrategia es el Plan Estratégico a diez años, que presentan las sociedades y los Grupos de Negocios y se integra y consolida a nivel corporativo. Este Plan Estratégico se revisa en profundidad cada seis meses y se enlaza con los presupuestos anuales. En el Plan se presenta la información de tipo cualitativo que se refiere a las sociedades, sus productos, mercados, competencia, alianzas, problemas y conclusiones. Se profundiza en la visión de futuro siguiendo la metodología conocida como los Tres Horizontes o 3H (Negocios consolidados, Negocios en expansión y Negocios emergentes).

A nivel cualitativo, la reflexión según los negocios se puede extender a varias décadas, poniendo el énfasis en nuestra expectativa sobre la duración de la ventaja competitiva o la sostenibilidad a largo plazo del negocio. Hay negocios de oportunidad de corta duración, otros, por ejemplo las plantas, que pueden durar 20 ó 30 años, típicos de una generación, y otros que posiblemente puedan pasar a nuestros hijos y a las próximas generaciones.



Memoria de Sostenibilidad

Compromiso con la Calidad

Abengoa, desde su creación, se plantea como compromiso que sus productos, servicios, sistemas y procesos han de estar orientados siempre a lograr la plena satisfacción de los clientes.

Desde el principio, en 1997, del actual Sistema Común de Gestión (conjunto de normas internas de obligado cumplimiento para unificar la gestión de las sociedades que integran Abengoa), se apostó por la implantación de Sistemas de Calidad en el conjunto de las sociedades del grupo como objetivo estratégico, más allá de las certificaciones.

Este sistema de normas establece como elemento principal de comportamiento la elaboración e implantación de Sistemas de Gestión de la Calidad de acuerdo con la norma ISO 9001:2000. Sistemas que deben cimentarse en un sólido liderazgo de la dirección, que aporte la formación y los recursos necesarios para que todas las personas que integran la sociedad contribuyan desde su actividad diaria a la mejora continua.

Los principios que fundamentan esta política se configuran en torno a:

- Utilizar racionalmente los recursos, así como prevenir y minimizar los errores mediante la aplicación de programas de mejora continua y el establecimiento de objetivos y metas.
- Promover la implicación activa y responsable de todo el personal y proporcionar una formación permanente adecuada, que permita la participación en el proceso de mejora continua del Sistema.
- Fomentar el trabajo en equipo y compartir la información necesaria, vital para mejorar el nivel de calidad de nuestras actividades.
- Cumplir con la normativa legal vigente en cada momento y cualquier otro compromiso que la empresa suscriba.
- Potenciar la innovación, las nuevas ideas, los nuevos métodos y la puesta al día de los recursos, elementos indispensables para el proceso de mejora continua cuyos resultados son proyectados en tres dimensiones:

Satisfacción del cliente:

- Identificación de atributos importantes.
- Minimización de tasas de fallo. Control y mejora de procesos.

Satisfacción del empleado:

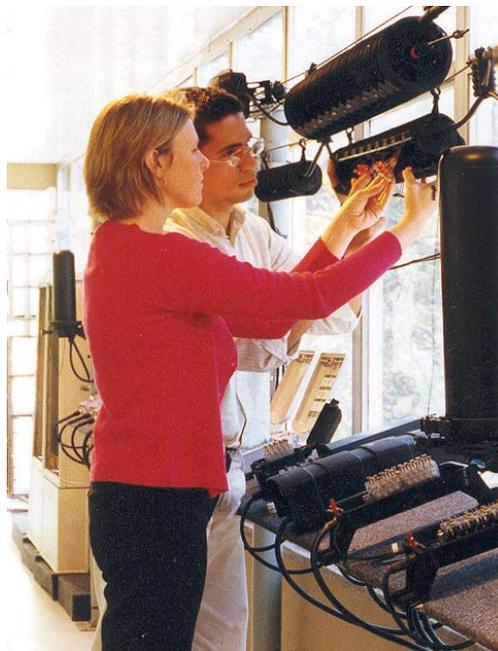
- Programa de capacitación y desarrollo.
- Participación responsable.
- Reconocimiento de logros.

Mejora de resultados económicos:

- Incremento de ingresos por diferenciación.
- Reducción del coste de mala calidad.
- Incremento de competitividad en los mercados donde actúa.

Estructura y Organización de Calidad

Cada sociedad tiene capacidad para estructurarse y organizarse según sus necesidades, siendo responsabilidad de la Dirección el determinar los recursos necesarios para el cumplimiento del compromiso de calidad de Abengoa.



Memoria de Sostenibilidad

Como instrumento para el desarrollo del compromiso de calidad, cada sociedad dispone de una organización específica ajustada a sus necesidades y dedicada al desarrollo y mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad. Estas organizaciones dependen directamente de las Direcciones de las sociedades o de la Dirección del Grupo de Negocio a la que pertenecen. En todos los casos, está constituida por técnicos plenamente capacitados con formación académica y específica suficiente en la materia.

A nivel corporativo y dependiendo directamente de la Presidencia de Abengoa, existe una Dirección Corporativa para Organización, Calidad y Medio Ambiente, con recursos propios y cuya responsabilidad en el ámbito de la calidad es informar de la evolución y situación de los Sistemas de Gestión de Calidad en las diferentes sociedades.

Esta supervisión está dirigida por el Coordinador General para Calidad y Medio Ambiente, quien, verifica el cumplimiento de sus objetivos y el aprovechamiento de las sinergias generadas a través de visitas de control y seguimiento.

Al mismo tiempo, las sociedades cuya actividad es la Ingeniería y Construcción Industrial tienen una estructura descentralizada con actividades en la propia obra o proyecto, en el establecimiento permanente (Delegación o Dirección Regional) y en su sede social, esta última dependiente de la Dirección General.

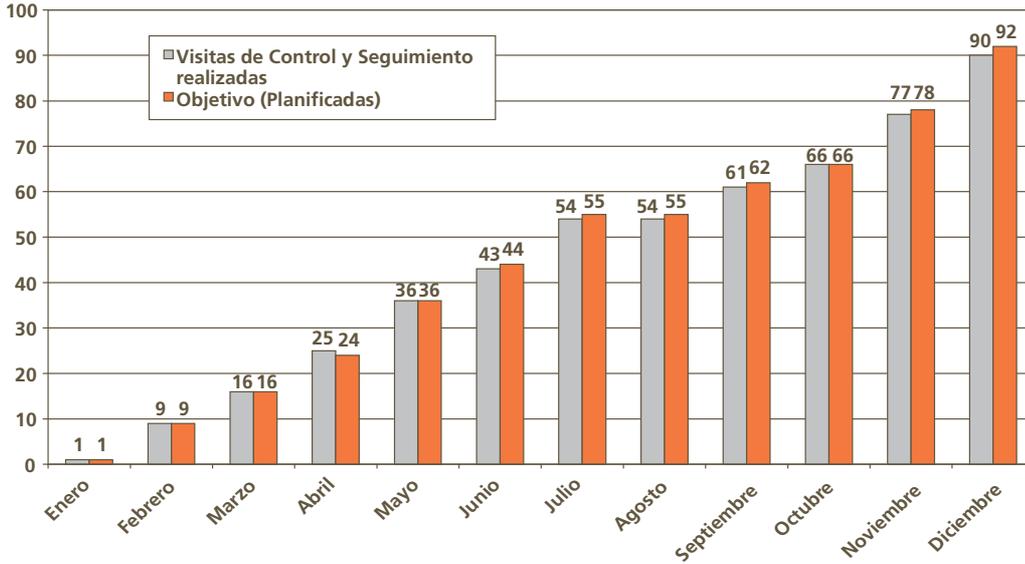


Las funciones de las organizaciones de Calidad y Medio Ambiente son, principalmente, la gestión y desarrollo de la documentación de los Sistemas, manteniéndola actualizada conforme a las normas nacionales e internacionales que sean de su aplicación y de acuerdo con la legislación, proponer y desarrollar el plan anual de auditorías internas, asumir la secretaría del Comité de Calidad y Medio Ambiente en el que se proponen los objetivos, indicadores y metas para la sociedad, áreas y departamentos, atender las consultas y demandas de asesoramiento de las áreas y departamentos,

colaborar en los programas de formación, evaluación de proveedores, actuar como supervisor en la aplicación de resolución de problemas (IRP) y acciones de mejora (AM) y colaborar con la Dirección General en la revisión anual de los Sistemas con el fin de determinar propuestas de mejora.

Memoria de Sostenibilidad

Visitas de Control y Seguimiento realizadas acumuladas a Sistemas de Gestión de Calidad



Sistemas de Gestión de Calidad

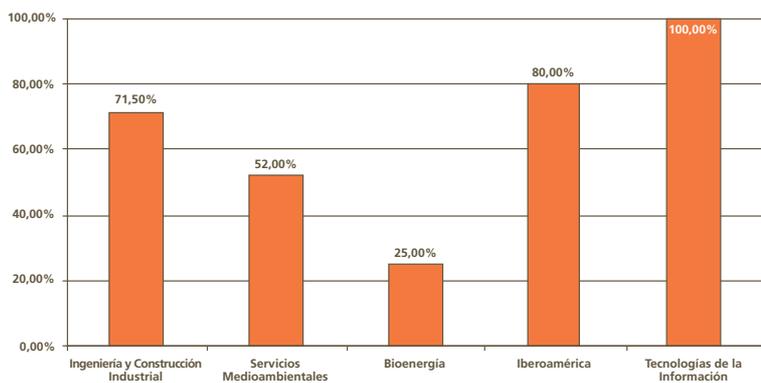
La implantación progresiva de los Sistemas de Gestión de Calidad en las sociedades de Abengoa, tanto en España como en los demás países donde está presente, es uno de los objetivos estratégicos del compromiso de calidad del grupo. Este objetivo se configura en torno al modelo de Gestión de Calidad conforme a la norma internacional ISO 9001 y el modelo EFQM de Excelencia.

UNE EN ISO 9001

Norma internacional que Abengoa establece como referencia básica para el desarrollo e implantación de los Sistemas de Gestión de Calidad.

La distribución porcentual de las sociedades certificadas en Calidad por Grupos de Negocio se detalla a continuación:

Porcentaje de Sociedades con Certificado ISO 9001 por Grupos de Negocio Año 2003



Memoria de Sostenibilidad

Es necesario destacar que el Grupo de Negocio Bioenergía es de reciente constitución y tiene sociedades en España y EE.UU. Las sociedades Ecomarburantes Españoles, S.A. y Bioetanol Galicia S.A. tienen en fase de desarrollo e implantación un modelo de gestión integrado de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, con el objetivo de certificarlo por una empresa de certificación a principios de 2004.

La sociedad norteamericana Abengoa Bioenergy Corporation se rige por normas locales de mayor influencia en su ámbito de producción.

Modelo EFQM

El Modelo EFQM de Excelencia es un marco de trabajo no-prescriptivo orientado a lograr la excelencia de una organización de manera sostenida sobre los principios siguientes: la satisfacción del cliente, la satisfacción de los empleados y un impacto positivo en la sociedad; principios que se consiguen mediante el liderazgo en política y estrategia, acertada gestión de personal, uso eficiente de los recursos y adecuada definición de los procesos, lo que conduce finalmente a la excelencia de los resultados empresariales. Estos principios son desarrollados mediante nueve criterios, que permiten una evaluación ponderada, para determinar el progreso de la organización hacia la excelencia.

El Grupo de Negocio Tecnologías de la Información ha extendido durante 2003 la utilización del modelo en todas sus sociedades, utilizando el modelo simplificado del Club de Gestión de la Calidad denominado Perfil. Con el resultado de estas evaluaciones, se han puesto en marcha programas de Acciones de Mejora para fortalecer aquellas áreas que en las evaluaciones hayan obtenido las peores puntuaciones.

Al mismo tiempo, otras sociedades, como Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A., han comenzado a realizar validaciones externas de los resultados con organizaciones integradas en la EFQM, como el Club de Gestión de la Calidad.

Estrategia de la Calidad

Abengoa basa su evolución en la mejora continua del desarrollo de sus Sistemas de Gestión y en los siguientes instrumentos considerados estratégicos: Seis Sigma, Informe de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora.

Seis Sigma

Abengoa ha elegido a Seis Sigma como herramienta para la mejora continua en los procesos importantes del negocio cuyo nivel de desempeño sea irregular e insatisfactorio. Seis sigma es una metodología que aplica técnicas estadísticas de gestión de proyectos para controlar y reducir las variables que inciden en el resultado global, consiguiendo resultados que se proyectan en tres dimensiones:

- Satisfacción del cliente, identificando los elementos importantes de su petición, disminuyendo los fallos y controlando y mejorando los procesos
- Satisfacción del empleado, participando en programas de capacitación y desarrollo que le faciliten una colaboración responsable y el reconocimiento por sus logros.
- Mejora de los resultados económicos, incrementando los ingresos por diferenciación y reduciendo el coste de mala calidad.

Como objetivo para este año se fijó el conocimiento, formación y comienzo de proyectos de mejora Seis Sigma, objetivo que se ha cumplido en todos los Grupos de Negocio.

Informe de Resolución de Problemas y Acciones de Mejora

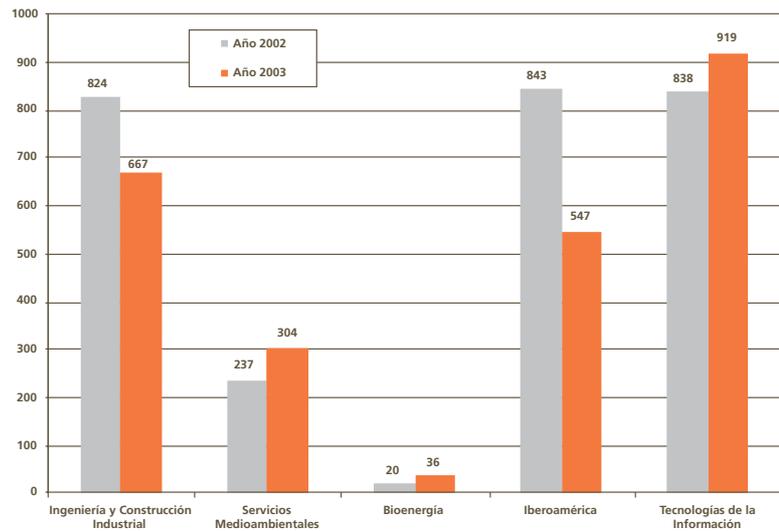
Como herramientas estratégicas para mejorar la gestión de los Sistemas de Gestión de Calidad ha sido implantada en casi todas las sociedades del Grupo una nueva versión de dos aplicaciones informáticas: para la gestión y resolución de problemas (IRP) y para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).

Memoria de Sostenibilidad

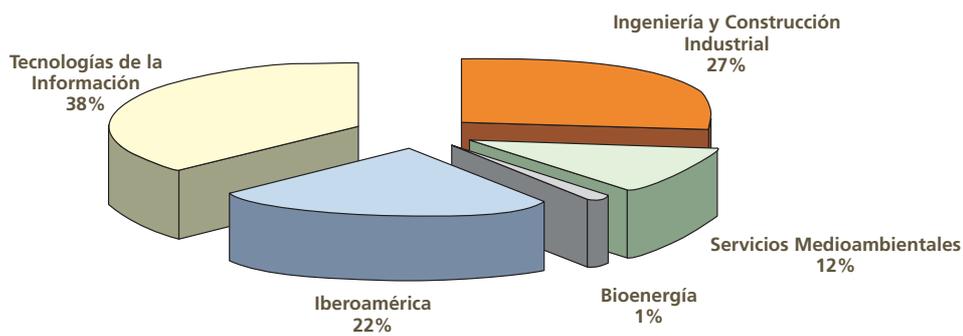
Lo importante de estas dos aplicaciones es que tanto una como otra pueden ser propuestas desde el estamento directamente relacionado con el problema, de manera que la detección de los problemas (IRP) y sus soluciones o las propuestas de mejora (AM) vayan de "abajo arriba". La utilización plena de estas herramientas puede aportar una enorme ventaja en la gestión diaria de los problemas y mejora continua, que redundará en la eficiencia del sistema.

En un cuadro comparativo por Grupos de Negocio se detallan a continuación los resultados obtenidos durante 2002 y 2003 en la detección de problemas y propuestas de acciones de mejora, así como la distribución de los problemas detectados y las acciones de mejora propuestas.

IRP Generados por Grupos de Negocio

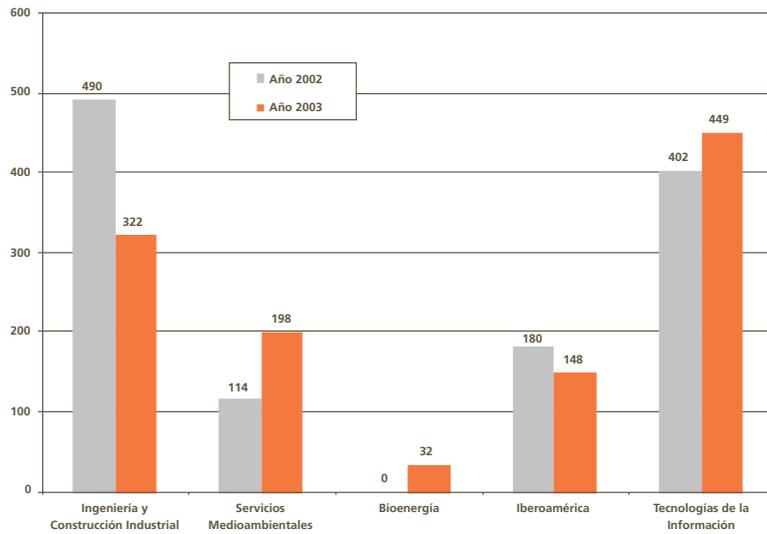


Distribución de los IRP Generados en 2003 por Grupos de Negocio

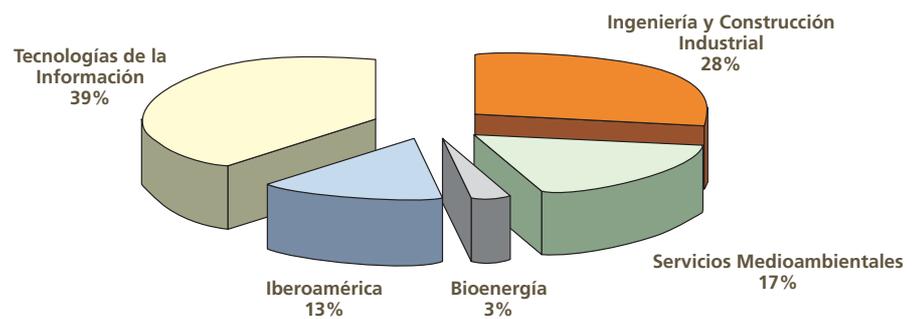


Memoria de Sostenibilidad

AM Generadas por Grupos de Negocio



Distribución de los AM Generados en 2003 por Grupos de Negocio



Memoria de Sostenibilidad

Para este año se han establecido los objetivos generales siguientes:

- Certificación de los Sistemas de Gestión de la Calidad de las sociedades de Abengoa según la norma ISO 9001.
- Seguimiento de los Sistemas de Gestión de la Calidad y de Gestión Medioambiental de las sociedades de Abengoa, mediante la realización de una visita semestral a cada una de ellas.
- Revisión de las aplicaciones de IRP y AM para adaptarlas a la evolución y funcionamiento que requiere el negocio.
- Consolidación de la metodología Seis Sigma en todos los Grupos de Negocio.

Balance Medioambiental

Compromiso Medioambiental

Abengoa, en sintonía con la demanda social de preservar el Medio Ambiente, es consciente de que sus servicios, sistemas, procesos y productos deben ser respetuosos con el entorno, debiendo identificar y controlar las actividades asociadas y los posibles impactos medioambientales para reducir su incidencia.

Este compromiso, con la contribución al Desarrollo Sostenible que conlleva, se configura desde la propia estructuración del negocio como se puede observar en la actual organización empresarial del Grupo. Dos áreas de negocio, Servicios Medioambientales y Bioenergía, tienen una precisa orientación de agentes medioambientales activos que, unida al perfil facilitador del resto de las áreas, imprimen al Grupo un claro perfil medioambiental.

Los Sistemas de Gestión Medioambientales están apoyados por un sólido liderazgo de la Dirección, que aporte la formación y los recursos necesarios para que todas las personas que integran la sociedad contribuyan desde su actividad diaria a la mejora medioambiental.

Los principios que fundamentan esta política se configuran en torno a:

- El cumplimiento de la normativa legal vigente en cada momento, los requisitos surgidos dentro de la empresa, las exigencias de nuestros clientes o partes interesadas y los objetivos y metas que se establezcan
- La prevención y/o minimización de las repercusiones medioambientales nocivas o negativas.
- La reducción de los recursos energéticos y naturales, procurando que dichos consumos sean renovables o regenerables; y por último
- La mejora continua en el comportamiento medioambiental.

Estructura y Organización Medioambiental

Del desarrollo de la citada norma de gestión, en particular de la estructura y organización medioambiental, se derivan las siguientes obligaciones para las sociedades de Abengoa:

- Constitución de un Comité de Calidad y Medio Ambiente presidido por la Dirección de la Sociedad, en el que esté representado al más alto nivel el conjunto de la organización y cuya función es ser el órgano rector del Sistema de Gestión Medioambiental.



Memoria de Sostenibilidad

- Proporcionar la estructura y organización medioambiental necesaria para el cumplimiento del Compromiso Medioambiental expresado en la norma. Responsabilidad que la propia norma asigna a la Dirección y que debe ser proporcionada a las necesidades de la sociedad.

Por tanto, cada sociedad dispone de una organización específica ajustada a sus necesidades y dedicada al desarrollo y mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental. Como norma general, estas organizaciones dependen directamente de las Direcciones de las sociedades, o bien, en algunas áreas, de una Dirección del Grupo de Negocio para esta materia. En todos los casos, las organizaciones responsables del Sistema de Gestión Medioambiental están constituidas por técnicos plenamente capacitados con la formación académica y medioambiental necesaria. Asimismo, estas organizaciones son responsables de actividades

específicas de la gestión medioambiental, como: la identificación de requisitos legales y otros; proponer y desarrollar los planes anuales de auditorías internas; asumir la secretaría del Comité de Calidad y Medio Ambiente donde son propuestos los objetivos, indicadores y metas para la sociedad, las áreas y departamentos; atender las consultas y demandas de asesoramiento de las áreas y departamentos; colaborar en los programas de formación y evaluación de proveedores; actuar como supervisor en la aplicación de resolución de problemas (IRP) y acciones de mejora (AM) y colaborar con la Dirección General en la revisión anual de los Sistemas con el fin de determinar propuestas de mejora

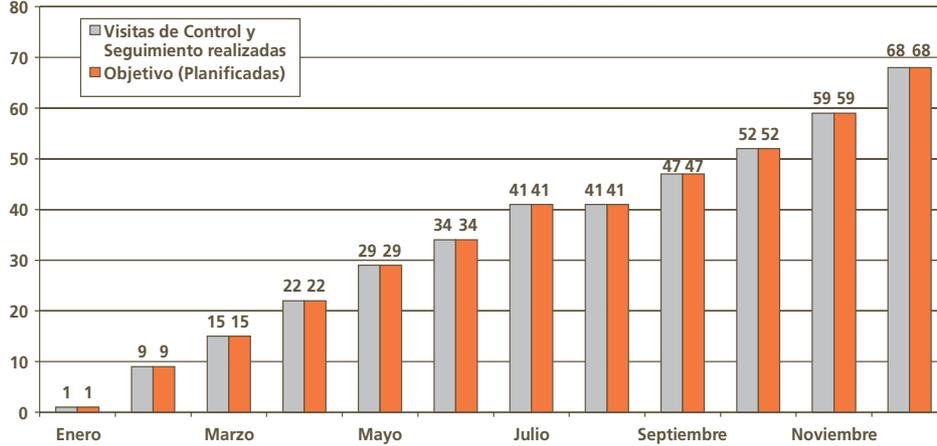


Básicamente, la organización de los Sistemas de Gestión Medioambiental es la misma que la de los Sistemas de Gestión de Calidad.



Memoria de Sostenibilidad

Visitas de Control y Seguimiento realizadas acumuladas a Sistemas de Gestión Medioambiental



Sistemas de Gestión Medioambiental

La implantación progresiva de los Sistemas de Gestión Medioambiental en las sociedades de Abengoa, tanto en España como en los demás países donde está presente, es uno de los objetivos estratégicos incluido en el compromiso medioambiental del Grupo. Objetivo que está configurado en torno a dos modelos de Gestión Medioambiental: la norma internacional ISO 14001 y el Reglamento Europeo de EcoGestión y Ecoauditoría (EMAS).

UNE EN ISO 14001

Es una norma internacional que Abengoa establece como referencia para el desarrollo e implantación de los Sistemas de Gestión Medioambiental. La evolución de los sistemas certificados por empresa certificadora es la siguiente:

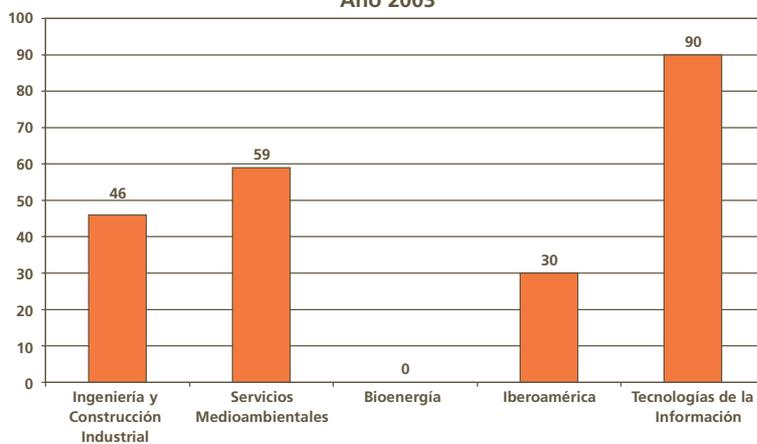
Sociedades certificadas ISO 14001



Memoria de Sostenibilidad

La distribución porcentual de las sociedades certificadas por Grupos de Negocio se puede observar en el gráfico siguiente:

**Porcentaje de Sociedades con Certificado ISO 14000 por Grupos de Negocio
Año 2003**



Es necesario reseñar que el grupo de negocio Bioenergía, con sociedades en España y EE.UU., es de reciente constitución y sus Sistemas de Gestión Medioambiental están en fase de desarrollo e implantación. En el caso de sus sociedades españolas, Ecocarburantes Españoles, S.A. y Bioetanol Galicia S.A., el objetivo es la certificación por una empresa certificadora de un Sistema de Gestión Integrado para Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales a primeros de 2004.

La sociedad norteamericana Abengoa Bioenergy Corporation se rige por normas locales de mayor influencia en su ámbito de producción.

Reglamento Europeo de Ecogestión y Ecoauditorías (EMAS)

En la actualidad son tres las sociedades del Grupo de Negocio Servicios Medioambientales que han obtenido el Certificado de Verificación, que evidencia la conformidad del Sistema de Gestión Medioambiental con los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y Auditoría Medioambiental (EMAS).

En los próximos ejercicios serán varias las sociedades de esta y de otras áreas de negocio las que tienen como objetivo la inscripción en dicho registro.

Estrategia con respecto al Medio Ambiente

Como herramientas estratégicas para mejorar la gestión de los Sistemas de Gestión Medioambiental, han sido implantadas en casi todas las sociedades del grupo una nueva versión de dos aplicaciones

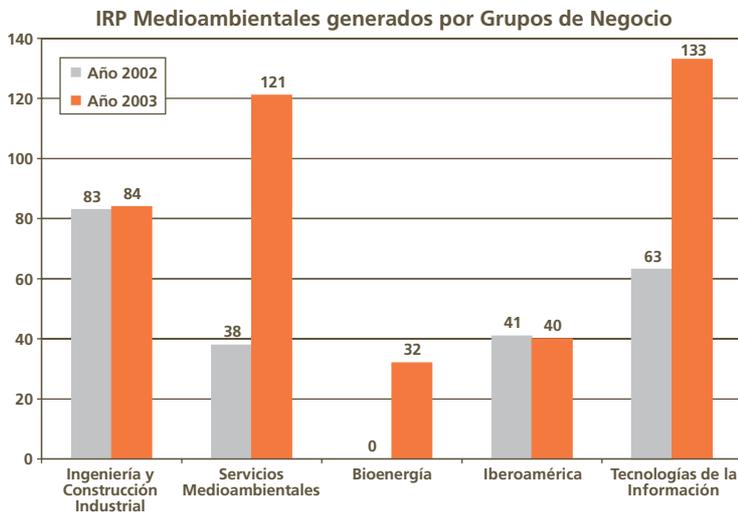
Memoria de Sostenibilidad

informáticas: para la gestión y resolución de problemas (IRP) y para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).

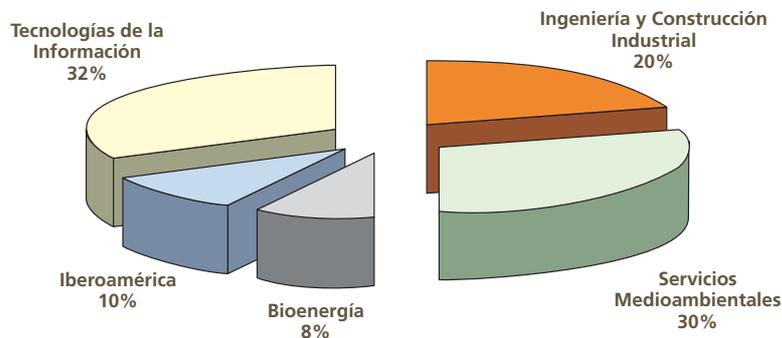
Lo importante de estas aplicaciones es que tanto la gestión y resolución de los problemas como las acciones de mejora pueden ser propuestas desde el estamento más directamente relacionado con el problema o mejora, de manera que su detección y soluciones o las propuestas de mejora vayan de «abajo arriba». La plena utilización de estas

herramientas puede aportar una gran ventaja en la gestión diaria de los problemas y mejoras medioambientales que redundarán en la eficiencia del sistema.

A continuación se ofrece un cuadro comparativo, por Grupos de Negocio, de los resultados obtenidos durante 2002 y 2003 en la detección de problemas y propuestas de acciones de mejora así como en la distribución de los problemas detectados y acciones de mejora propuestas.

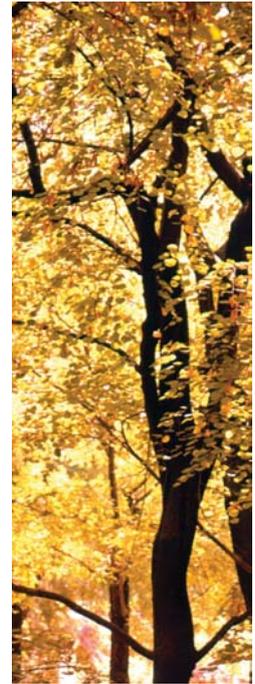
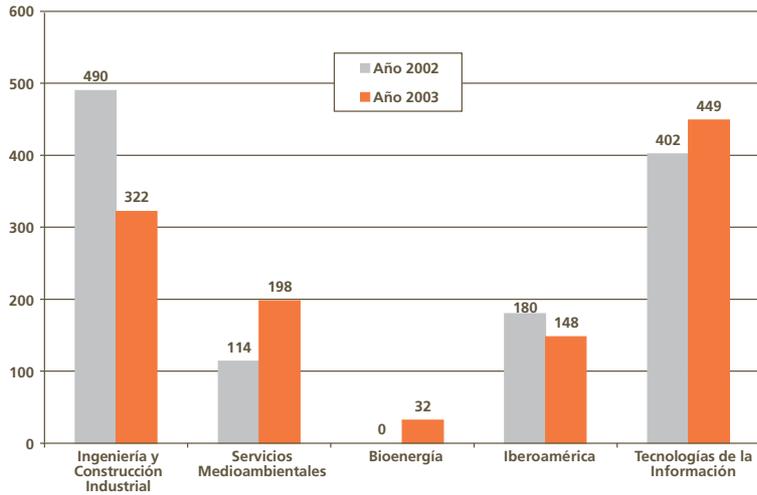


Distribución de los IRP Generados en 2003 por Grupos de Negocio

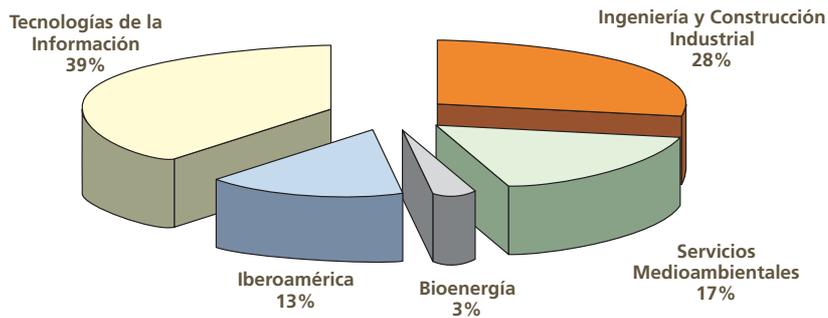


Memoria de Sostenibilidad

AM Generadas por Grupos de Negocio



Distribución de los AM Generados en 2003 por Grupos de Negocio



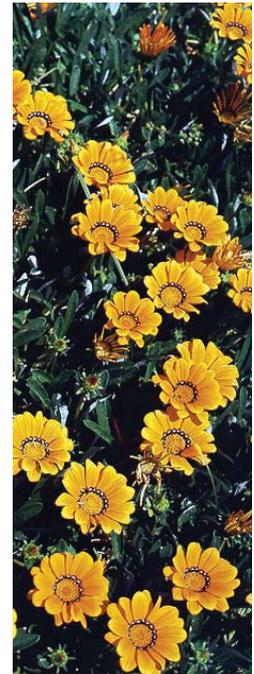
Memoria de Sostenibilidad

Objetivos generales establecidos para este año:

- ✓ Continuación del proceso de Certificación de los Sistemas de Gestión Medioambiental de las sociedades de Abengoa según la norma ISO 14001.
- ✓ Seguimiento de los Sistemas de Gestión de la Calidad y de Gestión Medioambiental de las sociedades de Abengoa mediante la realización de una visita semestral a cada una de ellas.

Contribución al Medio Ambiente

La contribución a la mejora del Medio Ambiente, como consecuencia directa del desarrollo en determinadas actividades, se concreta en la gestión y tratamiento de residuos industriales y en la producción de bioetanol para aditivo de los combustibles de origen fósil. Ofrecemos un resumen de los beneficios medioambientales que estas actividades generaron durante 2003:



Residuos de aluminio		
Residuos tratados 92.266 t de chatarra con aluminio.	Productos valorizados 85.080 t de aluminio secundario.	Otros beneficios directos <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ahorro de materias primas para producción de 85.080 t aluminio primario. ✓ 95% ahorro energético (kWh aluminio secundario = 5 % kWh aluminio primario). ✓ Reducción de la emisión de CO₂ producción energía eléctrica ahorrada.
Valorización de Escorias salinas		
Residuos tratados 134.632 t de escorias salinas.	Productos valorizados <ul style="list-style-type: none"> ✓ 7.319 t de bloques concentrados de aluminio. ✓ 55.878 t de sal. 	Otros beneficios directos <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ahorro de materias primas para producción de 7.319 t de aluminio primario y 55.878 t de sal.
Valorización de residuos de zinc		
Residuos tratados 102.248 t de polvos de acerías.	Productos valorizados <ul style="list-style-type: none"> 39.354 t de óxido Waelz con 65 % de zinc 13.044 t de zinc secundario. 5.624 t de óxido de zinc. 	Otros beneficios directos <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ahorro de materias primas para producción de 13.044 t de zinc primario, de 39.354 t de óxido de Waelz y 5.634 t de óxido de zinc.

Memoria de Sostenibilidad

Residuos Industriales

Gestión, tratamiento y valorización de más de 481.000 t, clasificadas así: 358.000 t de residuos peligrosos (RP), 110.000 t de residuos no peligrosos y 13.000 t de gestión directa. De estas cantidades, aproximadamente 29.000 t han sido sometidas a diferentes procesos para su valorización, siendo el resultado final el siguiente:

- 29.000 t destinadas como combustibles sólidos (supone un ahorro de combustibles de origen natural –carbón, coque, fuel o gasóleo– de otras tantas cantidades).

- 3.000 t en recuperación de disolventes (supone una reducción importante en el impacto medioambiental y en el consumo de recursos naturales con respecto a la producción de nuevos disolventes).
- 2.300 t en recuperación y valorización de envases para nuevos usos, lavándolos o refundiéndolos.
- 700 t en recuperación de metales como el mercurio de los tubos fluorescentes, la plata de los reveladores fotográfico, el plomo de las baterías de los automóviles, etc.

De las Limpiezas Industriales e Hidrocarburos, se aportan también los beneficios siguientes:



Residuos tratados	Productos valorizados	Otros beneficios directos
2.502 t de PCB.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 290 t de cobre recuperado. ✓ 1.300 t de hierro recuperado. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ahorro de materias primas para producción de 290 t de cobre y de 1.300 t de hierro.
13.873 t de plástico.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 11.258 t de granza producida. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ahorro de materias primas para producción de 11.258 t de granza para plásticos.

Producción de bioetanol

El proceso de producción de bioetanol aportó, durante 2003, los beneficios medioambientales siguientes:

- ✓ Demanda al sector agrícola de 1.210.752 t, con el correspondiente beneficio medioambiental que supone su producción.
- ✓ Producción de 516 ml de bioetanol como aditivo de origen vegetal apto para ser utilizado en combustibles de automoción, aumentando el octanaje y que supone un ahorro de combustible de origen fósil de 1.927.108 barriles.
- ✓ Producción de 451.506 t de ecoproteínas destinadas a piensos para animales.
- ✓ Reducción de 1.112.899 t de CO₂ debido a la sustitución de combustible de origen fósil (cada kg de etanol consumido evita 2,731 kg de CO₂ equivalente neto).

Cogeneración energía eléctrica

Abengoa participa de once plantas de cogeneración cuya aportación medioambiental durante 2003 fue la siguiente:

Energía eléctrica generada	2.001.110 MWh.
Vapor para la industria anfitriona	1.036.165 t
Emisiones netas de CO ₂ evitadas	880.488 t
Emisiones netas de CO ₂ producidas	692.206 t

Otras fuentes de energía

El Grupo de Negocio Ingeniería y Construcción Industrial promueve y construye plantas de energías renovables como centrales solares, de biomasa y biocarburantes, así como investigación en Hidrógeno como fuente de energía.

Otras aportaciones

El resto de actividades desarrolladas principalmente por los Grupos de Negocio Ingeniería y Construcción Industrial, Tecnologías de la Información e Iberoamérica hacen aportaciones en construcción de infraestructuras y en la mejora y racionalización de los sistemas de control, realizando buena parte de estas actuaciones en países en desarrollo.

Memoria de Sostenibilidad

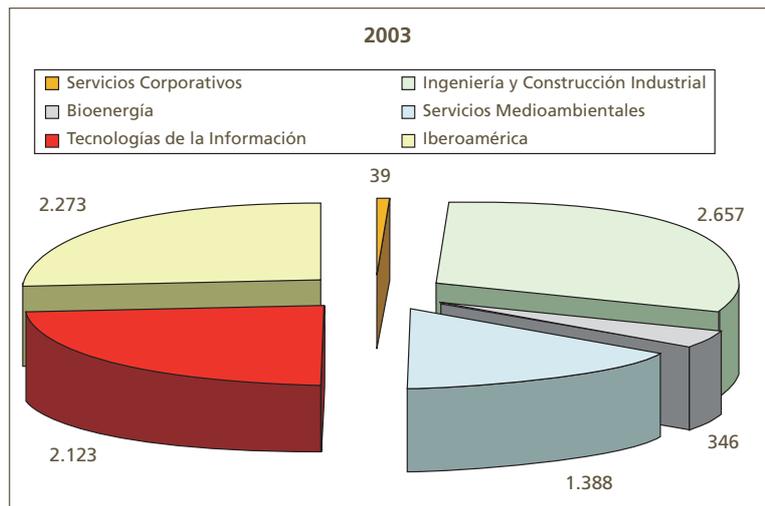
Balance Social

Plantilla

Al final del ejercicio 2003 Abengoa cuenta con una plantilla media de 8.826 trabajadores, correspondiendo el 35,20% a empleados (3.107) y el 64,80% a operarios (5.719).

Por Grupos de Negocio la plantilla se reparte de la forma siguiente:

Plantilla	2003
Servicios Corporativos	39
Ingeniería y Construcción Industrial	2.657
Bioenergía	346
Servicios Medioambientales	1.388
Tecnologías de la Información	2.123
Iberoamérica	2.273



Con respecto a 2002, esta cifra representa en términos absolutos un incremento del 4,7%.

Por localización geográfica, y atendiendo a los criterios de España y Exterior, tendríamos que el 62,55% (5.521 trabajadores) se concentra en España y el 37,45% restante (3.305 trabajadores), en el Exterior (en América, Asia, África y resto de Europa).

Abengoa	2003	Porcentaje
España	5.521	62,55%
Exterior	3.305	37,45%

	Ejercicio 2003		
	España	Exterior	Total
- Ingenieros y Licenciados	903	388	1.291
- Personal Técnico	877	286	1.163
- Administrativos	522	131	653
- Operarios y otros	3.219	2.500	5.719
	5.521	3.305	8.826

Memoria de Sostenibilidad

Modelo de Gestión

Abengoa apuesta por un modelo de gestión basado en competencias que le permita formar sus Recursos Humanos de acuerdo con sus objetivos estratégicos.

En el entorno actual, caracterizado por la innovación y el cambio, el trabajo de sus profesionales así como la capacidad de atraer, desarrollar y retener el talento, es la clave para el éxito de cualquier empresa.

Abengoa, consciente de ello, ha apostado por los Recursos Humanos de forma decidida y con un doble objetivo:

- Potenciar, aprovechar, transmitir y gestionar el conocimiento, la experiencia de los profesionales de máximo nivel y guiar el desarrollo de las competencias.
- Dotar de manera permanente a la organización de los recursos humanos con medios adecuados en cantidad y calidad para desarrollar e implantar la estrategia de Abengoa.

Con esta finalidad ha sido implantado un Sistema de Gestión basado en las Competencias que es, a la vez, integral e integrado:

- Integral, puesto que abarca la definición, descripción y clasificación de los puestos de trabajo, el reclutamiento y la selección para atraer a los mejores profesionales del mercado, la formación y el desarrollo con los consiguientes planes de carrera y sustitución, la evaluación, la gestión del desempeño y la retribución, así como la comunicación interna.
- Integrado, puesto que contempla los procesos interrelacionados. Es necesario la continuidad de los procesos, su retroalimentación, el aprovechar las sinergias entre ellos, que se enriquezcan unos con otros. A pesar de la autonomía de cada uno (Selección, Formación y Evaluación), todos tienen que perseguir un objetivo común.

En cuanto al modelo organizativo, Abengoa ha optado por constituir una sociedad de servicios propia y especializada, con una misión muy definida, la de

ofrecer soluciones en la gestión de Recursos Humanos de manera eficaz y eficiente. Esta sociedad, denominada Gestión Integral de Recursos Humanos, ha concentrado en un mismo equipo a todos los profesionales de cada una de sus Sociedades que se dedican a la materia, conformando a 31.12.03 una plantilla de 71 personas. Las áreas de Servicio que abarca son:

- Administración de Personal.
- Selección, Formación y Desarrollo.
- Relaciones Laborales.
- Prevención de Riesgos Laborales.
- Asistencia Social.

Formación

El programa formativo realizado por Abengoa en el 2003 se estructura en tres grandes bloques, dependiendo de la naturaleza de la materia impartida y el fin perseguido. Así, tenemos:

- Formación Corporativa, es aquella que transmite la cultura de la Compañía, sus Normas Internas, su Estrategia, sus modelos financieros, su Identidad Corporativa y los valores que la Compañía representa.
- Formación General, la que persigue el perfeccionamiento profesional del empleado mediante el conocimiento de las nuevas herramientas de trabajo, las nuevas técnicas, la actualización de los contenidos profesionales, los modos de gestión y los idiomas, etc.
- Formación en Prevención de Riesgos Laborales, comprende no solo la formación sobre las condiciones de seguridad e higiene en que se han de desarrollar los trabajos y la utilización de elementos de protección, tanto individuales como colectivos, sino la formación en técnicos en Prevención en los distintos niveles (básico, medio o superior). Durante el año 2003 se han llevado a cabo un total de 2.173 cursos, con 18.996 participantes y 136.364 horas de formación.

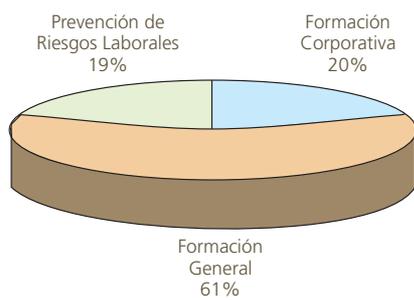


Memoria de Sostenibilidad

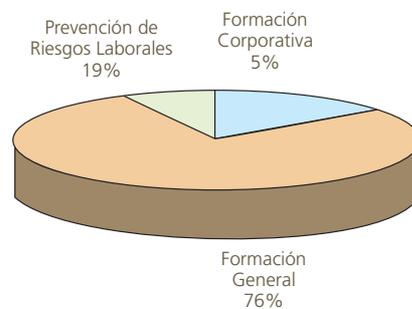
Los datos globales de estas actividades formativas son los siguientes:

Resumen	Cursos	Participantes	Horas de formación
Formación Corporativa	104	3.773	22.929
Formación General	1.650	11.548	100.383
Prevención de Riesgos Laborales	419	3.675	13.052
Totales	2.173	18.996	136.364

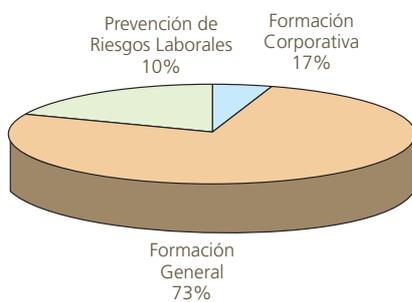
Participantes por tipo de formación



Acciones formativas



Horas de Formación

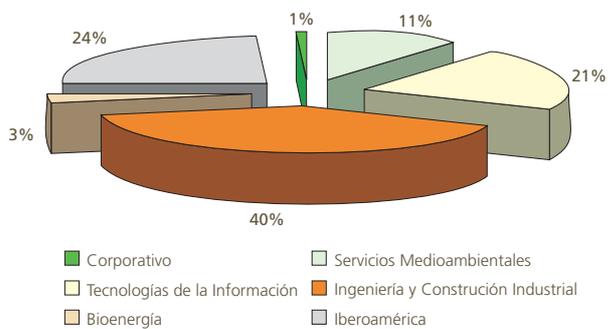


Memoria de Sostenibilidad

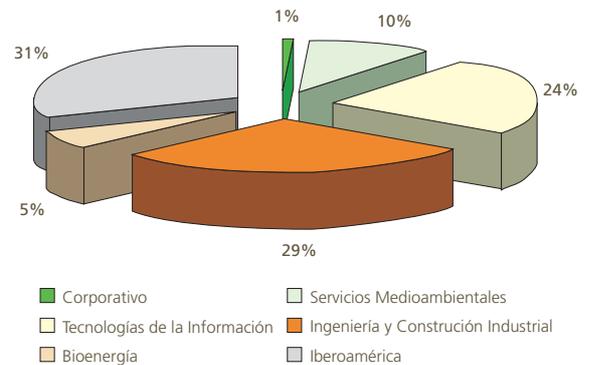
En el aspecto formativo, han sido superados los objetivos marcados para este año, resultando una actividad formativa completa y equilibrada según los objetivos estratégicos de la Compañía. Así, presentado por Grupos de Negocio tenemos:

Grupos de Negocio	Cursos	Participantes	Horas de formación
Servicios Medioambientales	230	1.857	13.362
Tecnologías de la Información	466	4.497	35.086
Ingeniería y Construcción Industrial	869	5.479	36.883
Bioenergía	66	1.036	22.288
Iberoamérica	525	5.928	25.004
Corporativo	17	199	3.741
Totales	2.173	18.996	136.364

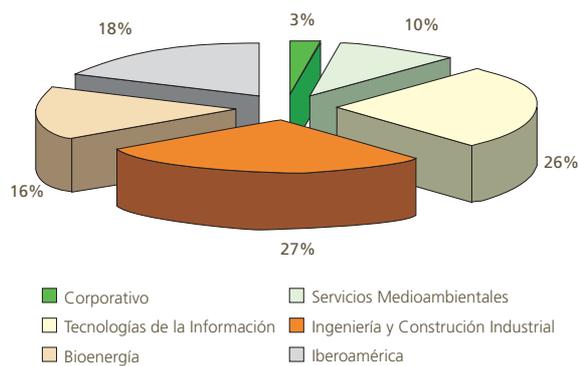
Acciones formativas realizadas por Grupos de Negocio



Participantes por Grupos de Negocio



Horas de Formación por Grupos de Negocio



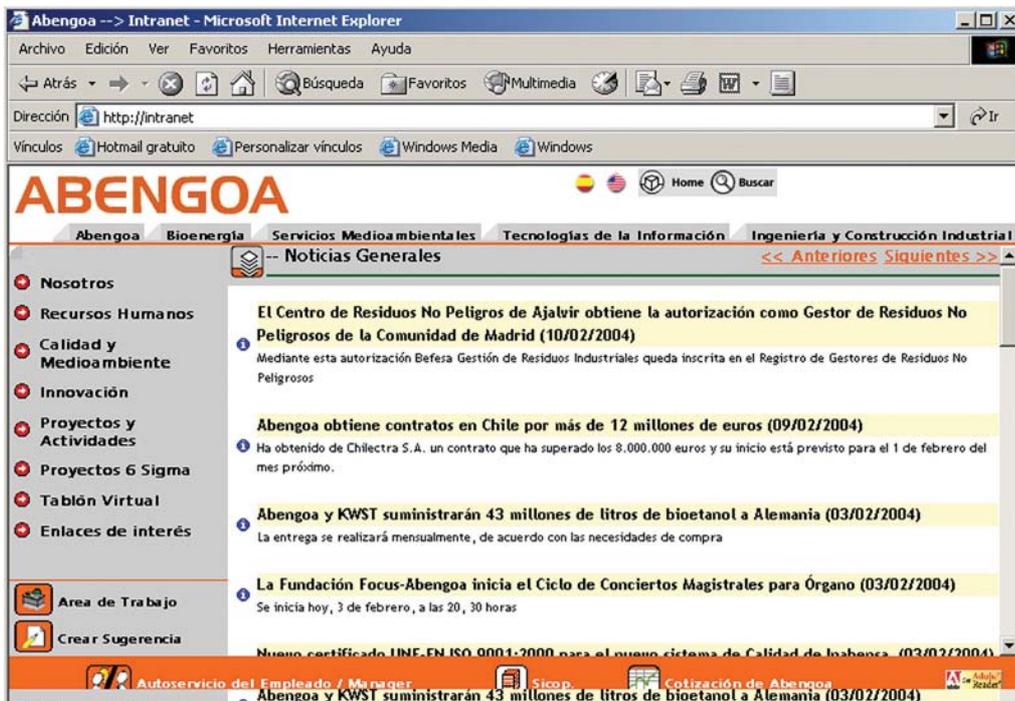
Memoria de Sostenibilidad

Comunicación y entorno de colaboración

El pasado mes de julio se ponía en funcionamiento el Portal de Abengoa, con el que se pretende difundir internamente, y de manera rápida y universal, toda la información y el conocimiento relativo a los Grupos de Negocio, sociedades y personas que forman la organización.

El Portal se configura como un elemento de comunicación e información interno, con el propósito de ser el escritorio profesional de todos los empleados, donde, aparte de contener la información estática y dinámica de los Grupos de Negocio y Sociedades, estén todos los sistemas de gestión necesarios para la práctica profesional así como los distintos procesos de Recursos Humanos en sus vertientes gestor y empleados.

El Portal está dividido según las áreas de negocio, en cada una de ellas podemos encontrar secciones con información relativa a organigramas, historia, hechos relevantes, calidad y medio ambiente, proyectos de innovación y actividades de cada una de las sociedades; un Tablón de Anuncios virtual y un área de trabajo donde encontramos acceso directo a todas las aplicaciones corporativas de Abengoa que se utilizan día a día. Se pretende, además, que sea un elemento de comunicación, capaz de difundir y generar conocimiento, convertir el capital humano en estructural y transmitir los valores corporativos.



Memoria de Sostenibilidad

Relaciones Laborales y Calidad de vida

En Abengoa se ha puesto en marcha el pasado año una serie de actuaciones que tienen como finalidad hacer más humano y agradable el entorno de trabajo, incrementando la calidad de vida en el trabajo y facilitando la conciliación de la vida familiar y profesional.

Entre las iniciativas realizadas se encuentran:

Instalación en los edificios de Valgrande (Madrid) y Tamarguillo (Sevilla) de gimnasios, dotados con unas instalaciones completas y un horario compatible con nuestro trabajo.

Edificios Limpios de Humos. Se ha empezado a practicar la política de declarar los centros de trabajo limpios de humos.

En el capítulo de potenciar las coberturas a los empleados, se han habilitado dos nuevos Servicios Médicos, uno en el edificio de Tamarguillo, en Sevilla, y el otro en el de Valgrande, en Madrid; con estas incorporaciones, todos los edificios de Abengoa con más de 300 empleados tienen ya su propio Servicio Médico, atendidos por personal especializado y equipados con la dotación de material sanitario suficiente.

Seguridad y Salud

La existencia y desarrollo de un Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales dentro de Abengoa forma parte de la estrategia corporativa y es el instrumento que sirve para planificar la acción preventiva orientándola a la mejora continua e integrar la Prevención en todos los niveles de cada Sociedad y conseguir unas adecuadas condiciones de trabajo. Estos objetivos se consiguen mediante un marcado Liderazgo de la Dirección en el desarrollo y cumplimiento de la Política Preventiva y de los Objetivos de la Sociedad, aplicando el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de forma eficaz y eficiente con la participación de toda la organización.



Memoria de Sostenibilidad

Como órgano rector de este modelo, se ha establecido en todas las Sociedades un Comité de Prevención, presidido y liderado por la Dirección, en el que participan los responsables de líneas ejecutivas y los técnicos de prevención. Los instrumentos principales que aportan la información necesaria para realizar esta función son: la Revisión del Sistema por parte de la Dirección y las Auditorías de Prevención.

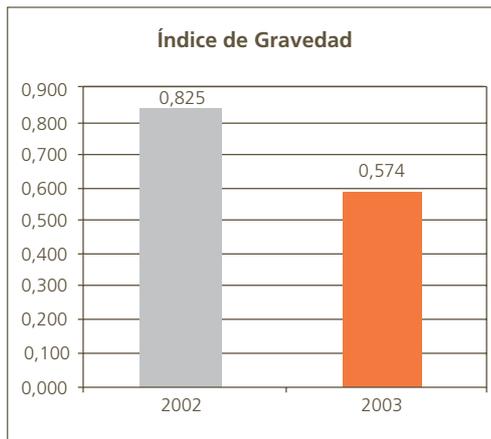
La Formación es un pilar básico del Sistema de Gestión de Prevención, y su tratamiento es integral con la capacitación para el puesto de trabajo. En cada Sociedad existe un Plan Anual de Formación en el que se planifican las acciones formativas necesarias que garanticen una formación teórica, práctica, suficiente y adecuada en materia preventiva.

Uno de los grandes retos del Sistema de Gestión de Prevención es conseguir dinamismo y actuaciones proactivas en el comportamiento de todos los implicados. Las aplicaciones informáticas, una gestión y resolución de problemas (IRP) y para el tratamiento de las acciones de mejora (AM), son herramientas estratégicas que facilitan este objetivo. Todas las personas de las Sociedades tienen acceso a estas herramientas, y es responsabilidad de la Dirección potenciar su uso en toda la Organización.

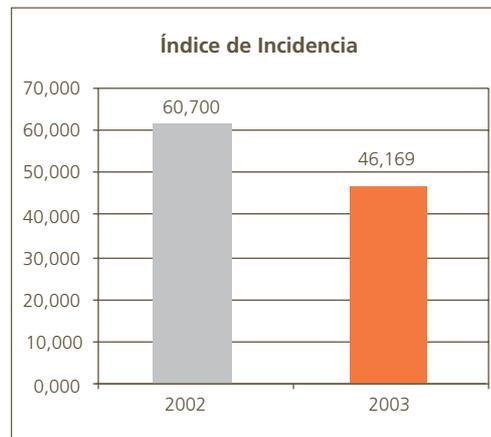
La organización preventiva está constituida por el Servicio de Prevención Mancomunado, conforme al Acuerdo de Constitución del Servicio de Prevención Mancomunado. La organización, financiación, documentación y directrices de funcionamiento del SPM emanan del Responsable del Servicio, quien establece, con el Director de cada Sociedad, las modificaciones necesarias para adecuar en las Sociedades su cobertura, un Sistema de acuerdo con OHSAS 18001:1999.

El objetivo principal en materia preventiva este año fue el de reducir la siniestralidad laboral en las sociedades del Grupo, especialmente en las que tenían mayores niveles de riesgo. El resultado del esfuerzo realizado se plasma en los indicadores siguientes:

- **Índice de Gravedad (IG):** número de jornadas laborales perdidas por cada 1.000 horas trabajadas.



- **Índice de Incidencia (Ii):** número de accidentes con baja por cada 1.000 trabajadores expuestos en un año.



Memoria de Sostenibilidad

También han sido puestos en marcha programas para mejorar las condiciones de seguridad en los lugares de trabajo, y se ha continuado con la revisión del sistema de implantación para una próxima certificación por una empresa certificadora.

Entre las actividades más significativas llevadas a cabo durante el año, mencionamos las siguientes:

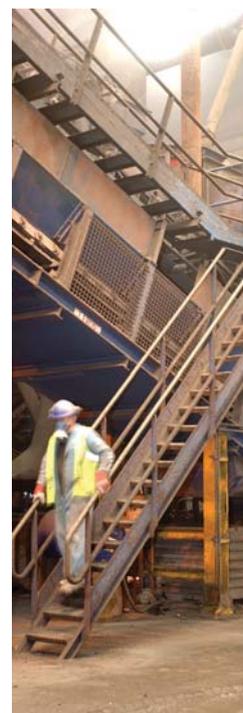
- Programa de Auditorías Internas, independiente de las auditorías reglamentarias. Han sido realizadas, por los Técnicos del Servicio de Prevención Mancomunado, 71 auditorías, entre sociedades y centros de trabajo, todas ellas con resultado satisfactorio.
- Conclusión de la primera fase de implementación del Proyecto de desarrollo según la Especificación OSHAS 18001, que permitirá que siete sociedades comiencen su certificación de manera inmediata.
- Cambio de Mutua de Accidentes y Enfermedades Profesionales. Se ha unificado el vencimiento de todas las pólizas de adhesión a la Mutua y se ha concertado, con el Servicio de Prevención de ésta, la Vigilancia de la Salud y el desarrollo de Actividades Técnicas (como complemento al SPM).
- Puesta en marcha de una Política de Calidad de Vida sana en Abengoa, con algunas iniciativas que se enmarcan dentro del campo de la Prevención, como la declaración de Edificios Limpios de Humos o el establecimiento de Servicios Médicos dotados con los recursos humanos y materiales necesarios.
- Continuación del apoyo prestado al uso de la Aplicación Informática para la Gestión y Resolución de Problemas y Acciones de Mejora, que se ha consolidado plenamente durante este año, concediéndose premios destinados a los mejores IRP y AM para incentivar su utilización.
- La decisión, como objetivo estratégico y desarrollo de la Política Preventiva de Abengoa, de implantar en las sociedades de Befesa el Sistema de Gestión de los Riesgos Laborales que tienen implantada el resto de las sociedades de Abengoa con actividad en España.

De acuerdo con este objetivo y con la normativa de prevención de riesgos laborales, en el mes de junio se procedió a formalizar la adscripción e integración de las Sociedades de Befesa al Servicio de Prevención Mancomunado, figura que acoge a las distintas Sociedades de Abengoa y que gestiona la Prevención en cada una de ellas.

Se han constituido los Comités de Prevención, uno por Unidad de Negocio, formados por la Dirección y los Técnicos del Servicio de Prevención Mancomunado.

- Se ha iniciado el proceso de puesta en marcha de las aplicaciones informáticas desarrolladas para la gestión del Sistema de Prevención de riesgos laborales, tanto de los aspectos técnicos como de vigilancia de la salud, dotado de una gran potencia y flexibilidad, lo que permitirá, tanto a los técnicos, personal sanitario del SPM y técnicos designados en las sociedades, actuar interactivamente sobre la información desde cualquier punto de conexión.

En cuanto al desarrollo del plan de actividades preventivas de las sociedades y unidades organizativas, destacamos:

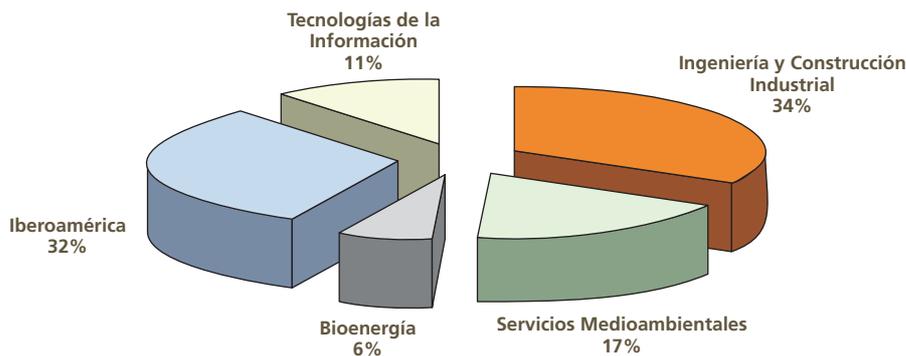


Memoria de Sostenibilidad

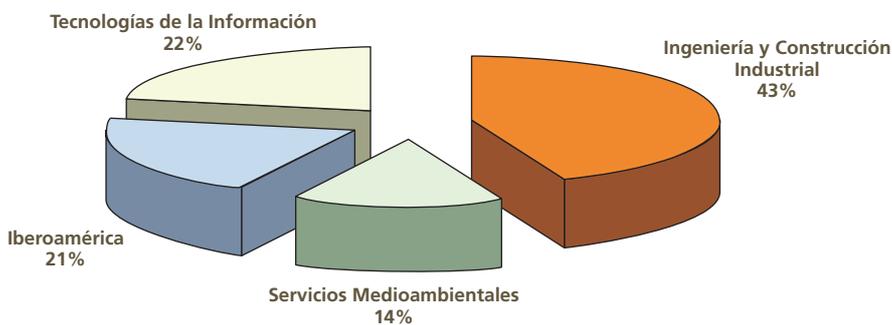
- Se han impartido 349 acciones formativas, con la asistencia de 4.480 alumnos, que han supuesto un total de 9.552 horas. Además se han gestionado 70 cursos no presenciales dirigidos a los jefes de obra (curso de nivel básico homologado por el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene).

Además, se ha potenciado el sistema implementado de autoevaluación (check-list) que permite a los responsables de los centros de trabajo y obras conocer las carencias del sistema de prevención de su aplicación.
- Para comprobar las condiciones de seguridad en que se desarrollan las actividades en los centros de trabajo y obras, se han realizado 140 visitas a los lugares de trabajo, produciendo Informes de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejoras (AM) de las deficiencias observadas.
 - Han sido abiertas más de 600 IRP y 150 AM, lo que demuestra la participación del personal en la identificación de los problemas de prevención y en iniciativas o sugerencias de acciones de mejora del sistema de prevención implantado.

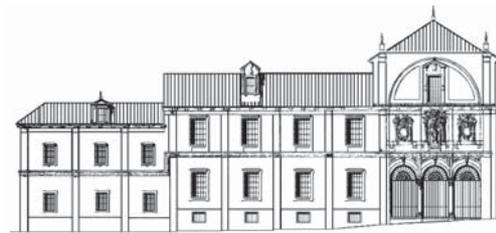
Distribución de los IRP de Prevención generados en 2003 por Grupos de Negocio



Distribución de los AM de Prevención generados en 2003 por Grupos de Negocio



Memoria de Sostenibilidad



focus ABENGOA

La acción social de la empresa se canaliza a través de la Fundación Focus-Abengoa, una institución que actúa sin ánimo de lucro y con fines de interés general. Desde ella se realiza una intensa labor vertebrada en tres ejes: asistencial, educativo y cultural, que permite implicarnos en la generación de bienestar social.

Aceptado este compromiso, la responsabilidad social es una práctica asumida en Abengoa desde su creación en el año 1941, que se traduce en acciones concretas ligadas al crecimiento de la empresa y que aumentan y se adaptan a las demandas de los diferentes sectores de la población, atendiendo y conectando con sus intereses de la forma más amplia posible.

Acción Interna

Uno de los grupos que más atención reciben es el constituido por las personas que prestan o han prestado sus servicios en Abengoa, y los cónyuges, hijos o huérfanos de éstos. Aunque se trate de una tarea poco visible al exterior, tiene una importancia enorme en la compañía, que se traduce, en el año 2003, en las acciones siguientes:

- Educación. La formación de la persona es quizás el capítulo que despierta más interés en la empresa y en los propios empleados de Abengoa. A través del programa de Ayudas Escolares, se atenúan los gastos escolares que inciden de forma importante en la economía del núcleo familiar. Entre los beneficiarios se incluyen a los hijos de los empleados, de viudas/os de empleados, hijos discapacitados, de pensionistas por enfermedad común o accidente, y al propio empleado que quiera ampliar sus estudios. Esta labor ha llevado al

reparto de 1.209 becas para estudios en los diversos niveles de enseñanza correspondientes al curso 2002-2003, distribuidas entre 685 familias de España e Iberoamérica y destacando las asignadas a educación especial.

- Salud laboral. Aparte de los aspectos puramente médicos, se realiza un seguimiento personalizado, con especial énfasis en los problemas psicológicos, personales y económicos derivados del impacto familiar del personal accidentado o enfermo. Cabe destacar el Seguro Colectivo de Vida que, muy mejorado, mantiene la empresa.
- Atención individual al empleado. Se trata de un servicio para construir relaciones de carácter humano, donde la persona acude a plantear situaciones singulares muy diversas: necesidad de ser escuchado, para recibir apoyo, hospitalidad, orientación, información, o para el seguimiento de problemas concretos, como la negociación de préstamos bancarios, fondo social para gastos extraordinarios producidos por enfermedades, etc.
- Reconocimiento de la empresa, en un emotivo acto celebrado en las sedes de Sevilla, Chile, Brasil y Argentina, a los empleados que han cumplido 25 años de trabajo continuado en la compañía.



Memoria de Sostenibilidad

- Entrada libre al Hospital de los Venerables. La Fundación ha puesto a disposición de los empleados, jubilados y pensionistas de las sociedades de Abengoa, un programa de visitas gratuitas que incluye al monumento y las exposiciones que se celebren en la sede de la Fundación.
- Residencia de La Antilla. Con la adquisición en 1972 de un acogedor conjunto arquitectónico en la playa de La Antilla, en Lepe (Huelva), se consolidó lo que familiarmente veníamos denominando Operación Veraneo, que comenzó en la década de los sesenta, y cuya finalidad sigue siendo el uso y disfrute de dichas instalaciones como residencia de descanso y convivencia para el personal de Abengoa. Continuando con el plan de remodelación del conjunto que comenzó el año pasado con la construcción de un nuevo edificio, han sido adaptadas a la normativa legal vigente las medidas de detección y extinción de incendios, además de otras instalaciones como ascensores, cocina y accesos, ofreciendo a los usuarios (las muchas familias que lo disfrutan) más calidad y confort en las diferentes estancias. La demanda de inscripciones durante el periodo estival crece cada año, llegando en este a una asistencia de 3.253 personas.
- Publicaciones. Conscientes de la importancia que tiene la comunicación entre la empresa y los diferentes colectivos sociales (empleados, jubilados, accionistas, clientes, gobierno central y autonómico, medios de comunicación y sociedad en general) se edita bimestralmente una revista en español e inglés, que tiene una tirada de 13.000 ejemplares y en la que se ofrece una información amplia de la marcha de Abengoa, actividades en I+D+i, prevención de riesgos laborales, calidad, medio ambiente y acción social, etc.
- Personal jubilado. Se les ofrece información de la empresa a través de la revista y se les invita todos los años a pasar algunos días de descanso en la Residencia de La Antilla, habiéndolo hecho 319 de ellos el último.



Memoria de Sostenibilidad

Acción Externa

El compromiso social está presente en otras actividades y se proyecta de diferentes formas.

Por una parte, en la colaboración con diversas instituciones:

Fundación Consejo España-EE.UU.
Fundación Cotec.
Fundación de Ayuda contra la Drogadicción.
Fundación de Cooperación al Desarrollo y Promoción de Actividades Asistenciales.
Fundación de Estudios de Economía Aplicada.
Fundación Integra.
Fundación Valenciana de Estudios Avanzados.
Instituto Católico de Arte e Industria – ICAI
Instituto de Desarrollo Regional.
Proyecto Hombre.
Asociación Española de Fundaciones.
Asociación de Fundaciones Andaluzas.
Fundación de Estudios Sociológicos.
Fundación Príncipe de Asturias.
Fundación Pro-Real Academia Española.
Real Academia de Bellas Artes Santa Isabel de Hungría.
Real Academia de Medicina.
Real Academia Sevillana de Buenas Letras.
Universidad Pontificia de Salamanca.
Universidad de Sevilla.

Y por otra, a través de la Fundación Focus-Abengoa, que desde su creación en 1982 por Abengoa se encuentra integrada en la esencia de la compañía, constituyendo el instrumento adecuado para impulsar la educación y la cultura. La imbricación institucional, como indica su nombre, permiten establecer aspiraciones altas y preparar con estrategias concretas acciones relevantes en favor de la sociedad, cuyas consecuencias reierten a la empresa y se propagan a los propios valores y fines empresariales.

El objetivo de la Fundación es la promoción de la cultura, en sus diversas manifestaciones artísticas y científicas, con atención especial a la conservación, difusión y desarrollo del patrimonio histórico y cultural de Sevilla y a su proyección iberoamericana.

Desde 1991 tiene la Fundación su sede en el Hospital de los Venerables Sacerdotes de Sevilla, tras la cesión que de este monumento histórico-artístico del siglo XVII hiciera la Hermandad y el Arzobispado hispalense. Después de un largo y costoso proceso de restauración no sólo de la arquitectura sino de las pinturas, esculturas, orfebrería, tallados, etc., Focus-Abengoa devolvió a la ciudad y a las generaciones futuras el singular edificio que, desde entonces, se configura como uno de los testimonios más completos y mejor conservados del patrimonio barroco español, convirtiéndose además en el escenario donde desarrolla sus actividades educativas y culturales.

- **Premios y Ayudas.** Con el fin de estimular la acción formativa de la juventud, teniendo en cuenta los estatutos fundacionales, Focus-Abengoa estableció un amplio programa de galardones y ayudas destinadas exclusivamente a los hijos, huérfanos, familiares y miembros del personal que presta sus servicios en Abengoa o en sus empresas. Asimismo, la Fundación concede un Premio a la mejor Tesis Doctoral sobre un tema sevillano y un Premio de Pintura que amplía su convocatoria a artistas procedentes de la Unión Europea e Iberoamérica.



Memoria de Sostenibilidad

- **I Premio a la Investigación Javier Benjumea Puigcerver.**

El Consejo Social de la Universidad de Sevilla y la Fundación Focus-Abengoa han instituido este Premio mediante un convenio firmado entre ambas instituciones para reconocer la labor realizada por los miembros de la comunidad universitaria en su afán por participar en proyectos que satisfagan las necesidades de las empresas y entidades en el campo de la Investigación y el Desarrollo.

- **Cátedra Javier Benjumea de Ética Económica y Empresarial.**

La Universidad Pontificia de Comillas ha creado esta cátedra mediante un convenio firmado con la Fundación Focus-Abengoa. Entre sus fines está la realización y difusión a través de la investigación y la docencia de los conocimientos teóricos y prácticos en el campo de la ética empresarial, así como ayudar a su institución en las empresas y organizaciones.

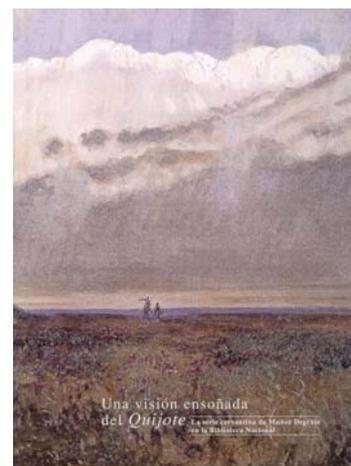
- **Programa de Becarios.** Con objeto de promover y completar la formación e integración de los estudiantes en el mundo laboral, se han concertado con instituciones docentes nacionales y extranjeras distintos Convenios de Cooperación Educativa que ayudan a la incorporación de los estudiantes a las Sociedades de Abengoa. Los beneficiarios de estas becas de aprendizaje práctico adquieren una primera experiencia profesional y la posibilidad de convertirse en futuros empleados de Abengoa, al mismo tiempo que proporcionan a la empresa una plantilla innovadora y cualificada para el desarrollo de sus actividades. Estudiantes de ingeniería (en sus distintas ramas), física, química, empresariales, informática, o alumnos de distintos cursos de postgrado, de formación profesional, entre otros, se están formando en Abengoa.

Durante este año, un total de 76 becarios se encontraban completando su formación en las distintas sociedades de Abengoa, habiéndose establecido para ello 66 Convenios de Colaboración con distintos centros docentes, cuya distribución se resume en la tabla siguiente.

Programa de Becarios	
	Convenios
Universidades	44
Institutos de Educación Secundaria	9
Otras Instituciones	7
Universidades Extranjeras	4
Instituciones Extranjeras	2
Total	66

Número de becarios por Grupo de Negocio	
	Becarios
Bioenergía	4
Servicios Medioambientales	10
Tecnologías de la Información	33
Ingeniería y Construcción Industrial	20
Servicios Corporativos	9
Total	76

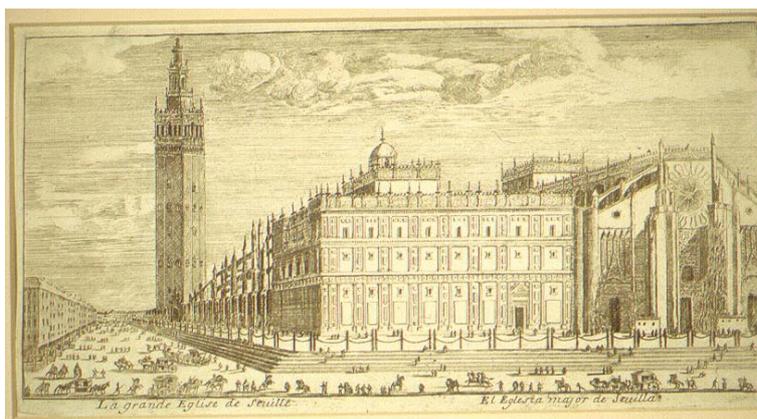
- **Publicaciones.** El fondo editorial se ha visto incrementado con dos nuevas obras, la primera recoge las ponencias de la Conferencia Mundial de Biocarburantes 2002, organizada por la Fundación el pasado año; y la segunda es el libro «Una visión ensoñada del Quijote. La serie cervantina de Muñoz Degrain en la Biblioteca Nacional», regalo institucional en las pasadas Navidades. Esta tarea intelectual la llevó a cabo un equipo de expertos, con prólogo de Alfonso E. Pérez Sánchez, y los textos: «Cervantes y Sevilla», de Rogelio Reyes Cano; «Cervantes y el Quijote en la pintura andaluza del siglo XIX», de José Luis Díez; «Antonio Muñoz Degrain (1840-1924). Perfil biográfico y trayectoria artística», de Carlos G. Navarro; y «La donación Muñoz Degrain a la Biblioteca Nacional en la prensa madrileña», de Elena Santiago Paez. La catalogación de la serie, conteniendo el estudio iconográfico y su valoración artística, es obra de José Luis Díez y Carlos G. Navarro.



Memoria de Sostenibilidad

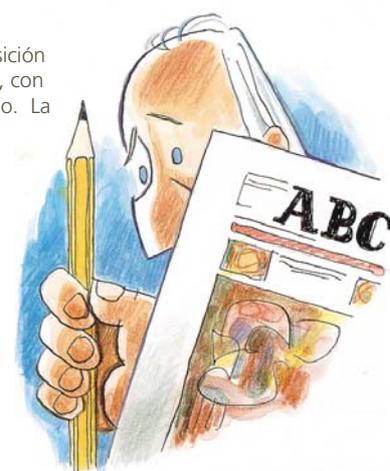
- **Música.** La actividad musical, centrada en torno al órgano, se resume en tres clases de conciertos dirigidos a públicos diferentes. En primer lugar, los Conciertos Magistrales de organistas consagrados, como François Henri Houbard, titular del órgano de La Madeleine de París; Karel Paukert, organista y responsable de la música del Museo de Cleveland (EE.UU.); José Enrique Ayarra, titular del órgano de los Venerables así como del de la Catedral de Sevilla, y la Orquesta de Cámara de la Real Orquesta Sinfónica de Sevilla; y el mismo acompañado por el trompetista Enrique Rioja con motivo de la ceremonia religiosa del día de San Fernando, Patrono de la Fundación. En segundo lugar, las Audiciones de organistas noveles, que, en este curso se han englobado bajo el título general de «La música europea para órgano en la época del Quijote». Durante tres días consecutivos, jóvenes músicos se han unido para tratar de reflejar las diferencias entre las distintas escuelas organísticas europeas a través de la interpretación de las obras de sus más grandes creadores. Y por último, las Audiciones Didácticas orientadas hacia los alumnos del segundo ciclo de Educación Secundaria Obligatoria (ESO), con una gran incidencia en la formación de los jóvenes. De esta actividad educativa se han beneficiado cerca de 1.500 alumnos de diferentes colegios e institutos sevillanos. Como viene siendo habitual, la programación musical se transmite por Radio Nacional de España en su cadena de Radio Clásica.

Destacamos también la celebración de un Curso Magistral de Órgano intensivo, titulado «Juan Sebastián Bach, sus hijos y sus discípulos», y desarrollado en la Iglesia de los Venerables, en el que 32 organistas de toda España se pudieron beneficiar de las enseñanzas del profesor Félix Friedrich, titular del órgano «Trost» del Castillo de Altenburg (Alemania). El curso contó con el respaldo del Conservatorio Superior de Música de Sevilla.



- **Exposiciones.** Las salas de exposiciones del Hospital de los Venerables albergaron durante la primavera una muestra de fondos propios titulada «Ver Sevilla. Cinco miradas a través de cien estampas» y que daba a conocer gran parte de la colección de grabados que la Fundación ha ido formando a lo largo de los últimos veinte años. La muestra estaba compuesta por cinco secciones independientes (que coincidían con cinco puntos de vista o miradas diferentes): la mirada del geógrafo, la del paseante, la festiva, la del arqueólogo y la romántica. El discurso expositivo se debió al profesor Alberto Oliver y la tarea museográfica al artista Gustavo Torner.

En verano las salas acogieron la exposición «Antonio Mingote. 50 años en ABC», con motivo del primer centenario del diario. La exposición mostraba al público un conjunto de 400 dibujos originales, y algunos óleos, todos significativos del trabajo del artista, una de las figuras más destacadas del humor gráfico de la segunda mitad del siglo XX. El comisario de la exposición era José Manuel Vilabella.



Memoria de Sostenibilidad

Entre las actividades programadas para el otoño destacamos la exposición «Una visión ensoñada del Quijote. La serie cervantina de Muñoz Degrain en la Biblioteca Nacional», inaugurada por Pilar del Castillo, Ministra de Educación, Cultura y Deporte, quien, en sus palabras destacaba «que se trataba de una exposición pionera con la que la Fundación se adelanta, con buen criterio y sensibilidad, al cuarto centenario de la publicación del Quijote». Dirigida por José Luis Díez y Alfonso Pérez Sánchez, mostraba la serie pictórica que el gran maestro valenciano Antonio Muñoz Degrain había realizado sobre Cervantes y el Quijote, serie que conserva la Biblioteca Nacional tras la donación que hizo el autor a la institución en 1920, ante la presencia del rey Alfonso XIII.

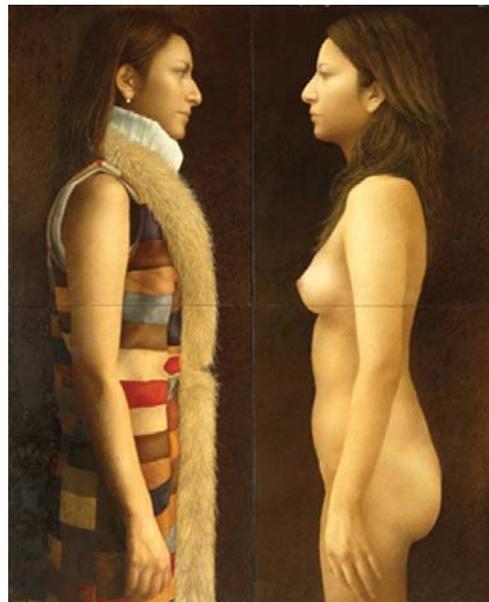
Como ya sucediera el año pasado con la muestra del napolitano Lucas Jordán, procedente y realizada en colaboración con Patrimonio Nacional, la Fundación se encargó de promover la investigación de los veinte lienzos seleccionados y de su restauración íntegra, rescatándolos del olvido. Gracias a ello la serie completa ha salido por primera vez fuera de los muros de la Biblioteca Nacional para ser exhibida en todo su esplendor.

La peculiaridad del asunto tratado en las obras nos sirvió como fuente de inspiración para llevar a cabo el proyecto «Don Quijote y el mundo de lo imaginario. Una perspectiva interdisciplinar: Pintura, Literatura y Música», poniendo al servicio del mito literario todas las áreas de trabajo que la Fundación era capaz de desarrollar en su sede del Hospital de los Venerables, que se convirtió ese otoño en un lugar de encuentro de públicos diversos y especialistas que analizaban y reflexionaban sobre el mundo cervantino.

Siempre se ha considerado fundamental en estas exposiciones su misión educativa, para conectar con todos los públicos y contribuir a un mejor y mayor conocimiento de las obras de arte. Igualmente, en el Quijote, a través de la cuidada museografía, del programa educativo de las visitas y de las audioguías en varios idiomas. Todos los domingos del año hay prevista una visita gratuita al público en horario de tarde.



Dentro de este mismo apartado, y con objeto de descubrir y promover la labor de los artistas, destacamos la exposición compuesta con las «Obras seleccionadas para el Premio de Pintura Focus-Abengoa 2003». A esta convocatoria se presentaron cerca de doscientos cincuenta pintores, entre locales, nacionales, de la Unión Europea y de Iberoamérica, respondiendo con un excelente nivel técnico y temático a este premio de ya larga tradición y reconocido prestigio. El Primer Premio recayó en el cuadro «Doble reflexión», de Akihito Asano, y los dos Accésit en las obras «Bodegón de la pintura», de Patricio Hidalgo Moran, y «Abismo II», de Tato Moreno Gutiérrez, respectivamente. Los tres cuadros pasaron a engrosar la Colección de Arte Contemporáneo de la Fundación.



Memoria de Sostenibilidad

- **Seminarios y Conferencias.** El «Foro de Pensamiento sobre Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible» es un marco concebido por la Fundación para dotarse de un instrumento de reflexión que promueva el conocimiento y la creación de opinión pública sobre asunto tan importante, y dentro del mismo encaja la celebración de la Conferencia Mundial sobre Biocarburantes 2003 (segunda que se celebra en España) en la sede de la Fundación, y que contó con la participación de importantes representantes de las instituciones europeas, de gobiernos nacionales y regionales así como con numerosos expertos internacionales.

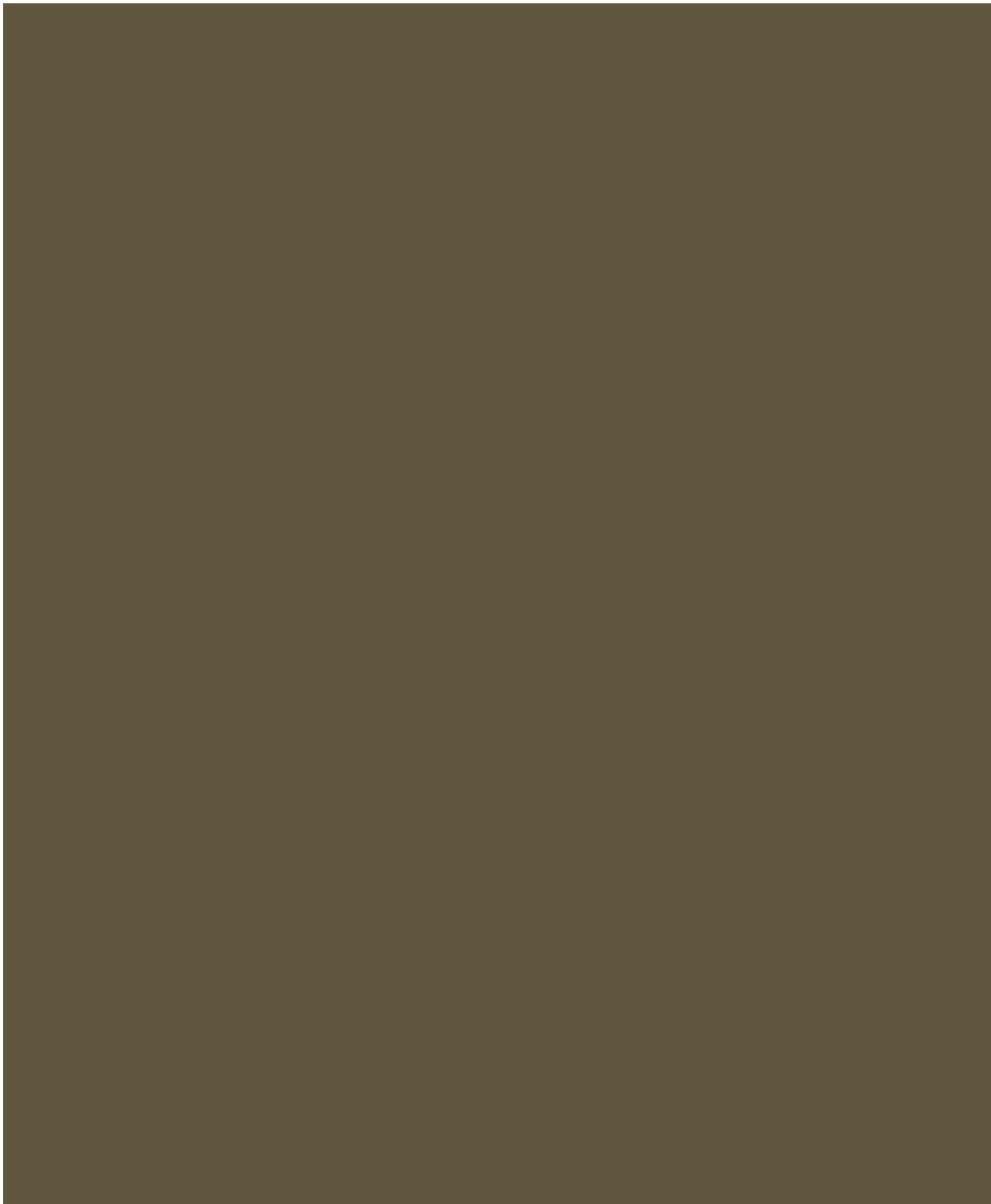
Para dirigirnos a los universitarios y ayudar a la obtención de créditos académicos celebramos, en colaboración con la Universidad Ménendez Pelayo, el Seminario «La Compañía de Jesús. Una visión crítica». Dirigido por Agustín Galán García, catedrático de Historia de la Universidad de Huelva, intentó desgranar desde la historiografía la aportación hecha a la Historia por la Compañía de Jesús, que conmemoraba este año el 450 aniversario de su llegada a Andalucía.

El Ciclo de Conferencias «Don Quijote en el reino de la fantasía. Realidad y ficción en el universo mental y biográfico de Cervantes», ha promovido una intensa actividad en este campo, que iniciábamos con la intervención de Rogelio Reyes Cano, de la Real Academia Sevillana de Buenas letras y Director del Ciclo, al que siguieron las disertaciones de Francisco Marques Villanueva, de la Universidad de Harvard, José Manuel Caballero Bonald, escritor, Evangelina Rodríguez, de la Universidad de Valencia, José Luis Díez, del Museo del Prado, Jean Canavaggio, de la Universidad de París, Cristóbal Halffter, de la Real Academia de San Fernando, Pedro Piñero Ramírez, de la Universidad de Sevilla y, finalmente y clausurando el Ciclo, Víctor García de la Concha, director de la Real Academia Española.

Resaltamos la gran asistencia de un público sevillano formado en su mayoría por alumnos de los últimos cursos de la Facultad de Filología, profesores de literatura en institutos y colegios, y otros interesados que fielmente llenaban cada semana la Iglesia para escuchar unas lecciones magistrales que han querido poner el acento en la dimensión imaginativa y fabuladora del libro de Cervantes, así como en la dialéctica entre ficción y realidad que da sentido a la obra.

- **Otras colaboraciones.** Destacamos por su trascendencia la celebración de la reunión de trabajo «La Formación Profesional en Andalucía», presidida por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias, que estuvo acompañado por el Presidente de la Junta de Andalucía, primeras autoridades y los Presidentes de Focus-Abengoa, promotores del evento. El objetivo de la reunión era informar ampliamente del trabajo que se desarrolla en este ámbito en nuestra Comunidad a través de la explicación de varios casos prácticos y una visita posterior a un centro de Formación Profesional. Antes de abandonar la Fundación, el Príncipe don Felipe pudo visitar con detenimiento la exposición «Una visión ensoñada del Quijote» y ser obsequiado con el libro.





I+D+i



Introducción

Abengoa ha seguido aumentando su esfuerzo en I+D+i durante el año 2003 (a pesar de la prolongación de la crisis tecnológica mundial), convencida de que este esfuerzo, para que dé sus frutos, exige una continuidad que no pueda ser perturbada ni por las crisis ni los ciclos económicos.

Además, ha reforzado su presencia, y en algunos casos el liderazgo, en diferentes instituciones y foros públicos y privados en los que se fomenta la cooperación entre las grandes empresas tecnológicas y donde se decide el futuro a corto y a largo plazo de la actividad de I+D+i.

Estrategia de la Innovación en Abengoa

- Estructura Corporativa.
- Orientada a Resultados.

La política de Abengoa se orienta hacia la creación de valor y su sostenimiento. La Innovación esta orientada a resultados, persiguiendo tres grupos de objetivos tangibles:

- Diversificación: nuevos Productos y Servicios.
- Diferenciación: mejora y adaptación de los existentes.
- Mejora de procesos.

Como objetivos intangibles persigue la adquisición de competencias esenciales y, sobre todo, la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente relacionado con el valor a través de las expectativas de crecimiento y de desarrollo de nuevos negocios.

Tipos de Ejecución

La Innovación se ejecuta en Abengoa de varias formas. Por una parte, existe una ejecución interna, dirigida a ofrecer soluciones a clientes concretos o para los propios desarrollos. También existe una ejecución externa basada en contratos de colaboración con la Universidad, con los Organismos Públicos de Investigación (Opis), o con terceros; normalmente esta ejecución es compartida. En otras ocasiones, la tecnología se adquiere.



Recientemente se han tomado participaciones financieras estratégicas en empresas tecnológicas; aquí, la iniciativa, suele ser corporativa, aunque la gestión posterior quede a cargo de las sociedades específicas.

Economía de la Innovación: Financiación

- Recursos externos.
 - Fiscalidad.
 - Subvenciones Públicas.
 - Universidad Opis.
 - I+D compartido.
 - Clientes.
- Recursos propios
 - Inversión.
 - Gasto del año.



Grupos Innovadores y características

- Bioenergía: innovación radical e incremental, financiación mixta (Departamento de Energía de los Estados Unidos, DOE, Programa Marco).
- Solar y Pilas: innovación radical e incremental, financiación mixta (Programa Marco).
- Telvent: innovación incremental y radical, financiación mixta (Programa Marco).
- Befesa: incremental, dispersa, financiación propia, ejecución interna.

Distinciones

Premios I+D+i (2003)

- Premio a la Excelencia y Mejores Prácticas en la Modalidad de Innovación Tecnológica, a Sainco Telvent. AENA.
- Premio ComputerWorld a la Innovación Tecnológica en Andalucía, a Telvent Outsourcing.
- Premio Innovación Empresarial de Nebraska (EE.UU.), para Abengoa Bioenergy Corporation.
- Premio a la Innovación Tecnológica en el Sector de la Recuperación, a Deydesa 2000. Federación Española de Recuperación.



- Premio al Mejor Proyecto del año, a Hynergreen. Eight Grove Fuel Cell Symposium.

Premios I+D+i (años: 1993-2002)

- Premio Academia Dilectae (Primera Edición), en reconocimiento a su trayectoria innovadora: Abengoa. Academia de Ingeniería, diciembre 2002.
- Premio AEC, por su labor de I+D+I a favor de la Protección del Medio Ambiente: Abengoa. Asociación Española de Científicos AEC, Madrid, noviembre 2001.
- Premio a la Innovación de Más Valor: Producto Velflex de Sainco. Conferencia Europea de Energía Eólica, Copenhague, junio 2001.
- Premio Nacional de Calidad del año 2000 y 2003, por sus esfuerzos y logros en la actividad de la Gestión de la Calidad, a Teyma Uruguay. Gobierno de Uruguay, febrero 2001.
- Premio de la Unión Europea a la Mejor Iniciativa Industrial en el Uso de las Energías Renovables, por el proyecto de utilización del bioetanol dentro del programa «Renewable Energy for Europe. Camping for Take-Off»: Abengoa, Repsol-YPF y Cepsa. Unión Europea, Toulouse, octubre 2000.



- Premio Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial, en el apartado Competitividad Empresarial: Abengoa. Ministerios de Industria y Energía y de Comercio y Turismo, marzo 1996.
- Premio Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial, en el apartado Esfuerzo Tecnológico: Abengoa. Ministerio de Industria y Energía, marzo 1996.
- Premio al Mejor Proyecto presentado en las conferencias «Distribution Automation & Demand Side Managemnet-94 Europe», a Sainco y Unión Fenosa. París, septiembre 1994.
- Premio Medalla de Oro a la Innovación Tecnológica, a Sainco. Asociación Nacional de Fabricantes de Bienes de Equipo (SERCOTE), 1993.



Proyectos Innovadores

El Proyecto de Demostración

Abengoa cree que el Proyecto de Demostración es el instrumento clave que permite la realización de la política de innovación para el desarrollo de nuevos productos con destino al mercado. El Proyecto de Demostración consigue la validación operacional de un producto, sistema o proceso innovador y su prueba de mercado. También facilita el conocimiento de su costo para fijar un primer precio real, que podrá ser abaratado posteriormente a través de la curva de experiencia. Por otra parte, los proyectos de demostración producen una demanda real al Sistema Público de I+D que proporciona a la Ciencia el poder seguir sirviendo a las necesidades de la sociedad.

Así, Abengoa, a través de sus empresas tiene siempre en ejecución múltiples proyectos de demostración, pensados para el mercado y dirigidos a la creación de valor, habitualmente en colaboración con múltiples instituciones científicas y diferentes agentes tecnológicos. Muchos de estos proyectos incorporan ayuda pública.

Queremos destacar, en Bioenergía, la investigación sobre la producción de Bioetanol a partir de la biomasa lignocelulósica (actualmente se consigue a partir de los cereales). Con este proyecto se pretende convertir la paja del maíz y de otros cereales en bioetanol (así como otros residuos agrícolas), lo que originará nuevos beneficios para los agricultores, abaratará el costo de producción acercándolo al de la gasolina y reducirá el efecto invernadero mediante la absorción del CO₂ por las plantas –materia prima de producción del bioetanol– a través de la función clorofílica. Este proyecto, con una inversión prevista durante cinco años de 35,4 M\$, ha recibido una importante ayuda a fondo perdido del Departamento de Energía del Gobierno Federal de los Estados Unidos, el DOE, por un monto de 17,7 M\$, que alcanza el 50% de la inversión.

Ofrecemos una selección de otros proyectos de Innovación que, durante 2003, han estado llevando a cabo nuestras empresas:

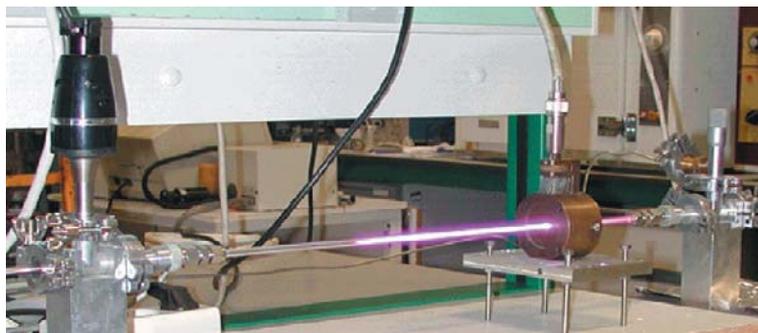
Bioenergía

- **Conversión de almidón residual.** Construcción de planta experimental en York (Nebraska-EE.UU.) para aumentar el nivel actual de conversión de almidón a bioetanol (2,6 galones/bushel) a 2,9 galones/bushel. El proyecto está cofinanciado por el DOE (Departamento de Energía de EE.UU.).
- **Hidrólisis enzimática de la biomasa.** Conversión de residuos agrícolas lignocelulósicos en azúcares y en bioetanol. Investigación cofinanciada por el DOE. Construcción de planta de demostración de esta tecnología en Babilafuente (Salamanca), bajo V Programa Marco de la UE.
- **Conversión termoquímica de la biomasa.** Desarrollo de combustibles renovables para motores avanzados. Proyecto RENEW del VI Programa Marco de la UE.
- **Mejora del DGS.** Extender su aplicación como alimento a la avicultura y al sector porcino. La composición actual sólo permite su utilización en el bovino.
- **FFV.** Programa de pruebas experimentales para el empleo del bioetanol en vehículos de carburantes flexibles FFV.
- **Pilas de Combustible.** Proyecto de reformado del bioetanol para la producción de H₂ y alimentación a una pila de combustible. La investigación tiene por objetivo la aplicación del bioetanol como combustible en los futuros automóviles de pilas. Cofinanciado por el MCyT.
- **E-Diesel.** Empleo comercial de mezclas de bioetanol y gasóleo en vehículos diesel.

Servicios Medioambientales

- **Optimus.** Desarrollo de tecnologías para la optimización del reciclado del aluminio en horno de reverbero.
- **Minirex 2003.** Minimización de la producción de residuos en el reciclado del aluminio.
- **Cálido 03.** Mejora del proceso y de la calidad obtenida en la producción por colada continua de productos largos de Al.
- **Aplicación del paval para la producción de suelo-cemento.** El paval es una escoria salina generada en la producción de aluminio secundario, es un sólido insoluble y un residuo peligroso. La aplicación está dirigida a su empleo como materia prima para la construcción de infraestructuras de transporte.
- **Aplicación del paval en la fabricación de aislantes,** como sustitutivo de la bauxita.
- **Optimización de proceso del horno Waeltz.** Recuperación energética de la escoria mediante inyección de aire.

- **Reducción de la presencia de mercurio en fase vapor en los gases del horno Waeltz**, mediante la adición de bicarbonato sódico en la torre de acondicionamiento.
- **Mejora de las capacidades de decantación en la planta de lavado del horno Waeltz**, mediante la incorporación de nuevas tecnologías.
- **Planta experimental para la reutilización de residuos industriales de naturaleza orgánica.** En colaboración con el CENIM. Programa PROFIT del MCyT.
- **Tratamiento de suelos contaminados con metales pesados.** Ensayos de estabilización con fosfato cálcico en colaboración con la Universidad de Murcia. Programa PROFIT del MCyT.
- **Utilización de subproductos para la estabilización del cromo hexavalente** y de otros elementos potencialmente tóxicos, en colaboración con la Universidad de Cartagena.
- **Aplicaciones de la magnesia de bajo contenido en tecnología medioambiental**, como sustitutivo del reactivo de cal en procesos de inertización de residuos. En colaboración con el Departamento de Ingeniería Química y Metalurgia de la Universidad de Barcelona. Programa PROFIT del MCyT.
- **Proyecto de neutralización y estabilización del ácido fórmico**, utilizando subproductos de la industria del aluminio.
- **Planta de demostración para el tratamiento de lodos por gasificación.** Reducción del volumen de lodo y producción de gas de síntesis para generar energía eléctrica, realizado en la estación depuradora de Badiolegui en Azpeitia (Guipúzcoa).



- **Adaptres.** Diseño y desarrollo de un Sistema de Control de Tráfico Urbano de última generación, incorporando unos subsistemas de control Adaptativo y Experto que permiten asociar de forma cooperativa los procesos de carácter algorítmico con los procesos basados en el conocimiento. Proyecto PROFIT del MCyT
- **Visitran.** Utilización de los últimos avances en sistemas de visión aplicándolos a nuevas utilidades para sistemas de transporte.
- **Regula.** Desarrollo de un Sistema integrado de regulación ferroviaria que proporciona la explotación óptima global de las líneas bajo criterios económicos a través de la regulación de un Plan General de Circulación. Proyecto Profit del MCyT.
- **SIP-Semáforo Inteligente Polivalente.** Diseño y desarrollo de un nuevo semáforo de última generación que incorpora importantes novedades técnicas, de diseño y funcionalidad.
- **Trafing.** Sistema avanzado de control de tráfico urbano.
- **Avantis.** Sistema avanzado de gestión y control de túneles y carreteras.
- **ValTick.** diseño y desarrollo de un nuevo Sistema de Gestión y Control Centralizado de Autobuses, incorporando novedades importantes, como considerar el prepago medio de pago básico, implementado sobre tarjeta sin contacto. Proyecto PROFIT del MCyT.
- **CancelBus-Canceladora para autobús.** Diseño y desarrollo de una canceladora para autobús con Tecnología Sin Contacto, una solución estética única y competitiva en costes y una propuesta de valor diferencial en el mercado.
- **Mobility.** Sistema avanzado de control y medios de pago para el transporte.
- **e-Park.** Sistema de gestión y control de aparcamientos.

Tecnologías de la Información

- **Smartoll.** Diseño y realización de un Sistema de Transacciones Electrónicas de tecnología nacional para aplicar en el mundo del peaje y disponer de un Sistema de peaje dinámico sin canalización, multicarril «free flow».

- **Rotar.** Estudio de viabilidad y prueba piloto de sistema de multipropiedad para las 100.000 plazas de aparcamiento de residentes que existen actualmente en Madrid. Proyecto PROFIT del MCyT.
- **ComPlug.** Desarrollo de una nueva tecnología PLC en el segmento de acceso que permita la provisión de servicios de voz y datos en banda ancha sobre la red eléctrica de distribución.
- **Multiportadora MT.** Disposición de una nueva tecnología PLC de comunicaciones sobre la red eléctrica de Media Tensión, adaptada a las necesidades actuales y futuras, que ofrezca mayores prestaciones que los sistemas existentes en bandas de frecuencia reguladas Cenelec, reduciendo el coste por punto mediante el uso de nuevos dispositivos de acoplamiento inductivos no intrusivos y la optimización de los acoplamientos capacitivos ya existentes. Proyecto PROFIT del MCyT.
- **Mantenimiento tecnológico** de la familia Saitel 2000 (Saimed y Saimet+).
- **Families.** Consolidación de los estándares del CMMI (Capability Maturity Model Integration), seguridad en sistemas distribuidos desplegables dinámicamente, técnicas de variabilidad de calidad en derivación dinámica de aplicaciones, caso de estudios sobre desarrollo de familias basadas en «Model Driven Architecture», procesos para integración de familias, recuperación de activos de terceras partes basados en código abierto. Proyecto Eureka.
- **Osmose.** «Open Source Middleware for Open Systems in Europe». Middleware de código libre para sistemas abiertos en Europa, es un proyecto liderado por Telvent en el que participan los centros de I+D de empresas líderes europeas (Bull, France Télécom, Philips, Telefónica, Thales, etc.), institutos de investigación y universidades (Charles University, EPFL, INRIA). Desarrollo de una plataforma abierta para sistemas distribuidos que se validará sobre una pasarela para servicios residenciales de banda ancha. Proyecto Eureka.
- **Jules Verne.** Prueba del potencial de la industria de difusión digital interactiva en la creación de contenidos y capacidad de los futuros terminales y redes domésticas. Proyecto Eureka.
- **IDEAL.** Definición, desarrollo y explotación de una plataforma de servicios de alojamiento, dedicado y compartido, de sistemas de información empresariales, portales de información y plataformas de negocio a través de la red Internet. Proyecto PROFIT del MCyT.
- **OASyS DNA.** Sistema en tiempo real de Gestión de información y Operación Líder en la industria. En su tercer año de desarrollo, ha incorporado durante 2003 nuevos niveles de funcionamiento, fiabilidad y seguridad.

Ingeniería y Construcción Industrial

- **Microcell.** Pila de combustible miniatura de 50 MW. En colaboración con la AICIA y subvencionado parcialmente por la Consejería de Empleo y Desarrollo Tecnológico de la Junta de Andalucía.
- **Homecell.** Desarrollo, construcción y validación de un prototipo de generador de energía eléctrica con pila de combustible para aplicaciones domésticas. En colaboración con la AICIA y subvencionado parcialmente por la Consejería de Empleo y Desarrollo Tecnológico de la Junta de Andalucía.
- **Solo-H.** Evaluación de la aplicabilidad del H₂ obtenido de fuentes industriales residuales, purificación mediante absorbentes procedimiento PSA y utilización en pilas de combustible. En colaboración con el Instituto de Catálisis y Petroleoquímica del CSIC y la UNED. Proyecto PROFIT 2003 del MCyT.
- **Hidrocom.** Sistema generador de energía eléctrica para comunicaciones basado en pilas de combustible y reformador multigás. En colaboración con el Instituto de Ciencia de Materiales de Sevilla del CSIC y de AICIA. Subvencionado parcialmente por el IFA y el CDTI.
- **Telepem II.** Diseño y validación experimental de una pila de combustible tipo PEM de 1 kW para sistemas de telecomunicaciones. En colaboración con el CIEMAT y el Instituto de Catálisis y Petroleoquímica del CSIC. Proyecto PROFIT 2003 del MCyT.
- **Alter.** Para validar cálculos teóricos. Solúcar y Ciemat han reemplazado el núcleo activo del sistema de almacenamiento térmico del ciclo de aire TSA de la Plataforma Solar de Almería, compuesto por 12 t de esferas de alúmina, de 9mm de diámetro, por 12 t de elementos de codierita con forma de silla de montar de 1/4 de pulgada. Programa PROFIT.
- **Aquasol.** Propuesta de planta de desalación de agua de mar basada en la destilación multiefecto (MED). Dispone de una bomba de calor para recuperar la energía que porta la salmuera residual y el sistema está alimentado por energía solar en dos etapas. Durante 2003 se ha diseñado la instalación. En colaboración con Ciemat, Aosol e Ineti de Portugal y Entropie de Francia. V Programa Marco de la UE.

- **Cac-PV.** Concentrador fotovoltaico (20X-40X) de atmósfera controlada. El módulo Cac-PV es un colector semi-cilíndrico parabólico que sitúa a las células fotovoltaicas en su focal. El sistema se cierra con una ventana de cristal que protege a las superficies reflectoras y a las células fotovoltaicas de la degradación de los agentes medioambientales. V Programa Marco de la UE.
- **Inditep.** Ampliación del colector DISS para producir directamente vapor mediante la fabricación y montaje en serie de un colector de 200 m de longitud de tecnología Eurotrough. El objetivo final es la realización de la ingeniería de una planta GDV de 5 MWe de potencia. Solúcar ha fabricado y montado el colector en la PSA, comenzando la campaña de ensayos. En colaboración con el Ciemat, DLR, Flabeg Solar, Iberdrola, Gamesa, Initec, Siemens y ZSW. V Programa Marco de la UE.
- **Solair 3000.** Receptor volumétrico de concepción modular para generar aire a 800°C. El prototipo Solair 3000, de 3 MW térmicos de potencia, permite por replicación una aproximación sencilla a receptores en el entorno de los 50 MWt para grandes plantas. Solúcar ha realizado la fabricación y el montaje del prototipo que actualmente se está ensayando en la torre CESA-1 de la PSA. Otros participantes en el proyecto han sido DLR, Ciemat, Heliotech de Dinamarca y Saint-Gobain de Francia. V Programa Marco de la UE.
- **Soltronic.** Desarrollo de los sistemas de control de los heliostatos y de los seguidores fotovoltaicos de las plantas solares. Solúcar ha realizado íntegramente el proyecto, desarrollando una lógica de control basada en una red de autómatas programables dispuestos en arquitectura de tres niveles de comunicación. Programa PROFIT.
- **Solgate.** Receptor volumétrico presurizado integrado con turbina de gas de 250 kWe de potencia para el aprovechamiento de la energía de la radiación solar en la expansión de aire, según los esquemas de un ciclo Brayton. Solúcar ha realizado el montaje en la PSA de todos los equipos que componen esta compleja instalación. En colaboración con DLR, Ciemat, Ormat de Israel y Tuma de Suiza. V Programa Marco de la UE.



- **Tilt Roll PV.** Desarrollo de conceptos de concentración fotovoltaica basados en lentes en lugar de espejos. La novedad tecnológica radica en el intento de disminuir los costes de inversión asociados a la unidad de energía eléctrica producida mediante el uso de módulos fotovoltaicos de concentración que incorporan lentes de Fresnel sometidos a media concentración (del orden de 20X) y seguimiento al sol en dos ejes tipo «Tilt Roll». Programa PROFIT.
- **Motronic.** Sistema de gobierno para Centros de Control de Motores: diseño y desarrollo de un sistema de control distribuido en el que la lógica de los relés sea sustituida por un sistema microprocesador en cada uno de los carros. En colaboración con el Grupo de Tecnología Electrónica de la Escuela Superior de Ingenieros de la Universidad de Sevilla. Proyecto PROFIT.
- **Pactor.** Estudio de viabilidad técnica y diseño de un reactor, basado en descarga barrera para la eliminación de gases contaminantes, usando un reactor de plasma que trabaje a temperatura ambiente. En colaboración con el Instituto de Ciencia de Materiales de Sevilla del CSIC y el grupo de Tecnología Electrónica de la Escuela de Ingenieros de la Universidad de Sevilla. Proyecto PROFIT.
- **Check card.** Diseño y desarrollo de un sistema de pruebas para los principales productos fabricados en el Taller de Alcalá de Henares. Subvencionado por IMADE.

I+D+i

Líneas Innovadoras Relevantes

- Bioenergía.
- Energía Solar.
- Tecnologías del Hidrógeno H₂.
- Transmisión banda ancha por Red Eléctrica.

Escenario I+D+i

- Innovaciones incrementales: mejoran eficiencia.
 - Conversión almidón residual.
 - Fiber Conversión.
 - Valorización DDGS.

- Innovaciones radicales: transforman el negocio.
 - Biomasa lignocelulósica.
 - Pilas de combustible.
 - E-diesel.
 - Biorefinería.

Ayudas Públicas a Bioenergía

- Departamento de Energía del Gobierno de Estados Unidos y de la Comisión Europea a través del V Programa Marco.
- Plan Nacional de I+D.



Nuestras Plantas



Ecocarburantes Españoles Cartagena



Bioetanol Galicia La Coruña



York Nebraska

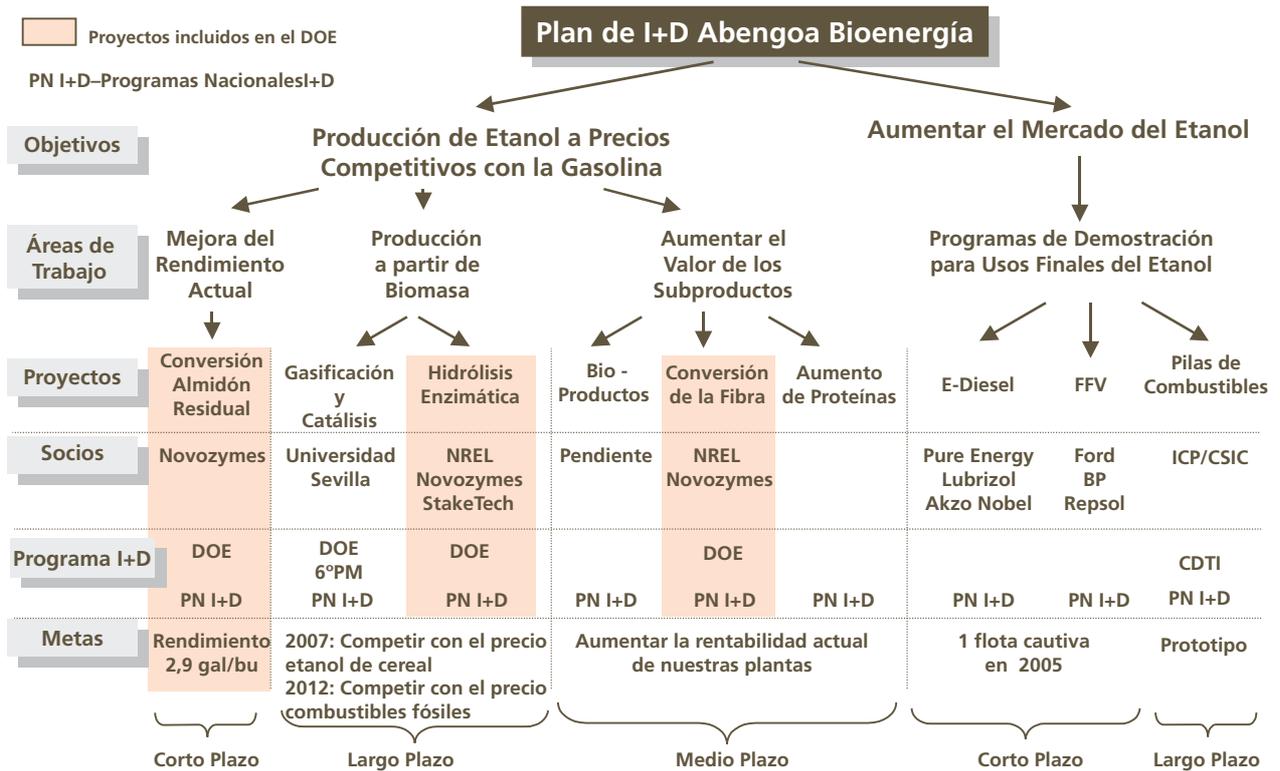


Colwich Kansas



Portales Nuevo México

Objetivos I+D 2003-2006



El Poder del Sol

- Energía recibida en toda la superficie terrestre:
 - 100.000 terawatios (TW) continuos.
 - Equivalente a 10.000 veces la producción energética mundial (10 TW continuos).
 - La energía anual recibida es equivalente a la energía que contiene una capa de petróleo con un espesor de 200 mm que rodeara toda la tierra, o bien a 1,5 barriles de petróleo por m².



- Eficiencia: KWh/energía incidente helióstato

- Tecnología actual 17%.
- Tecnología 20 años >30%.

Tecnología actual prevista en el Proyecto de Sanlúcar Solar

- Potencial > 1.000 KWh/ha día.
- Superficie de Andalucía: 8.800.000 ha.
- Con el 1% de esta superficie dedicada a plantas solares se cubriría el consumo eléctrico total de Andalucía.
- Producción 88GWh/día = 32.000 GWh/año.
- Demanda total Andalucía 2000 = 27.231 GWh.



Energía Solar

Fotovoltaica



- Sencilla

- Alto Coste de Instalación
- Alto Coste de Generación

Termosolar C-Parabólicas



- Plantas Grandes
- Aprovechamiento Terreno

- Temperaturas Vapor 400°C

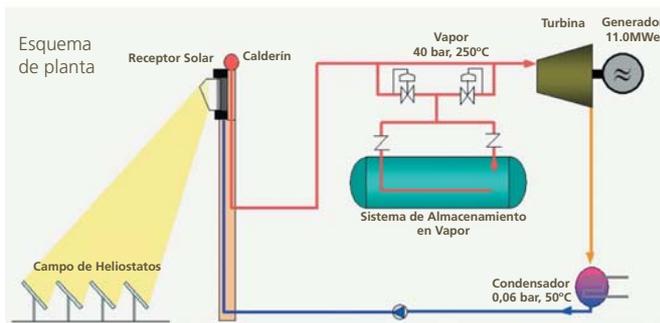
Termosolar Torre



- Plantas Medias
- Altas Temperaturas
- Terreno Costes Razonables

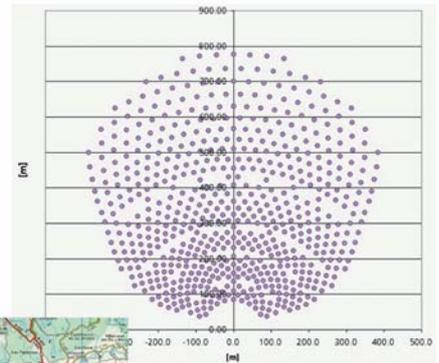
- Mayor Complejidad

Sanlúcar Solar: Planta Solar Termoeléctrica de 11,0MW

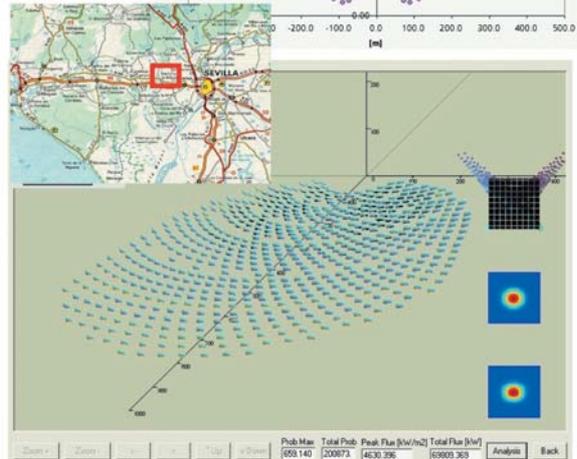


Descripción General	
Localización	Sanlúcar M. (Sevilla), Lat 37.4°, Lon6.23°
Potencia Nominal	11.02MWe
Altura de Torre	90m
Tecnología Caloportadora	Vapor Saturado
Geometría de Receptor	Cavidad 180°, 4 Paneles 5m x 12m
Heliostatos	624 @ 121m ²
Tecnología Almacenamiento Térmico	Agua/Vapor
Capacidad Almacenamiento Térmico	15MWh, 50min @ 50% Carga
Ciclo Vapor	40bar 250°C, 2 Presiones
Generación Eléctrica	6.3kV, 50Hz -> 66kV, 50Hz
Ocupación de Terreno	60Has
Producción Eléctrica Anual	24.2GWh
Operación a Potencia Nominal	
Rendimiento Óptico	77.0% 67.5MW -> 51.9MW
Rendimiento Sistema Receptor y Caloportador	92.0% 51.9MW -> 47.7MW
Potencia Térmica a Almacenamiento	11.9MW
Potencia Térmica a Turbina	35.8MW
Rendimiento Pot. Térmica -> Pot. Eléctrica	30.7% 35.8MW -> 11.0MW
Rendimiento Total a Potencia Nominal	21.7%
Balance Energético Anual	
Rendimiento Óptico Medio Anual	64.0% 148.63 GWh(útiles) -> 95.12 GWh
Rendimiento Sistema Receptor y Caloportador	90.2% 95.12 GWh -> 85.80 GWh
Rendimiento Operación (Arranques/Paradas)	92.0% 85.80 GWh -> 78.94 GWh
Rendimiento Medio Energía Térmica -> Eléctrica	30.6% 78.94 GWh -> 24.2 GWh
Rendimiento Total Anual	16.3%

Disposición Geométrica de los 624 Heliostatos de PS10

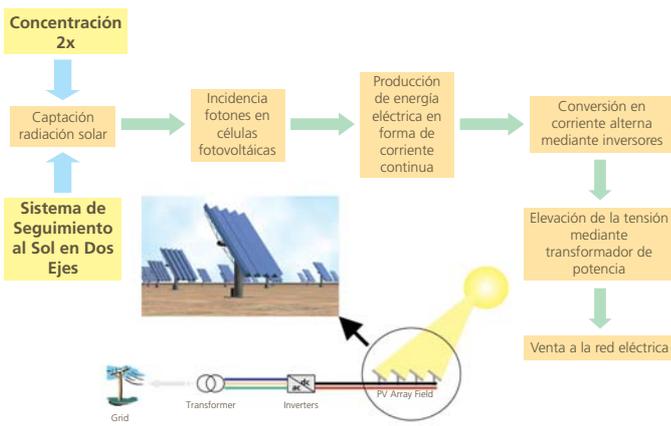


Ubicación



Simulación Óptico-Energética de Flujo Radiante Concentrado

Sevilla PV: Central Fotovoltaica de 1,2 MW



• Tecnologías del Hidrógeno

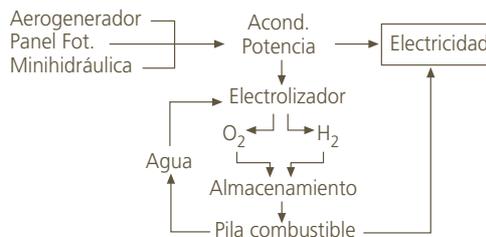
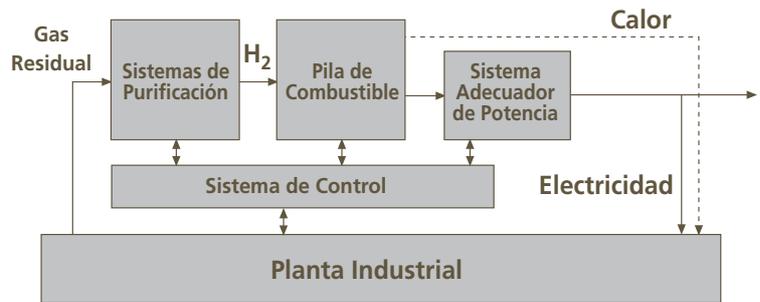
Dentro de la estrategia de Abengoa en el ámbito del hidrógeno y de las pilas de combustible, en el año 2003, ha destacado especialmente la creación, en el mes de marzo, de la sociedad Hynergreen Technologies, S.A. (Hynergreen) para impulsar estas tecnologías en los diferentes Grupos de Negocio.

Cuenta entre sus cometidos –aparte de complementar la línea estratégica que aporta Greencell: producción de hidrógeno renovable a partir de bioetanol– la producción de hidrógeno limpio desde otras fuentes respetuosas con el Medio Ambiente y su utilización en pilas de combustible.

Para lograrlo Hynergreen trabaja en una serie de objetivos a Medio Plazo, como son:

- La utilización de gases industriales residuales ricos en hidrógeno para su uso, tras una adecuada purificación y tratamiento, en pilas de combustible; esto permitiría a las plantas que los producen autoabastecerse en parte de energía eléctrica y térmica o venderla a la red.
- La integración de las Energías Renovables con el «Vector Hidrógeno» para aprovechar la sinergia de ambas tecnologías y ayudar a un desarrollo energéticamente sostenible.
- El empleo de medios alternativos para el almacenamiento de hidrógeno, como los hidruros metálicos o los hidruros químicos.
- La utilización de pilas de combustible de metanol directo para pequeñas aplicaciones portátiles, como, por ejemplo, en el campo de las telecomunicaciones.

Hynergreen, además, participa en comités de normalización tanto nacionales como internacionales para la elaboración de una adecuada normativa relacionada con el hidrógeno y las pilas de combustible que favorezca el desarrollo de estas tecnologías y el descenso de sus costes asociados.



Transmisión de Banda Ancha 10 Mbits/s por la Red Eléctrica de Distribución

- Tecnología de bajo coste que permite el uso de la red de energía eléctrica convencional como medio de transmisión para aplicaciones de networking residencial y acceso a Internet de banda ancha con tasas de hasta 10 Mbits/s.
- Segmentos de mercado:
 - Residencial (prototipos en pruebas):
 - Creación de redes de networking residencial sin necesidad de nuevos cables.
 - Aplicación para redes locales de pequeñas oficinas.
 - Urbano (actualmente en desarrollo).
 - Provisión de servicios de acceso (Last Mile) en banda ancha por la red eléctrica de Baja Tensión desde los centros de transformación.

- Nodo Ciudad, con conexión a la backbone mediante enlaces de banda ancha sobre la red de Media Tensión o medios alternativos, como fibra óptica en los centros de transformación.
- Historia de Abengoa en el negocio:
 - 1987. Emetcón: sistema de portadoras electrónico por líneas de Media Tensión.
 - 1992. Sailink: sistema de portadoras tecnología DSP para líneas de Media Tensión.
 - 1997. Policom: sistema de portadora tecnología ASIC-DSP para líneas de baja tensión.
 - 2002. Insonet: sistema de Banda Ancha 10 Mbits/s egundo para aplicaciones de Networking Residencial.
 - 2003. Complug: sistema PLC de banda ancha actualmente en desarrollo para la provisión de servicios de acceso en banda ancha sobre la red de distribución eléctrica.

Inversión en I+D+i

	2001		2002		2003		2004 (P)	
	M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas
Bioenergía								
Abengoa Bioenergía R&D	0,0		0,0		2,8		7,4	
Total Grupo de Negocio	0,0	0,0%	0,0	0,0%	2,8	0,9%	7,4	2,4%
Servicios Medioambientales								
Befesa Zinc Aser + Comercial	0,0		0,3		0,2		0,0	
Escorias Salinas	0,0		0,0		0,0		0,1	
Reciclaje de Aluminio	0,0		0,0		0,1		0,4	
Gestión de Residuos Industriales	0,0		0,0		0,0		1,3	
Otras menos significativas	0,0		0,1		0,0		0,1	
Total Grupo de Negocio	0,0	0,0%	0,4	0,1%	0,3	0,1%	1,8	0,4%
Tecnologías de la Información								
Arce sistemas	0,3		0,4		0,7		1,1	
Telvent Energía y Medio Ambiente	2,2		2,4		2,4		2,6	
Telvent Tráfico y Transporte	1,1		3,1		2,7		2,0	
Sainsel	0,2		0,1		0,0		0,2	
Telvent Interactiva	0,2		0,7		1,1		1,3	
Telvent USA	0,0		0,0		0,7		0,2	
Telvent Canada	0,0		0,0		3,1		2,8	
Telvent Housing	0,0		0,5		0,8		0,0	
Total Grupo de Negocio	4,0	0,3%	7,3	3,1%	11,5	3,8%	10,2	3,0%
Ingeniería y Construcción Industrial								
Abener	2,4		1,0		0,0		0,0	
Abentel	0,9		0,3		0,0		0,0	
Inabensa	0,3		0,6		0,8		0,2	
Hynergreen	0,0		0,0		0,0		0,2	
Greencell	0,0		1,5		1,9		0,3	
Solucar	0,0		0,1		0,1		0,0	
Total Grupo de Negocio	3,6	0,3%	3,4	0,7%	2,9	0,6%	0,7	0,1%
Total Agregado	7,6	0,5%	11,1	0,6%	17,5	1,1%	20,1	1,2%

2001		2002		2003		2004 (P)	
M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas	M €	% s/ Ventas
7,6	0,5%	11,1	0,6%	17,5	1,1%	20,1	1,2%

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003.

a. Introducción.

b. Estructura Accionarial de la Sociedad.

- i) Participaciones significativas
- ii) Participación de los miembros del Consejo de Administración.
- iii) Pactos Parasociales
- iv) Autocartera

c. Estructura de Administración de la Sociedad.

- i) El Consejo de Administración.
 - i.1) Composición: número e identidad.
 - i.2) Condición y Representación.
 - i.3) Reglas de organización y funcionamiento.
 - Funciones
 - Nombramientos
 - Reuniones; frecuencia
 - Deberes del Consejero
 - El Presidente
 - El Secretario del Consejo
 - i.4) Remuneración y otras prestaciones.
- ii) El Consejo Asesor del Consejo de Administración.
 - ii.1) Composición
 - ii.2) Reglas de organización y funcionamiento.
- iii) Las Comisiones.
 - iii.1) Comisión de Auditoría
 - Composición
 - Funciones
 - Reglamento

iii.2) Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

- Composición.
- Funciones
- Reglamento

iii.3) El Comité de Estrategia.

iii.4) El Reglamento Interno en materia de Mercado de Valores.

iii.5) El Código de Conducta Profesional.

d. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo.

- i) Operaciones con accionistas significativos.
- ii) Operación con administradores y directivos.
- iii) Operaciones significativas intragrupo

e. Sistemas de Control de Riesgos

- i) Sistemas Comunes de Gestión.
- ii) Auditoría Interna.

f. Juntas Generales de Accionistas.

- i) Reglamento de Funcionamiento.
- ii) Datos últimas Juntas.
- iii) Instrumentos de Información. Web

g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.

h. Instrumentos de Información.

- i) Web
- ii) Departamento de Atención al Accionista
- iii) Área de Relaciones con Inversores.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

a. Introducción

El Gobierno Corporativo

La entrada en vigor de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, la publicación del Informe sobre la seguridad y transparencia de los mercados realizado por la Comisión Aldama y la reciente Ley de Transparencia, han modificado, y mejorado, con un conjunto de normas, algunas de ellas de clara tendencia innovadora, el sistema hasta entonces vigente –o recomendado– relativo a las prácticas de gobierno corporativo. Y aún son más las novedades pendientes de desarrollar que en estos días están viendo la luz.

Así, hasta las citadas reformas, el gobierno corporativo se entendía, en la práctica de pequeñas y medianas empresas cotizadas, desde un punto de vista formal como un mínimo de requisitos a cumplir que permitieran dar cumplida respuesta al cuestionario que impuso la Comisión Nacional del Mercado de Valores a raíz del Informe Olivencia y de las recomendaciones en él incluidas. Hoy, tras la reforma, la actitud de la empresa cotizada no puede ser meramente pasiva o explicativa. Algunas de las recomendaciones del Informe Aldama ya se han incorporado al derecho positivo y son de obligado cumplimiento. Las medidas, normas y recomendaciones vigentes a la fecha constituyen un cuerpo unitario, coherente y global, cuyo objetivo es ofrecer una imagen real y transparente de la empresa cotizada, como un elemento más a tener en cuenta por el inversor.

El gobierno corporativo, como conjunto de las prácticas –tanto impuestas por ley como voluntariamente asumidas– de cada empresa relacionadas con la estructura, organización, funcionamiento, competencias y supervisión de sus órganos de gobierno, está articulado en torno a un principio fundamental, que no es otro que el de los propios mercados de capitales: el principio general de la información, de la información transparente, real, simétrica, veraz y completa. Sólo así se garantiza la igualdad de trato y de oportunidades a los accionistas y potenciales inversores.

La obligación de información tiene un doble aspecto:

- | | | |
|---|---|---|
| - El ámbito objetivo:
"qué" se informa | { | Información contable o financiera
Hechos relevantes
Estructura de capital, accionistas
Normativa de Gobierno Corporativo
Informe Anual sobre Gobierno Corporativo |
| - El ámbito subjetivo:
"cómo" se informa | { | Información periódica financiera
Hechos relevantes
Participaciones significativas
Folletos de emisión / admisión
Página web, etc. |

Abengoa ha realizado un importante esfuerzo para, dentro de su estructura propia como empresa y sus elementos diferenciadores, adaptarse e incorporar como propias las iniciativas puestas en vigor por la nueva normativa. A continuación hagamos un pequeño recorrido por cada uno de estos aspectos y por las innovaciones implantadas por la Compañía:

a) Información contable / financiera.

Quizás sea éste el aspecto que ha sufrido menos modificaciones. Se mantienen las obligaciones de información periódica (trimestral, semestral y anual) sobre la base de un modelo de información realizado por la CNMV, y que a partir del segundo semestre del 2002, sólo puede presentarse por vía telemática (en formato electrónico cifrado) y que Abengoa ya implantó hace dos ejercicios de forma voluntaria.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

b) Hechos Relevantes.

La Ley de Reforma del Sistema Financiero ha modificado la definición anterior, estableciéndolo como la información cuyo conocimiento puede afectar razonablemente a un inversor para adquirir o transmitir valores y, por tanto, pueda influir de forma sensible en la cotización. No obstante, el concepto de hecho relevante sigue siendo un concepto abierto o indeterminado (es decir, no están catalogadas las conductas o actuaciones que merecen esa consideración, en parte por ser un ejercicio casi imposible ante la variada práctica de decisiones empresariales que puedan ser relevantes, pero que por ello mantiene el inconveniente de una cierta inseguridad jurídica). Son dos los criterios que se utilizan de forma auxiliar para determinar el contenido de este concepto: i) la práctica seguida por la CNMV en ocasiones anteriores, y ii) la práctica seguida por las propias Compañías en ocasiones similares. Adivinamos aquí el fundamento del buen gobierno: la coherencia; no se valora tanto la existencia de una normativa exhaustiva y casuística, sino la coherencia entre ésta y la conducta real de la compañía, sus administradores y la alta dirección.

c) Operaciones Vinculadas.

c.1) Son aquellas realizadas entre la sociedad y sus accionistas, administradores o directivos que impliquen la transferencia de recursos, obligaciones u oportunidades de negocio.

Las operaciones vinculadas tienen un doble canal informativo:

- a) Para aquellas que sean relevantes, se informan de forma individualizada como hecho relevante.
- b) Para todas ellas, se informa de forma resumida en la información semestral.

c.2) Las operaciones vinculadas pueden ser potencialmente fuente de los denominados conflictos de interés. Las prácticas de Buen Gobierno recomiendan en estos casos una toma de medidas para su resolución, cuando ello sea posible: i) la abstención en la votación para la adopción del correspondiente acuerdo de las personas afectadas por el conflicto de intereses; ii) la información extremada en cuanto a su difusión clara e inmediata, y/o iii) la valoración de forma independiente.

Abengoa, consciente de las particularidades que sus características individuales, fruto de su historia y su composición le imponen, ha adoptado estos criterios de transparencia y de resolución de dichos potenciales conflictos. Para ello, el Consejo de Administración de 24 de febrero de 2003 modificó el Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento del Consejo Asesor.

d) Informe Anual sobre Gobierno Corporativo.

El cuestionario sobre el grado de asunción de las recomendaciones del Informe Olivencia propuesto por la CNMV para su elaboración por todas las sociedades cotizadas ha sido complementado por la obligación de elaborar y difundir un Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Así como la información periódica financiera es un resumen para el período considerado de las principales magnitudes económicas de la Compañía recogidas en el balance y cuenta de resultados de dicho período, el Informe Anual refleja las principales particularidades de la estructura de gobierno de la Compañía (quién, cómo y en base a qué se toman las decisiones).

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Abengoa ha querido ya en el pasado ejercicio 2002 implementar esta recomendación, por lo que se incluyó dentro del Informe Anual del 2002, un capítulo específico relativo al Gobierno de la Sociedad completado con las novedades incluidas en el Informe Aldama y en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, distinguiendo aquellas actuaciones ya realizadas de aquellas que se estaban completando para su próxima implementación. Así:

- a) Con fecha 2 de diciembre de 2002 quedó constituido el Comité de Auditoría.
- b) El 24 de febrero de 2003 el Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- c) Con igual fecha, 24 de febrero de 2003, el Consejo de Administración elaboró una propuesta de modificación de Estatutos Sociales a efectos de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría, la propuesta de Reglamento de desarrollo de las Juntas de Accionistas, las modificaciones parciales a los Reglamentos del Consejo de Administración y del Consejo Asesor y, finalmente, los Reglamentos del régimen interno del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, aprobado por la Junta General de 29 de junio de 2003.

Por último, dicha normativa, denominada Normativa Interna de Gobierno Corporativo, quedó refundida en un texto único, completo, siguiendo otra de las recomendaciones del Informe Aldama y fue debidamente notificado a la CNMV, estando disponible desde entonces en la página web de Abengoa.

- e) Página Web (www.abengoa.com).

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se adecuan los medios oportunos para transmitir dicha

información, garantizando que la misma es difundida de forma efectiva y útil. Como consecuencia, el Informe Aldama, la propia Ley de Reforma del Sistema Financiero y la Ley de Transparencia recomiendan e imponen como fruto de las nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

Por ello, Abengoa ha desarrollado desde finales del primer trimestre del año 2002 una nueva página web, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido amplio y completo de información y documentación puesta a disposición del público en general y especialmente de los accionistas.

Como conclusión, diremos que tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web– están en continua actualización; el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula, y las leyes que lo rigen o recomiendan siguen, y seguirán, en continuo desarrollo. Al igual que toda empresa empeñada en su crecimiento debe adaptarse y anticiparse a la evolución de los mercados, también en lo relativo a la autorregulación (esto es, adoptar su propio código de conducta por el que su actuación y decisiones puedan ser evaluados desde el exterior), la evolución, la transparencia y la información, han de ser anticipados para asegurar la confianza del mercado y con ello el crecimiento.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

b. Estructura Accionarial de la Sociedad.

i) Participaciones significativas

El capital social de Abengoa, S.A. está representado mediante anotaciones en cuenta, cuya llevanza corresponde a Iberclear (Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Comparación y Liquidación de Valores, S.A.), y está integrado por 90.469.680 acciones, de 0,25 Euros de valor nominal unitario, de la misma clase y serie, esto es, 22.627.420 Euros de capital social. La totalidad de las acciones están admitidas a negociación oficial en las Bolsas de Valores de Madrid y Barcelona y en el Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) desde el 29 de noviembre de 1996.

Al estar representado el capital mediante anotaciones en cuenta, no existe un registro de accionistas distinto de las comunicaciones de participaciones significativas y del listado (X-25) facilitado por Iberclear con ocasión de la celebración de cada Junta General de Accionistas. De acuerdo con esta información recibida (Listado de Accionistas a 25 de junio de 2003 remitido por Iberclear y notificación de participaciones significativas, incluyendo la recibida el 11.09.2003 de Vinuesa Inversiones S.L.) la situación sería la siguiente:

- Inversión Corporativa, I.C., S.A.: 50,00%
- Finarpisa, S.A. (Grupo Inversión Corporativa): 6,04%
- Vinuesa Inversiones, S.L.: 5,08%

El número de accionistas registrados con ocasión de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2003 fue de 7.707.

La Compañía no tiene constancia de la celebración de acuerdos o pactos entre accionistas en virtud de los cuales las partes queden obligadas a adoptar, mediante un ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan, una política común en lo que se refiere a la gestión de la sociedad o que tengan por objeto influir de forma relevante en la misma.

ii) Participación de los miembros del Consejo de Administración.

De acuerdo con el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad a 31.12.2003 son los siguientes:

	% Directa	% Indirecta	% Total
Felipe Benjumea Llorente	0,059	-	0,059
Javier Benjumea Llorente	0,002	-	0,002
José Joaquín Abaurre Llorente	0,013	-	0,013
José Luis Aya Abaurre	0,061	-	0,061
José B. Terceiro Lomba	0,111	0,111	0,222
Ignacio de Polanco Moreno	-	-	-
Corp.CaixaGalicia S.A.U.	0,001	-	0,001
Total	0,247	0,111	0,358

iii) Pactos Parasociales

La Sociedad no tiene constancia de la existencia entre sus accionistas de ningún pacto parasocial o acuerdos de sindicación vigentes.

iv) Autocartera

A 31.12.2003 la Sociedad no mantiene acciones propias en autocartera, ni ha realizado adquisición alguna de acciones propias durante el pasado ejercicio 2003.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2003 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre los tres céntimos de euro (0,03 euros) como mínimo y ciento veinte euros con veinte céntimos de euro (120,20 euros) por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, revocando al efecto expresamente la autorización conferida al Consejo de Administración, a los mismos fines, en virtud del acuerdo adoptado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 30 de Junio de 2002.

El Consejo de Administración no ha hecho uso hasta la fecha de la autorización anterior.

c. Estructura de Administración de la Sociedad.

i) El Consejo de Administración.

i.1) Composición: número e identidad.

Tras la modificación del art. 39 de los Estatutos Sociales por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 29 de junio de 2003, el número máximo de miembros del Consejo de Administración quedó establecido en siete, desde los cuatro existentes hasta entonces. La finalidad de dicha modificación radicó fundamentalmente en dotar al órgano de administración de un número de administradores que permita por una parte una potencial composición más diversificada y por otra, facilitar la delegación, asistencia y adopción de acuerdos con una asistencia mínima que garantice una presencia múltiple y plural en el Consejo de Administración.

La composición del Consejo, de acuerdo con las recomendaciones establecidas en el Informe Aldama, tiene en cuenta la estructura de capital con el fin de que represente, con carácter estable, el mayor porcentaje posible de capital y se protejan los intereses generales de la sociedad y sus accionistas, dotándolo además del grado de independencia acorde con las prácticas y necesidades profesionales de toda compañía. La composición actual es la siguiente:

Aya Abaurre, José Luis.
Abaurre Llorente, José Joaquín.
Benjumea Llorente, Felipe.
Benjumea Llorente, Javier.

Méndez López, José Luis (*)
Polanco Moreno, Ignacio de
Terceiro Lomba, José B.

(*) En representación del consejero persona jurídica
Corporación Caixa Galicia, S.A.U.

Secretario no consejero y Letrado Asesor:
Miguel A. Jiménez-Velasco Mazarío.

i.2) Condición y Representación.

El número total de consejeros se considera adecuado para asegurar la debida representatividad y el eficaz funcionamiento del Consejo de Administración.

Sin perjuicio de que la independencia es una condición que debe ser común a cualquier administrador sin distinción por razón de su origen o nombramiento, basando su condición en la solvencia, integridad y profesionalidad en su cometido, de acuerdo con las orientaciones incluidas en los informes Olivencia y Aldama así como en la Ley 26/2003 y en la O.M. 3722/2003, la clasificación de los actuales administradores es como sigue:

Felipe Benjumea Llorente	- Ejecutivo (Presidente).
Javier Benjumea Llorente	- Ejecutivo (Presidente).
José Joaquín Abaurre Llorente	- Dominical; Externo. Vocal Comité de Auditoría.
José Luis Aya Abaurre	- Dominical; Externo. - Vocal Comité de Nombra- mientos y Retribuciones.
José Luis Méndez López (*)	- Independiente; Externo. - Presidente Co- mité Auditoría.

(*) En representación del consejero persona jurídica
Corporación Caixa Galicia, S.A.U

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

José B. Terceiro Lomba - Independiente; Externo.
- Presidente Consejo Asesor.
- Vocal Comité de Auditoría.
- Vocal Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Ignacio de Polanco Moreno - Independiente; Externo.
- Presidente Comité de Nombramientos y Retribuciones.

En consecuencia el Consejo está constituido por una mayoría de consejeros externos, no ejecutivos.

Los cuatro primeros son a su vez miembros del Consejo de Administración de Inversión Corporativa IC, S.A., accionista de referencia de Abengoa (56% de participación), y cuyo nombramiento como consejeros se realizó a propuesta de dicho accionista.

i.3) Reglas de organización y funcionamiento.

El Consejo de Administración está regido por el Reglamento del Consejo de Administración, por los Estatutos Sociales y por el Reglamento Interno de Conducta en materia del Mercado de Valores. El Reglamento del Consejo fue aprobado inicialmente en su reunión de 18 de enero de 1998, con una clara vocación de anticipación a la actual normativa de Buen Gobierno y de regulación interna eficaz, siendo su última modificación de fecha 29 de junio de 2003 a fin de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría establecidas en la Ley de Reforma del Sistema Financiero.

- Estructura:

El Consejo de Administración está integrado en la actualidad por siete miembros. El Reglamento del Consejo de Administración regula la composición, funciones y organización interna del órgano de administración. El Consejo Asesor del Consejo de Administración está integrado por diez miembros y se constituye como órgano auxiliar de asesoramiento. Dispone de su propio Reglamento de Régimen Interno. Adicionalmente el Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores, cuyo ámbito de aplicación son los miembros del Consejo de Administración, la Alta Dirección y todos aquellos empleados que por razón de su cargo o competencias pudieran verse afectados con su contenido. El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas regula los aspectos formales y de régimen interior de la celebración de las juntas de accionistas. Finalmente el Consejo de Administración se encuentra asistido por el Comité de Auditoría y el Comité de Nombramientos y Retribuciones, que cuentan con sus respectivos Reglamentos de Régimen Interno. Toda esta normativa, integrada en un texto refundido de la Normativa Interna de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Compañía, www.abengoa.com.

- Funciones:

Corresponde al Consejo de Administración la realización de cuantos actos resulten necesarios para la consecución del objeto social de la Compañía, siendo de su competencia determinar los objetivos económicos de la Sociedad, acordar las medidas oportunas a propuesta de la Alta Dirección para su logro, asegurar la viabilidad futura de la Compañía y su competitividad, así como la existencia de una dirección y liderazgo adecuados, quedando el desarrollo de la actividad empresarial bajo su supervisión.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

- Nombramientos:

La Junta General, o en su caso el Consejo de Administración dentro de las facultades y límites legalmente establecidos, es el órgano competente para la designación de los miembros del Consejo de Administración. El nombramiento recaerá en aquellas personas que además de cumplir los requisitos legalmente establecidos, gocen de la reconocida solvencia y posean los conocimientos, prestigio y referencia profesional adecuados al ejercicio de sus funciones.

Los Consejeros ejercerán su cargo durante un plazo máximo de cuatro años, sin perjuicio de su posible renovación o reelección.

- Cese:

Los Consejeros cesarán en su cargo al término del plazo de su mandato y en los demás supuestos legalmente establecidos. Además, deberán poner su cargo a disposición del Consejo en casos de incompatibilidad, prohibición, sanción grave o incumplimiento de sus obligaciones como consejeros.

- Reuniones:

De acuerdo con el artículo 42 de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de la Sociedad y por lo menos tres veces al año, la primera de ellas durante el primer trimestre. Durante el año 2003 lo hizo en un total de doce ocasiones.

- Deberes del Consejero:

La función del Consejero es participar en la dirección y control de la gestión social con el fin de maximizar su valor en beneficio de los accionistas. El Consejero obrará con la diligencia de un ordenado empresario y representante leal, guiado por el interés social, con plena independencia, en la mejor defensa y protección de los intereses del conjunto de los accionistas.

Los Consejeros, en virtud de su cargo están obligados a:

- Informarse y preparar adecuadamente cada sesión de trabajo.
- Asistir y participar activamente en las reuniones y toma de decisiones.
- Evitar la concurrencia de conflictos de interés y comunicar en su caso la potencial existencia de los mismos al Consejo a través del Secretario.
- No desempeñar cargos en empresas competidoras.
- No utilizar para fines privados información de la Compañía.
- No utilizar en interés propio oportunidades de negocio de la Sociedad.
- Mantener el secreto de la información recibida en razón de su cargo.
- Abstenerse en las votaciones sobre propuestas que le afecten.

- El Presidente:

El Presidente, además de las funciones previstas legal y estatutariamente, tiene la condición de primer ejecutivo de la Compañía y en tal condición le corresponde la dirección efectiva de ésta, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración. Le corresponde la ejecución de los acuerdos del órgano de administración, en virtud de la delegación permanente de facultades que tiene realizada el Consejo de Administración, a quien representa en toda su plenitud. El Presidente cuenta adicionalmente con voto dirimente en el seno del Consejo de Administración.

- El Secretario:

Corresponde al Secretario del Consejo de Administración el ejercicio de las funciones que tiene atribuidas legalmente. Actualmente concurre en la misma persona la secretaría y la condición de Letrado Asesor, responsable de la válida convocatoria y adopción de acuerdos por el órgano de administración. En particular, asesora a los miembros del Consejo sobre la legalidad de las deliberaciones y acuerdos que se proponen, y la observancia de la Normativa Interna de Gobierno Corporativo, como

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

garante del principio de legalidad, formal y material, que rige las actuaciones del Consejo de Administración.

La Secretaría de Consejo, como órgano especializado garante de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo goza del pleno apoyo del Consejo para desarrollar sus funciones con total independencia de criterio y estabilidad, asignándole asimismo la salvaguarda de la normativa interna de Gobierno Corporativo.

i.4) Remuneración y otras prestaciones.

- Retribución:

El cargo de Consejero es retribuido de conformidad con lo establecido en el art. 39 de los Estatutos Sociales. La remuneración de los administradores podrá consistir en una cantidad fija acordada por la Junta General, no siendo preciso que sea igual para todos ellos. Igualmente podrán percibir una participación en los beneficios de la Sociedad, de entre el 5 y el 10 por ciento como máximo del beneficio anual una vez deducido el dividendo, correspondiente al ejercicio de que se trate, compensándose además los gastos de desplazamiento, realizados por actuaciones encargadas por el Consejo.

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2003 al conjunto de miembros del Consejo de Administración como tales y del Consejo Asesor del Consejo de Administración de Abengoa, S.A. han ascendido a 0,388 M Eur. en concepto de asignaciones y dietas, y a 0,078 M Eur. por otros conceptos.

Adicionalmente durante el ejercicio 2003 la remuneración satisfecha a la Alta Dirección de la Sociedad en cuanto tal, considerando como miembros de la misma al conjunto de diecisiete personas que conforman los órganos de Presidencia, Comité de Estrategia y Direcciones de los Departamentos Corporativos ha ascendido por todos los conceptos, tanto fijos como variables, a 4,765 M Eur.

- Acuerdos:

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión, salvo las excepciones previstas legalmente.

ii) El Consejo Asesor del Consejo de Administración.

El Consejo Asesor del Consejo de Administración de Abengoa nace por acuerdo de la Junta General Extraordinaria de enero de 1998 como órgano de consulta cuyas funciones comprenden el asesoramiento profesional que facilite la adopción de decisiones por los órganos de administración y cuyas competencias incluyen el examen de la evolución de los negocios de la Sociedad a través de las consultas que le sean sometidas desde el Consejo de Administración y mediante la elevación de propuestas para su consideración por éste.

La creación del Consejo Asesor en enero de 1998, nuevamente con una clara vocación de anticipación y de apertura a nuevas vías de autorregulación interna en la búsqueda de una gestión eficaz, transparente y profesional supuso la regulación de un procedimiento de canalización de la información que la gestión social comporta a fin de asegurar el carácter preciso, verificable y completo de dicha información.

El Consejo Asesor se configura así como un órgano dotado de plena autonomía de gestión y decisión con funciones consultivas y específicas tareas de asesoramiento técnico bajo criterios de independencia y profesionalidad, con una mayoría de miembros de reconocido prestigio, experiencia y cualificación, sin relación significativa con la dirección ejecutiva de la Compañía, a fin de remarcar el carácter de independencia que les es inherente.

El Consejo Asesor contribuye eficazmente a la defensa de los intereses generales de la Compañía, de forma independiente a la gestión propiamente dicha y tiene como principal función proporcionar pautas y criterios profesionales e independientes para la correcta evaluación y toma de decisiones por el Consejo de Administración.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

ii.1) Composición

La actual composición del Consejo Asesor, de acuerdo y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 46 de los Estatutos Sociales, artículo 26 del Reglamento del Consejo de Administración y artículos 3 y 6 del Reglamento de Régimen Interno del Consejo Asesor, es la siguiente:

José B. Terceiro Lomba	Presidente.
M ^a Teresa Benjumea Llorente	Vocal.
Maximino Carpio García	"
Rafael Escuredo Rodríguez	"
José M. Fernández-Norniella	"
Ignacio Solís Guardiola	"
Fernando Solís Martínez-Campos	"
Carlos Sundheim Losada	"
Cándido Velázquez-Gaztelu Ruiz	"
Daniel Villaba Vila	"

Secretario no consejero: Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío

ii.2) Condición y Representación.

- Nombramiento:

A propuesta del Consejo de Administración, el Consejo Asesor está integrado por un máximo de diez miembros, de entre los cuales la mitad más uno deben ser independientes, lo que se cumple de acuerdo con la relación anterior de miembros del Consejo Asesor.

La reciente incorporación al consejo Asesor de D. Maximino Carpio García y D. Daniel Villalba Vila han venido a consolidar el carácter profesional e independiente inherente al Consejo Asesor desde su constitución inicial en 1998.

- Duración:

El plazo de cada mandato es de cuatro años sin perjuicio de su renovación o reelección. El cese se puede producir por caducidad del mandato, renuncia o separación, entre otros.

- Retribución:

El cargo de consejero asesor es remunerado, siendo la retribución fijada por el Consejo de Administración, de acuerdo con lo establecido en el artículo 39 de los Estatutos Sociales, para cada ejercicio social y figura incluida en las Cuentas Anuales. Adicionalmente se compensan los gastos ocasionados como consecuencia de las actuaciones encomendadas por el Consejo. (Ver punto c.i.4 anterior).

- Reuniones:

El Consejo Asesor se reúne al menos con periodicidad trimestral y en aquellas ocasiones en que por un carácter urgente o extraordinario lo requiera su Presidente. En el ejercicio 2003 el número de reuniones celebradas fue de cuatro.

- Acuerdos:

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión.

iii) Las Comisiones del Consejo de Administración.

iii.1) Comité de Auditoría.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Abengoa constituyó con fecha 2 de diciembre de 2002 el Comité de Auditoría, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno, ratificado por la Junta General de Accionistas de 29 de junio de 2003 que aprobó asimismo la modificación del artículo 44 de los Estatutos Sociales a fin de incorporar las previsiones relativas al funcionamiento, composición y organización del citado Comité.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Composición

La composición actual del Comité de Auditoría, tras la incorporación como consejeros independientes de D. José B. Terceiro Lomba, D. Ignacio de Polanco Moreno y D. José Luis Méndez López (Corporación Caixa Galicia) según el acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 29 de junio de 2003 es la siguiente:

- José L. Méndez López (*) Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- José B. Terceiro Lomba Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo
- José J. Abaurre Llorente Vocal. Dominical no ejecutivo.
- Secretario no consejero: Miguel A. Jiménez-Velasco Mazarío

(*) En representación del consejero persona jurídica Corporación Caixa Galicia, S.A.U.

En consecuencia el Comité de Auditoría está integrado en su totalidad por consejeros no ejecutivos, sobrepasando los requisitos establecidos en la citada Ley de Reforma del Sistema Financiero. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los estados financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos del balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de auditoría interna. El Comité tendrá acceso pleno a la auditoría interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director y en la fijación de la remuneración de éste, debiendo informar acerca del presupuesto de este departamento.
6. Conocer del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.
8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del Comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.
9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Organización y funcionamiento.

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir sus funciones, y al menos, una vez al trimestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

iii.2) Comité de Nombramientos y Retribuciones.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Abengoa con fecha 24 de febrero de 2003, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

Composición

La composición actual del Comité, tras la incorporación como consejeros independientes de D. José B. Terceiro Lomba, D. Ignacio de Polanco Moreno y D. José Luis Méndez López (Corporación Caixa Galicia) según el acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 29 de junio de 2003 es la siguiente:

- Ignacio de Polanco Moreno
Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- José B. Terceiro Lomba
Vocal. Consejero independiente no ejecutivo.
- José Luis Aya Abaurre
Vocal. Dominical, no ejecutivo.
- Secretario no consejero:
José Marcos Romero

En consecuencia el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado en su totalidad por consejeros no ejecutivos, sobrepasando los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. A su vez, el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones:

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y del Consejo Asesor y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.
3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

Organización y funcionamiento.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores y al menos una vez al semestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

iii.3) El Comité de Estrategia.

Está integrado por los directores de los Grupos de Negocio, el Director de Organización, Calidad y Presupuestos, el Secretario Técnico, el Director de Recursos Humanos y el Secretario General.

Se reúne con una periodicidad mensual.

iii.4) El Reglamento Interno en materia de Mercado de Valores.

Fue implantado en agosto de 1997. Es de aplicación a todos los administradores, miembros del Comité de Estrategia y a aquellos otros empleados por razón de la actividad que desarrollen y la información a la que tengan acceso.

Establece las obligaciones de salvaguarda de información, deber de secreto, hechos relevantes en sus fases previa, de decisión y de publicación, establecido al efecto el procedimiento de mantenimiento de la confidencialidad interna y externa, registro de titularidad de acciones y operación sobre valores y conflictos de interés.

El órgano de seguimiento y supervisión es el Secretario General.

iii.5) El Código de Conducta Profesional.

Durante el ejercicio 2003 ha sido implantado a instancia de la Dirección de Recursos Humanos el Código de Conducta Profesional que recoge los valores fundamentales que deben regir las actuaciones de todos los empleados de la Compañía, con independencia de su puesto o responsabilidad. La integridad en su comportamiento, la observancia estricta de la legalidad vigente, el rigor profesional, la confidencialidad y la calidad forman parte de la cultura histórica de Abengoa desde su constitución en el año 1.941 e impregnan hoy la identidad corporativa de la Compañía.



Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

“Código de Conducta Profesional

Abengoa se ha desarrollado a lo largo de su historia sobre la base de una serie de valores compartidos, los más importantes de los cuales se enumeran explícitamente a continuación. Estos principios constituyen la estructura de nuestro Código Ético. La organización, a través de todos sus cauces, ha de fomentar su conocimiento y aplicación, así como establecer mecanismos de control y revisión que garanticen su correcto seguimiento y actualización.

1. Integridad.

La honradez en el desempeño profesional forma parte de la propia identidad de Abengoa y ha de ponerse de manifiesto en todas las actuaciones de nuestro personal, tanto dentro como fuera de ella. La integridad contrastada se convierte en credibilidad ante nuestros clientes, proveedores, accionistas y otros terceros con los que nos relacionamos, y crea en sí misma valor, para la propia persona y para toda la organización.

2. Legalidad.

El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo y una obligación por tanto de la organización y su personal. La ley nos aporta seguridad en nuestras actuaciones y reduce los riesgos en los negocios. Cualquier actuación que implique una vulneración de la legalidad está expresa y taxativamente prohibida. En caso de duda acerca de la corrección legal de una acción, se deberá preventivamente evacuar la correspondiente consulta a Asesoría Jurídica.

3. Rigor profesional.

El concepto de profesionalidad en Abengoa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto empresarial que desarrolla.

Todas las actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar presididas por la responsabilidad profesional y regidas por los principios que se establecen en las presentes normas.

4. Confidencialidad.

Abengoa espera de las personas que constituyen su organización el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros.

La adecuada salvaguarda de la información que posee la Sociedad requiere que todos los empleados de Abengoa mantengan un estricto control sobre la misma, custodiando de manera apropiada los documentos y no participando de dicha información a ninguna persona, dentro o fuera de la organización, que no esté autorizado a conocerla.

Adicionalmente, se establecen políticas concretas a seguir en esta materia en asuntos específicos que requieren elevados niveles de confidencialidad.

5. Calidad.

Abengoa tiene un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es tarea de un grupo específico de personas, o de la alta dirección, sino que afecta a todos los miembros de la organización en su actividad diaria.

Abengoa tiene normas concretas de calidad y son consecuencia de hacer las cosas con conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad.

6. Cultura Corporativa y Sistemas Comunes de Gestión.

Abengoa valora como un activo clave su cultura corporativa y los Sistemas Comunes de Gestión. Éstos definen la forma de hacer negocios de Abengoa, estableciendo una serie de Normas de Obligado Cumplimiento. Su adecuado seguimiento es una fuente de rentabilidad y seguridad en el desarrollo de las actividades de Abengoa.

Corresponde a Presidencia, o a la Dirección en quien ésta delegue, la calificación de incumplimientos de estas Normas.

En todo caso se considerará falta muy grave en el desempeño profesional los incumplimientos referidos a aquellas áreas con un impacto directo en el resultado de la actividad o en la asunción de riesgos no controlados. ”

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

d. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo en el ejercicio 2003.

i) Operaciones con accionistas significativos.

Constitución de un derecho de superficie por Explotaciones Casaquemada, S.A. (sociedad filial de Inversión Corporativa, I.C., S.A., accionista de referencia de Abengoa) a favor de Sanlúcar Solar, S.A. (filial de Abengoa), mediante escritura pública de fecha 15 de enero de 2003, por un plazo de 30 años, sobre una parcela de 70 hectáreas. Por un canon acumulado para todo el plazo de duración de 1,256 Millones de Euros, destinada a la promoción, construcción y explotación por Sanlúcar Solar de una planta de energía solar.

Asimismo Explotaciones Casaquemada S.A. y Herrería La Mayor S.A. (filiales de Inversión Corporativa, I.C. S.A.) realizaron ventas de cebada proveniente de tierras de retirada, a Ecoagrícola, S.A. (filial de Abengoa) por importe conjunto de 28.400 Euros para su uso en la producción de biocarburantes, dentro del Programa de Ayudas Comunitarias.

ii) Operaciones con administradores y directivos.

Durante el ejercicio 2003 no han existido operaciones civiles o mercantiles entre la Compañía y sus administradores y la Alta Dirección.

iii) Operaciones significativas intragrupo

Abengoa, S.A. es y opera como cabecera de un grupo de sociedades. Como tal reúne un conjunto de actividades complementarias para el producto integral que uno o varios Grupos de Negocio conjuntamente ofrecen a sus clientes. Por tanto las distintas sociedades y Grupos de Negocio comparten clientes y se unen actuando, según los casos, unos y otros como cabecera. Esto produce ventas cruzadas entre sociedades (intragrupo).

Asimismo Abengoa coordina y gestiona los recursos financieros a través de un sistema de tesorería centralizada, en los negocios financiados con recurso que se generan en el ciclo cobros/pagos con la utilización del factoring y el pago a proveedores por banco, permitiendo optimizar los mismos.

Como consecuencia de las operaciones comerciales, en términos exclusivamente de mercado y realizadas al amparo de lo anterior, derivadas de la actividad mercantil ordinaria, o de carácter financiero, los saldos resultantes lucen en los balances de las sociedades individuales, si bien se eliminan en el proceso de consolidación de cuentas anuales.

e. Sistemas de Control de Riesgos.

La estructura de Control de Riesgos de Abengoa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

i) Sistemas Comunes de Gestión

Definición

Los Sistemas Comunes de Gestión de Abengoa desarrollan las normas internas de la Sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos y representan una cultura común en la gestión de los negocios de Abengoa, compartiendo el conocimiento acumulado y fijando criterios y pautas de actuación.

Objetivos

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.
- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogenización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio de Abengoa trabajando en un entorno colaborador.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las Sociedades de Abengoa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todos los Grupos de Negocio y áreas de actividad;
- todos los niveles de responsabilidad;
- todos los tipos de operaciones.

En un conjunto como Abengoa, con más de 200 sociedades y presencia en casi 40 países y aproximadamente 9.000 empleados, es imprescindible definir un sistema común de gestión del negocio, que permita trabajar de forma eficiente, coordinada y coherente.

ii) Auditoría Interna

Definición

La función de Auditoría Interna de Abengoa está estructurada alrededor de los Servicios Mancomunados de Auditoría, que engloban los equipos de auditoría de las Sociedades, Grupos de Negocio y Servicios Corporativos, que actúan de forma coordinada, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Objetivos Generales

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del conjunto, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.

- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Abengoa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

Objetivos Específicos

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Abengoa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y, por tanto, deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Grupos de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

Comité de Auditoría

En aplicación del Artículo 47 de la Ley 44/2002, de 22 de Diciembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Abengoa ha nombrado un Comité de Auditoría, que tiene entre sus funciones la "supervisión de los servicios de auditoría interna" y el "conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad".

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- El Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- El nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- Una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- Otras explicaciones más detalladas que pueda requerir el Comité de Auditoría.

Existen Comités de Auditoría en otras Sociedades del conjunto, a los que informa el responsable de Auditoría Interna del correspondiente Grupo de Negocio.

f. Juntas Generales de Accionistas.

i) Reglamento de Funcionamiento.

En seguimiento de la recomendación de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas, el Consejo de Administración elaboró en marzo del 2003, un Reglamento sistemático y estructurado

para la celebración de las Juntas de Accionistas, que fue sometido para su aprobación a la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2003, que aprobó, por unanimidad, el citado Reglamento, acuerdo que fue notificado a la CNMV con fecha 30.06.2003. Dicho Reglamento recoge, además de las previsiones incluidas en la Ley de Sociedades Anónimas un conjunto básico de reglas para el buen orden y desarrollo de las juntas de accionistas garantizando en todo caso el derecho de información, asistencia y voto, y el derecho de representación de los accionistas. El texto íntegro del Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas está disponible en la página web de Abengoa en la dirección "www.abengoa.com (Información Legal y Financiera / Gobierno Corporativo / Normas Internas de Gobierno Corporativo)".

De acuerdo con lo establecido en el art. 19 y siguientes de los Estatutos Sociales, no existe limitación al derecho de voto de los accionistas en función del número de acciones que titulen. El derecho de asistencia a Juntas Generales está limitado a la titularidad de un número de 1.500 acciones, sin perjuicio de derecho de representación y agrupación que asiste a todos los accionistas.

ii) Datos de la última Junta General de Accionistas.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Abengoa de 29 de junio de 2003, se celebró con la concurrencia de 59.036.720 acciones, un 65,256% sobre el total del capital social, correspondientes a 256 accionistas (43 presentes y 213 representados) sobre un total de 7.707 accionistas registrados.

Los acuerdos adoptados, todos por el voto favorable de la totalidad del capital presente o representado, fueron los siguientes:

1. Aprobación de las Cuentas Anuales de Abengoa, S.A. correspondientes al ejercicio 2002, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informe de Gestión y propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2002.

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

2. Aprobación de las Cuentas Anuales del Grupo Consolidado, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informe de Gestión, del ejercicio 2002.
3. La reelección de PricewaterhouseCoopers como Auditor de Cuentas de la Sociedad y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2003;
4. La modificación del artículo 44 de los Estatutos Sociales a fin de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría.
5. La modificación del artículo 39 de los Estatutos Sociales a fin de aumentar el número máximo de consejeros de cuatro a siete.
6. El nombramiento y aceptación como consejeros, con el carácter de independientes, por un plazo de cuatro años de D. Ignacio de Polanco Moreno y D. José B. Terceiro Lomba.
7. La aprobación del Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas.
8. La autorización al Consejo de Administración para aumentar el capital social, para la emisión de obligaciones u otros valores similares y para la adquisición derivativa de acciones propias.
9. La delegación en el Consejo de Administración para la interpretación, subsanación, ejecución, formalización e inscripción de los acuerdos adoptados y aprobación del acta de la reunión.

iii) Web

La Compañía mantiene permanentemente actualizada su página web, en inglés y castellano, en la dirección www.abengoa.com.

En dicha página constan incorporados los acuerdos adoptados por la última Junta General celebrada (29.06.03). Asimismo se incorporó con fecha 09.06.03 el texto íntegro de la

convocatoria, el Orden del Día y los acuerdos que se proponían a la aprobación de la Junta.

Con ocasión de la convocatoria de próximas Juntas, la Sociedad mantendrá actualizada la información disponible sobre la misma a fin de facilitar el ejercicio del derecho de información, y con éste, el de voto, de los accionistas, en igualdad de condiciones.

Finalmente, con el desarrollo reglamentario y técnico que se determine, y con la salvaguarda de la seguridad jurídica precisa, se garantizará el derecho de voto ó delegación electrónica.

g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.

La Compañía cumplimenta desde su implantación por la CNMV el "Modelo de Informe sobre el gobierno de las Entidades cotizadas en Bolsa de Valores", que fue remitido a la Comisión con ocasión de la convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas (09.06.2003).

En la medida en que la información contenida en dicho formulario es menos detallada y desarrollada que el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo, nos remitimos al mismo para las cuestiones concretas allí contenidas. El mismo se encuentra disponible en la dirección "www.abengoa.com (Información Legal y Financiera / Comunicados a la CNMV / Hechos Relevantes; Cuestionario de Buen Gobierno 2002)."

Asimismo, en cumplimiento de lo dispuesto en la O.M. de 22 de diciembre de 1999, desarrollado por la circular 1/2000 de la CNMV relativa a la evolución y perspectivas de negocio de las sociedades cotizadas adscritas al segmento del Nuevo Mercado, la Compañía remite anualmente la información requerida al respecto, con ocasión igualmente de la convocatoria de la Junta General Ordinaria (09.06.03). La misma se encuentra disponible en la dirección "www.abengoa.com (Información Legal y Financiera / Comunicados a la CNMV / Hechos Relevantes; Otras comunicaciones (09.06.2003)".

Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2003

h. Instrumentos de Información.

i) Web (www.abengoa.com).

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se adecuan los medios oportunos para transmitir dicha información. Como consecuencia, el Informe Aldama y la propia Ley de Reforma del Sistema Financiero recomiendan como fruto de las nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (incluyendo información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

Por ello, Abengoa implementó a finales del primer trimestre del año 2002 una nueva página web de la Compañía, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido de información y documentación puesta a disposición del público en general, concretada en tres aspectos fundamentales:

- a) De tipo comercial; la presentación de la Compañía y sus grupos de negocio, noticias de prensa, boletín, etc.
- b) De tipo legal: comunicaciones, hechos relevantes, normativa interna de Gobierno Corporativo, etc.
- c) De tipo económico: información periódica, Cuentas Anuales, cotización, etc.

Tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web– están en continua actualización; el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula, y las leyes que lo rigen o recomiendan siguen, y seguirán, en continuo desarrollo. En la fecha presente hay un tema de especial trascendencia que está siendo desarrollado normativamente; la regulación de los derechos de los accionistas (información, voto, etc.) por otros medios distintos de los habituales. Al igual que toda empresa empeñada en su

desarrollo, Abengoa debe adaptarse y anticiparse, a la evolución de los mercados, también en lo relativo a la autorregulación (esto es, adoptar su propio código de conducta por el que su actuación y decisiones puedan ser evaluados desde el exterior), la evolución, la transparencia y la información, han de ser anticipados para asegurar la confianza del mercado y con ello el crecimiento.

ii) Departamento de Atención al Accionista

Para facilitar la existencia de un contacto permanente con los accionistas de la Compañía ésta dispone de un Departamento de Atención al Accionista, cuyo responsable es el Secretario General con el objetivo de establecer una comunicación transparente y fluida con sus accionistas y permitir el acceso a la misma información en tiempo y forma junto a los inversores institucionales cuyo tratamiento igualitario está garantizado. Se cuida especialmente la difusión de información veraz y fiable de hechos relevantes, notas de prensa y de la información periódica económico financiera.

En la página web (www.abengoa.com) se encuentra disponible un buzón de atención al accionista.

iii) Área de Relaciones con Inversores

Con idéntica finalidad que el servicio de atención al Accionista pero respecto a los inversores la Compañía está dotada de un Departamento de Relaciones con Inversores y analistas bursátiles cuyo responsable es el Director de Sistemas de Información de Gestión, en coordinación con el Director Financiero, al que le compete el diseño e implementación del programa de comunicación con los mercados financieros nacionales e internacionales con objeto de dar a conocer las principales magnitudes y acciones estratégicas de la Compañía.



Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Introducción

El presente ha sido el primer ejercicio completo en el que el Comité de Auditoría ha ejercido sus funciones como tal. Esta Memoria de Actividades pretende dar a conocer al público en general, y a los accionistas en particular, las actividades que Abengoa realiza en esta área.

El fortalecimiento y la eficacia en el desarrollo de las funciones del Consejo de Administración requieren la constitución de Comisiones especializadas en su seno, con el propósito de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes, las propuestas y acuerdos hayan pasado previamente por un órgano especializado que pueda filtrar e informar sus decisiones, a fin de reforzar las garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos.

El Comité de Auditoría se constituye así como un órgano dependiente del Consejo de Administración, con carácter informativo y consultivo, cuyas facultades consisten en informar, supervisar y proponer determinadas acciones sobre aquellos temas que se encuentran dentro del ámbito de sus competencias.

El Comité de Auditoría de Abengoa fue constituido por el Consejo de Administración de Abengoa, S.A. con fecha 2 de diciembre de 2002 al amparo del art. 44 de los Estatutos Sociales a fin de incorporar las previsiones relativas al comité de Auditoría en la Ley 44/2002 de Reforma del Sistema Financiero. Su Reglamento de Régimen Interno se aprobó por el Consejo de Administración con fecha 24 de febrero de 2003. Ambos acontecimientos fueron comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores como hechos relevantes en su momento.

El Comité de Auditoría se encuentra integrado en su totalidad por consejeros no ejecutivos, siendo su composición actual:

Presidente	D. José L. Méndez López (*)
Vocal	D. José B. Terceiro Lomba
Vocal	D. José J. Abaurre Llorente
Secretario	D. Miguel Angel Jiménez-Velasco

(*) En representación del consejero persona jurídica Corporación Caixa Galicia, S.A.U.

Durante el ejercicio 2003, el Comité de Auditoría se ha reunido en 9 ocasiones.

A continuación desarrollamos el Reglamento de Régimen Interno que regula su funcionamiento, las materias de su competencia y las actividades realizadas durante el ejercicio.

Reglamento de Régimen Interno del Comité de Auditoría

- Composición y Designación:

El Reglamento del Comité de Auditoría establece que estará integrado permanentemente por tres consejeros. Al menos, dos de ellos serán consejeros no ejecutivos, manteniéndose de ésta forma la mayoría de miembros no ejecutivos prevista en la citada Ley 44/2002.

La designación será por un período máximo de cuatro años, renovable por períodos máximos de igual duración.

- Presidente y Secretario:

El Comité de Auditoría elegirá inicialmente su Presidente de entre todos aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos. La Presidencia será rotativa con carácter anual entre los Consejeros no ejecutivos que formen parte de él y deberá mediar un plazo mínimo de un año entre la reelección del mismo consejero como Presidente.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Actuará como Secretario del Comité el Secretario del Consejo de Administración.

- Funciones y Competencias:

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los Estados Financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos de balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de Auditoría interna. El Comité tendrá acceso pleno a la Auditoría Interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director y en la fijación de la remuneración de éste, debiendo informar acerca del presupuesto de éste departamento.
6. Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.
8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.
9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser publicado junto con las Cuentas Anuales del ejercicio.

- Sesiones y Convocatoria:

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones recogidas en el artículo anterior, y al menos, una vez al trimestre. Las reuniones tendrán lugar, con carácter general, en la sede social de la compañía, pudiendo no obstante sus miembros designar otro lugar para alguna reunión concreta.

El Comité de Auditoría se reunirá también en todas aquellas ocasiones en que sea convocada por el Presidente, por iniciativa propia o por instancia de cualquiera de sus miembros, quienes en cualquier caso podrán indicar al Presidente la conveniencia de incluir un determinado asunto en el Orden del día de la siguiente reunión. La convocatoria habrá de hacerse con la suficiente antelación, no inferior a tres días, y por escrito, incluyendo el Orden del día. Sin embargo, será válida la reunión del Comité de Auditoría cuando, hallándose presentes todos sus miembros, éstos acuerden celebrar una sesión.

- Quórum:

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros presentes del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Actividades del Comité de Auditoría

Las actividades principales que se presentan al Comité de Auditoría se pueden agrupar en cuatro áreas de competencia diferenciadas:



Verificación de información económico-financiera

La información financiera del grupo consiste básicamente en los estados financieros consolidados que se formulan con carácter trimestral, así como las Cuentas Anuales consolidadas completas que se formulan anualmente.

Dicha información se realiza a partir del reporting contable que todas las sociedades del grupo tienen obligación de remitir a tal fin.

La información reportada por cada una de las sociedades individuales es verificada tanto por los auditores internos del grupo como por los auditores externos, para asegurar que se trata de información veraz y representativa de la imagen fiel de la empresa.

Abengoa ha hecho un esfuerzo importante en sistematizar los sistemas de reporting de forma que permitan economizar tiempos y elaborar los informes requeridos de la forma más automática posible. Este es un objetivo permanente del grupo, que nos permitirá una reducción constante en los plazos de presentación de la información financiera del grupo.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la verificación de la información económica-financiera elaborada por el grupo, con anterioridad a su presentación al Consejo de Administración de Abengoa y a los organismos reguladores del Mercado de Valores (CNMV).

Una vez cumplidos los requisitos anteriores, dicha información se hace pública de cara al mercado y a las entidades financieras.

Supervisión del sistema de control de riesgos

El sistema de control de riesgos de Abengoa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

Los Sistemas Comunes de Gestión de Abengoa desarrollan las normas internas de la sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos y representan una cultura común en la gestión de los negocios de Abengoa, compartiendo el conocimiento acumulado y fijando criterios y pautas de actuación.

Sus objetivos se describen a continuación:

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogeneización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio de Abengoa trabajando en un entorno colaborativo.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las sociedades de Abengoa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todos los Grupos de Negocio y áreas de actividad
- todos los niveles de responsabilidad
- todos los tipos de operaciones

El cumplimiento de lo establecido en los Sistemas Comunes de Gestión es obligatorio para toda la organización, por lo que deben ser conocidos por todos sus miembros. Las excepciones a dichos Sistemas deben ponerse en conocimiento de quien corresponda y deben ser convenientemente autorizadas.

Los Sistemas Comunes de Gestión están sometidos a un proceso de actualización permanente, que permita incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus campos de actuación. Las sucesivas actualizaciones a que son sometidos se comunican de forma inmediata a la organización a través de soporte informático, lo que facilita enormemente su difusión.

En un conjunto como Abengoa, con más de 200 sociedades y presencia en casi 40 países y aproximadamente 9.000 empleados, es imprescindible definir un sistema común de gestión del negocio, que permita trabajar de forma eficiente, coordinada y coherente.

Los Servicios de Auditoría Interna se estructuran en torno a los Servicios Mancomunados de Auditoría, que engloban los equipos de auditoría de las Sociedades, Grupos de Negocio y Servicios Corporativos, que actúan de forma coordinada, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Entre sus objetivos estratégicos podemos destacar:

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del Grupo, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Abengoa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

Para ello, los Servicios de Auditoría Interna actúan a través unos objetivos específicos:

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Abengoa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Grupos de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

El principal objetivo es el control y la reducción del riesgo de auditoría, entendiendo como tal todo riesgo que afecte al negocio y sea susceptible de estimación, evaluación y control por parte de la Dirección.

Cada actividad, proyecto y sociedad de Abengoa debe tener una evaluación preliminar de riesgo de auditoría que permita una adecuada planificación de las revisiones a realizar. Esta estimación del riesgo deberá seguir criterios objetivos y comunes a todo el Grupo, y será responsabilidad del Departamento de Auditoría y Control Interno, al nivel de Servicios Mancomunados correspondiente en cada caso.

La principal herramienta de la que se dota Abengoa para la prevención y control de riesgos, así como para el seguimiento de procedimientos eficientes, son los Sistemas Comunes de Gestión. La revisión de su aplicación, implantación y desarrollo es un objetivo prioritario de la función de auditoría, aportando no sólo una dimensión revisora, sino también promotora y hasta pedagógica de cara a su empleo sistemático por todo el personal del Grupo.

En relación con lo señalado anteriormente, la función de Auditoría y Control Interno ha de superar un mero enfoque fiscalizador para, sin merma de la actividad de inspección y revisión, promover de forma activa mejoras que tengan una repercusión inmediata en la optimización de procesos y negocios, obtención de sinergias y, en definitiva, creación de valor para Abengoa.

Tanto en el enfoque de los trabajos, como en su planificación, desarrollo, documentación, programas y comunicación de resultados, se deberá primar la coordinación con los auditores externos, de forma que se eviten duplicaciones entre trabajos de ambas funciones, y los procedimientos de auditoría y control interno de Abengoa sean validados y puedan ser considerados como pruebas de auditoría adecuadas, suficientes para dar seguridad al auditor externo en su opinión.

A fin de facilitar dicho objetivo, se promoverá una estandarización en todos los ciclos de trabajo y documentación que colaboren a la homologación del trabajo de los auditores internos de Abengoa.

Los auditores externos deberán tener una actitud activa hacia la mejora de los controles y procedimientos del Grupo, promoviendo el Memorandum de Control Interno (que se emite al concluir cada trabajo con recomendaciones concretas por área) como un producto final del trabajo de auditoría de gran valor para Abengoa.

Los auditores externos podrán realizar funciones de auditoría interna cuando no existan recursos de Abengoa disponibles. En tales casos habrá delegación del trabajo, no de la responsabilidad. En el transcurso de tales revisiones aplicarán, en principio, el enfoque y método de trabajo de Auditoría y Control Interno de Abengoa, y sólo subsidiariamente el de sus propias Firmas.

Siguiendo la doctrina de The Institute of Internal Auditors y de su capítulo español, el Instituto de Auditores Internos, la finalidad última de esta estructura es dotar a la Dirección de Abengoa y de cada uno de sus Grupos de Negocio con una línea de información "de control", adicional y paralela a la línea normal jerárquica, aunque con permanentes canales horizontales de información entre cada uno de dichos niveles jerárquicos de las Sociedades y Grupos de Negocio y sus correspondientes servicios de Auditoría Interna, con criterios de claridad y transparencia, así como de salvaguarda de la información confidencial implicada.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría Interna

El Plan Anual de Auditoría Interna se elabora anualmente y el alcance del mismo viene determinado por:

- la evaluación del riesgo de las diferentes sociedades, áreas y proyectos
- la coyuntura de cada uno de ellos en cada momento
- y los requerimientos del Comité de Auditoría

La evaluación del riesgo de auditoría se realiza a nivel de cada proyecto, sociedad y Grupo de Negocio. A tales efectos, se considera riesgo de auditoría todo evento posible que pueda afectar negativamente a la marcha de los negocios, como puedan ser fraudes, quebrantos patrimoniales o ineficiencias operativas. La evaluación del riesgo nos permite conocer sobre qué áreas enfocar nuestra atención y nuestro trabajo.

La planificación busca garantizar que las áreas de riesgo identificadas van a ser cubiertas por trabajos que mitiguen o eliminen dichos riesgos, y permitan su adecuada identificación, control y seguimiento. Fruto de dicha planificación es el Plan Anual de Auditoría Interna.

El Plan Anual establece los tipos de trabajos a realizar y el alcance de cada uno de ellos. En función del alcance propuesto, se establecen revisiones generales de sociedad, revisiones de áreas específicas, revisiones de procedimientos o trabajos especiales.

El Plan Anual es objeto de seguimiento continuo por el Comité de Auditoría, al que se informa de forma sistemática tanto de la marcha del mismo como de los resultados obtenidos en las revisiones que se efectúan.

Para cada uno de los trabajos previstos, una vez realizado el trabajo de campo, se identifican recomendaciones que no sólo suponen la aplicación de la normativa, tanto legal como interna, sino también la incorporación de las mejores prácticas de gestión en esa área de actividad. Dichas recomendaciones son catalogadas como mayores o menores, en función de la importancia del área afectada o en su caso, del impacto económico que conllevan.

Durante el ejercicio 2003 se han realizado 310 trabajos en total, siendo el Plan Anual de Auditoría establecido para el año 302 trabajos, con un cumplimiento del 103%. Los ocho trabajos adicionales que no estaban previstos en el Plan corresponden principalmente a Due Diligence llevadas a cabo en procesos de adquisición o toma de participaciones en sociedades,

Como consecuencia de dichos trabajos se han emitido 198 recomendaciones de carácter mayor, de las cuales ya han sido implantadas hasta la fecha 144, estando el resto en proceso de implementación por las distintas sociedades.

Seguimiento de la Auditoría Externa

El Comité de Auditoría es el encargado de supervisar los resultados de las labores de los auditores externos. Por ello es puntualmente informado de sus conclusiones, y de las incidencias detectadas durante la realización de sus revisiones.

El auditor externo deberá acudir al Comité de Auditoría, cuando sea requerido para ello, con el fin de informar de su ámbito de competencias, centrado básicamente en:

- Revisión de los estados financieros del grupo consolidado y de sus sociedades, y emisión de una opinión de auditoría al respecto.

Si bien el alcance de tal opinión son los estados financieros cerrados al 31 de diciembre de cada ejercicio, el trabajo que llevan a cabo los auditores en cada una de las sociedades incluye la revisión de un cierre anterior, que suele ser el correspondiente al tercer trimestre del ejercicio (septiembre) con el fin de anticipar aquellos asuntos u operaciones significativas que hayan acontecido hasta la fecha.

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

- Evaluación de los Controles Internos.

El enfoque avanzado de la práctica auditora, los considera parte de su propio trabajo, ya que enfatiza más en las evaluaciones de los controles de la compañía que en las pruebas sustantivas. Los auditores externos deben emitir, además de su opinión profesional estándar, un informe de control interno que sea la base de su presentación al Comité de Auditoría.

- Asuntos de especial interés:

Para determinados asuntos u operaciones concretas, se requiere la exposición de su opinión sobre los criterios contables adoptados por la compañía con el fin de adoptar un consenso previo a su contabilización.

Además, el Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la de velar por la independencia del auditor externo, y proponer su nombramiento o renovación al Consejo de Administración.

El auditor estatuario de Abengoa, S.A. y sus cuentas consolidadas es Pricewaterhouse Coopers, que es igualmente el auditor principal del grupo. No obstante, una parte significativa del mismo, la correspondiente al Grupo de Negocio de Servicios Medioambientales (Befesa), tiene como auditor a Deloitte. Adicionalmente, colaboran otras firmas de auditoría en sociedades pequeñas, tanto en España como en el extranjero, sin que pueda decirse que el alcance de las mismas sea significativo.

Es política de Abengoa que todas las sociedades del grupo sean objeto de auditoría externa, aunque no estén obligadas a ello por no cumplir los requisitos necesarios.

El importe global de los honorarios acordados con los auditores externos para la auditoría del ejercicio 2003 y su reparto se muestra en el siguiente cuadro:

	Firma	Honorarios	Sociedades
España	PWC	299.960	27
España	Deloitte	258.411	27
España	Otras firmas	51.114	15
Extranjero		446.590	57
Total		1.056.075	126

Comité de Auditoría y Control de Abengoa

Seguimiento de proyectos especiales

En el transcurso del trabajo ordinario de auditoría, o bien por nuevas circunstancias, pueden existir situaciones que exijan un tratamiento y seguimiento especial.

El Comité de Auditoría tiene capacidad para solicitar la realización de trabajos destinados a cubrir objetivos concretos, o bien éstos pueden surgir a iniciativa de la Dirección de Abengoa o del propio departamento de Auditoría Interna. En estos casos, el Comité de Auditoría será particularmente informado de dichas situaciones, las medidas que se estén aplicando y los resultados obtenidos. Entre los mismos, se pueden encontrar:

- Riesgos significativos:

Cuando por las circunstancias de un proyecto, o por los cambios del mercado, un elemento importante en la creación del Resultado pueda estar en riesgo, ha de ser tratado de forma separada e informar sistemáticamente al Comité de Auditoría de su evolución.

- Fraudes:

Del mismo modo, cuando, tanto por procedimiento ordinario de auditoría cómo por una información ocasional, se tenga conocimiento de un potencial riesgo de fraude, habrá de ser objeto de una revisión especial y seguido e informado sistemáticamente el Comité.

- Cambios de normativa:

La existencia de cambios en la normativa, tanto contable como fiscal, pueden ocasionar impactos significativos en los estados financieros de Abengoa y su grupo de sociedades, que debemos estar en disposición de anticipar. Por ello, en estos casos, se pondrá en marcha proyectos de carácter especial, con el objetivo de efectuar un seguimiento detallado de la adaptación e impacto de los cambios. El Comité de Auditoría será puntualmente informado y podrá requerir su intervención directa en el asunto.

Actualmente, tenemos en marcha un solo proyecto de estas características, que por su importancia y fuerte impacto en los estados financieros de Abengoa, así como por el plazo considerado para su implantación, será objeto de especial seguimiento en el ejercicio 2004. Se trata de la adaptación de los estados financieros de Abengoa a las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) o sus siglas en inglés IAS (International Accounting Standards).

Si bien la adaptación de las Normas internaciones de contabilidad para grupos cotizados en España no tendrá carácter obligatorio hasta el cierre de aquellos ejercicios que se inicien con posterioridad al 1 de enero de 2005, Abengoa quiere conocer el impacto que dicho cambio tendrá en sus estados financieros con anterioridad y estar en disposición de emitir estados financieros convertidos, a efectos meramente informativos, en el cierre del ejercicio 2004.

Con este fin, se ha iniciado el Proyecto de adaptación a IAS, con la colaboración de los auditores del grupo, y una importante dedicación de recursos internos. Dicho Proyecto, que incluye una primera fase de diagnóstico, una segunda de análisis detallado de impactos y una última de implantación de los cambios en los sistemas de información, se ha iniciado ya y se prevé quede finalizado en el tercer trimestre del ejercicio 2004.

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Comité de Nombramientos y Retribuciones

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Abengoa con fecha 24 de febrero de 2003, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

Composición

La composición actual del Comité, tras la incorporación como consejeros independientes de D. José B. Terceiro Lomba, D. Ignacio de Polanco Moreno y D. José Luis Méndez López (en representación de Corporación Caixa Galicia, S.A.U.) a raíz de los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas de 29 de junio de 2003 es la siguiente:

- Ignacio de Polanco Moreno	Presidente. Consejero independiente no ejecutivo.
- José B. Terceiro Lomba	Vocal. Consejero independiente no ejecutivo
- José Luis Aya Abaurre	Vocal. Dominical no ejecutivo.
- José Marcos Romero	Secretario no consejero:

En consecuencia el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado en su totalidad por consejeros no ejecutivos, sobrepasando los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y del Consejo Asesor y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.
3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

Reuniones

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre.

Durante el ejercicio 2003 el Comité ha mantenido dos reuniones, especialmente con ocasión de la convocatoria de Junta General Ordinaria para la preparación de la propuesta de nombramiento de consejeros y propuestas al Consejo de Administración para el nombramiento de los miembros del Consejo Asesor del Consejo de Administración.

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Organización y funcionamiento

El Comité se considera válidamente constituido cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

A las reuniones del Comité asiste, como secretario, el Director de Retribuciones de la Compañía.

Información presentada al Comité

- Sistemas y criterios de retribución en la Compañía.
- Seguimiento y evolución de retribuciones.
- Propuesta de retribución a los miembros del Consejo de Administración, del Consejo Asesor del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Preparación de la información correspondiente a incluir en las Cuentas Anuales.
- Propuesta de nombramiento de nuevos consejeros; sometimiento a la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2003 de la propuesta de nombramiento como nuevos consejeros de D. José Luis Méndez López, D. Ignacio de Polanco Moreno y D. José B. Terceiro Lomba, en base a su trayectoria y experiencia profesional, y de acuerdo a los criterios establecidos en el Reglamento del Consejo de Administración de Abengoa y en los Estatutos Sociales. Propuesta al Consejo de Administración del nombramiento como miembros del Consejo Asesor del Consejo de Administración de Abengoa de D. Maximino Carpio García y de D. Daniel Villalba Vila en atención a su especial capacitación técnica y marcada independencia y profesionalidad.
- Propuesta al Consejo de Administración del nombramiento de D. Carlos Sundheim Losada como miembro del Consejo Asesor del Consejo de Administración de Abengoa.



Estructura de Dirección



Estructura de Dirección

		Dirección	Teléfono - Correo Electrónico	Fax		
Bioetanol Galicia, S.A. <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Consejero Delegado • Director General • Director de Planta 	José B. Terceiro Javier Salgado Leirado Ginés de Mula G. de Riancho Jaume Mir Martínez	15310-Teixeiro-Curtis (La Coruña)	Polígono Industrial Teixeira Ctra. Nacional 634, km 664,3	981.777.570 bioetanolgalicia@abengoa.com	981.785.131	
	Ecoagrícola, S.A. <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Consejero Delegado • Director General 	Antonio Navarro Velasco Javier Salgado Leirado Ignacio Benjumea Llorente	41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº 2	954.937.111 ecoagricola@abengoa.com	954.937.201
		Biocarburantes Castilla y León, S.A. <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Consejero Delegado 	Ginés de Mula G. de Riancho Javier Salgado Leirado	41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº 2	954.937.111
	Abengoa Bioenergy Corporation <ul style="list-style-type: none"> • Presidente y Consejero Delegado • Director General • Secretario General • Director Comercial Etanol • Director Comercial Ecoproteínas • Director de Planta 		Javier Salgado Leirado Timothy Newkirk Chris Standlee David Weber Richard Emery Harry Robideaux	Chesterfield, San Luis MO 63017, EE.UU.	1400 Elbridge Payne Road, suite 212	1 636 728 0508
		<ul style="list-style-type: none"> • Director de Planta 	Steve Van Norden	Colwich, KS 67030, EE.UU.	523 East Union Ave	1 316 796 1234
Asif Malik			Portales, NM 88130, EE.UU.	1827 Industrial Dr.	1 505 356 3555	1 505 539 1060
Abengoa Bioenergy R&D <ul style="list-style-type: none"> • Presidente y Consejero Delegado • Director 	Javier Salgado Leirado Gerson Santos-León	Chesterfield, San Luis MO 63017, EE.UU.	1400 Elbridge Payne Road, suite 200	1 636 728 0508	1 636 728 1148	
	Servicios Medioambientales					
Befesa Medio Ambiente, S.A. <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Vicepresidente 	Javier Molina Montes Manuel Barrenechea Guimón	28010 - Madrid	Fortuny, 18	913.084.044 befesa@befesa.abengoa.com	913.105.039	
	Servicios Corporativos <ul style="list-style-type: none"> • Asesoría Jurídica • Consolidación y Auditoría • Financiero • Sistemas de Información y Gestión • Recursos Humanos 	Antonio Marín Hita Asier Zarraonandía Ayo Eduardo Martín Onorato Ignacio García Hernández Álvaro Polo Guerrero	48903 Luchana- Baracaldo (Vizcaya)	Buen Pastor s/n	944.970.533 befesa@befesa.abengoa.com	944.970.240
Reciclaje de Residuos de Aluminio <ul style="list-style-type: none"> • Comercial • Producción • Trading • Tecnología y Venta Maquinaria • Económico Financiero • Administración y Control de Gestión • Calidad, Seguridad y Medio Ambiente 		Federico Barredo Ardanza Álvaro Aguirre Lipperheide José Ángel Corral Ruiz Fernando Zufía Sustacha Francisco Saez de Tejada Picornell Asier Zarraonandía Ayo Juan Carlos Torres Romero Oskar de Diego Rodríguez	48950 - Erandio (Vizcaya)	Ctra. Luchana-Asúa, 13	944.530.200 aluminio.bilbao@befesa. abengoa.com	944.530.097
	Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Federico Barredo Ardanza	48950 - Erandio (Vizcaya)	Ctra. Luchana-Asúa, 13	944.530.200 aluminio.bilbao@befesa. abengoa.com	944.530.097
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.		Pablo Núñez Ortega	47011 - Valladolid	Ctra. de Cabezón, s/n	983.250.600 aluminio.valladolid@befesa. abengoa.com	983.256.499

Estructura de Dirección

		Dirección	Teléfono - Correo Electrónico	Fax	
Galdán, S.A.	Pedro Ugartemendia Merino	31800 - Alsasua (Navarra)	Polig. Ind. Ibarrea	948.563.675 galdan@ctv.es	948.563.111
Deydesa, 2000, S.L.	Ion Olaeta Bolinaga	01170 - Legutiano (Villarreal de Álava)	Pol.Ind. Gojain - San Antolín, 6	945.465.412 olaeta@deydesa2000.com	945.465.455
Intersplav	Victor Ivanovich Boldenkov	94800 Sverdlovsk (Ucrania)	Luganskaya Oblast	380.643.47.53.55 is@intersplav.com.ua	380.642.50.13.40
Donsplav	Alexander Shevelev	83008 Donetsk (Ucrania)	Yugoslavskaya Str. nº 28	380.622.53.47.69 donsplav@donsplav.dn.ua	380.622.53.30.63
Reciclaje de Escorias Salinas • Director Adjunto • Económico Financiero	Manuel Barrenechea Guimón Carlos Ruiz de Veye Asier Zarraonandia Ayo	48950 Asúa-Erandio (Vizcaya)	Ctra. Luchana-Asúa, 13	944.530.200 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com	944.530.097
Befesa Escorias Salinas, S.A.	Rubén Calderón Alonso	47011 - Valladolid	Ctra. de Cabezón, s/n	983.264.008 escorias.salinas@befesa.abengoa.com	983.264.077
Befesa Salt Slags, Ltd.	Adrian Platt	Shropshire SY13 3PA (Reino Unido)	Fenns Bank Whitchurch	44.1948.78.04.41 enquiries@remetaltrp.com	44.1948.78.05.09
Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración • Comercial • Aprovisionamientos y Admón. Fábrica • Económico - Financiero • Técnico	Manuel Barrenechea Guimón Ana Martínez de Urbina Íñigo Urcelay González Isabel Herrero Sangrador Javier Vallejo Ochoa de Alda	48950 Asúa-Erandio (Vizcaya)	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	944.535.030 zinc.aser@befesa.abengoa.com	944.533.380
Befesa Zinc Aser, S.A.	Manuel Barrenechea Guimón	48950 Asúa-Erandio (Vizcaya)	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	944.535.030 zinc.aser@befesa.abengoa.com	944.533.380
Befesa Zinc Sondika, S.A.	Joseba Arróspide Ercoreca	48150 - Sondika (Vizcaya)	Sangroniz Bidea, 24	944.711.445 zinc.sondika@befesa.abengoa.com	944.532.853
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	Joseba Arróspide Ercoreca	48340 - Amorebieta (Vizcaya)	Barrio Euba, s/n	946.730.930 zinc.amorebieta@befesa.abengoa.com	946.730.800
Befesa Desulfuración, S.A.	Manuel Barrenechea Guimón	48903 - Luchana-Baracaldo (Vizcaya)	Buen Pastor s/n	944.970.066 desulfuracion@befesa.abengoa.com	944.970.240
Gestión de Residuos Industriales • Comercial • Industrial • Producción • Desarrollo de Negocio • Operaciones • Financiero • Marketing y Sistemas • Ingeniería • Calidad y Medio Ambiente • Territorial Sur • Territorial Levante	José Francisco Núñez Martín Antonio Rodríguez Mendiola Santiago Ortiz Domínguez Leopoldo Sánchez del Río Castiello Alberto Carmona Bosch Íñigo Molina Montes Samuel Sanz de Benito Ana García Zamarreño Javier González del Valle Ana Yáñez Gutiérrez Jacob del Barco Galván Apolinar Abascal Montes	28010 - Madrid	Fortuny, 18	913.084.044 bgri@befesa.abengoa.com	913.105.039
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (Bgri)	José Francisco Núñez Martín	28010 Madrid	Fortuny, 18	913.084.044 bgri@befesa.abengoa.com	913.105.039

Estructura de Dirección

			Dirección		Teléfono - Correo Electrónico	Fax
Limpiezas Industriales e Hidrocarburos	Alfredo Velasco Erquicia		28010 - Madrid	Fortuny, 18	913.084.044 befesa@befesa.abengoa.com	913.105.039
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	Alfredo Velasco Erquicia		48510 Trapagarán (Vizcaya)	Polig. Ind. Ibarzaharra Pabellones 9 y 10	944.967.300	944.950.015
<ul style="list-style-type: none"> • Comercial • Producción • Desarrollo Corporativo • Administrativo Financiero 	Germán Pardo Arroyo Ponciano Ibarreche Altube Ignacio Muñoz Donat Juan José Reina Santamarta					
Alfagrán, S.L.	Jesús Bueno Abella		30840 - Alhama de Murcia (Murcia)	Polig. Ind. Las Salinas c/Salinas, s/n	968.632.221 befesaplasticos@befesaplasticos.com	968.632.233
Befesa Gestión PCB, S.A.	Manuel Roca Blanco		30395-Cartagena (Murcia)	Polig. Ind. Cabezo Beaza Avda. de Bruselas, 148-149	968.320.621 befesa.pcb@befesa.abengoa.com	968.122.161
Befesa Técnicas del Suelo, S.A.	Francisco Travesa Aijón		08191 Rubí (Barcelona)	Carretera Molins de Rei a Sabadell km 13,5 - Polig. Ind. la Bastida - nave 18	935.860.942	936.978.136
Ingeniería Medioambiental	José Marañón Martín		41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira, 2	954.937.111 abensur@abengoa.com	954.937.018
Abensur Servicios Urbanos	José Marañón Martín		41018 - Sevilla	Avda. de la Buhaira, 2	954.937.111 abensur@abengoa.com	954.937.018
<ul style="list-style-type: none"> • Internacional • Económico- Financiero 	José Antonio Membiela Martínez José María Caballos Cabrera					
Felguera Fluidos, S.A.	Rafael González García		33204 - Gijón (Asturias)	Ctra. Villaviciosa, 40	985.131.718 ffluidos@felguerafluidos.es	985.131.987
Iberoamérica	Juan Abaurre Llorente		41018 - Sevilla	Avda. de la Buhaira, 2	954.937.111	954.937.018
Befesa Argentina, S.A.	José Giménez Burló		C1063ACU Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina)	Paseo de Colón, 728 - piso 10	5411.40.00.79.00 info@borg.abengoa.com.ar	5411.40.00.79.77
Befesa Perú, S.A.	Ignacio Baena Blázquez Percy Irribarren Ibáñez		San Isidro - Lima (Perú)	Canaval y Moreyra 654, piso 7	511.224.54.89 befesa@abengoaperu.com.pe	511.225.20.66
Befesa México, S.A. de C.V.	Norberto del Barrio Brun		11300 México D.F. (México) Col. Verónica Anzures	Bahía de Santa Bárbara 174	52.55.52.62.71.00 abengoa@abengoamexico.com.mx	52.55.52.62.71.40
Befesa Brasil, S.A.	Rogério Ribeiro Abreu dos Santos Antono Frías Pecellin		20020-080 Río de Janeiro (Brasil)	Av. Marechal Câmara 160, salas 1833/1834	5521.2217.3300 befesabrasil@abengoa.brasil.com	5521.2217.3337
Befesa Chile Gestión Ambiental Limitada	Alejandro Conget Inchausti Miguel Murua Saavedra		Santiago (Chile)	Las Araucarias 9130	56.2.461.49.00	56.2.461.49.90
Tecnologías de la Información						
Telvent	Manuel Sánchez Ortega Carmen Rodríguez Carrión Carrión Ana Isabel Morales Rodríguez Javier Ramos Robledo Cristina Poole Quintana Enrique Rodríguez Izquierdo Miguel A. Fernández Moreno Manuel Fernández Maza		28108-Alcobendas (Madrid)	Valgrande, 6	902.335.599	917.147.001

Estructura de Dirección

		Dirección		Teléfono - Correo Electrónico	Fax
Telvent Norteamérica <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Vicepresidente 	Dave Jardine José María Flores Canales	Calgary, Alberta, Canadá T2W 3X6	10333 Southport Road SW	1-403-253-8848	1-403-259-2926
Telvent Energía y Medio Ambiente <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Ignacio González Domínguez	28108-Alcobendas (Madrid)	Valgrande, 6	902.335.599	917.147.007
Telvent Tráfico y Transporte <ul style="list-style-type: none"> • Consejero Delegado • Director General 	José Montoya Pérez Luis Fernández Mateo	28108-Alcobendas (Madrid)	Valgrande, 6	902.335.599	917.147.008
Telvent Housing <ul style="list-style-type: none"> • Consejero Delegado • Director General 	José Ignacio del Barrio Isidoro Costillo	28108-Alcobendas (Madrid)	Valgrande, 6	902.335.599	917.147.005
Telvent México <ul style="list-style-type: none"> • Presidente • Director General 	Luis Rancé Comes Enrique Barreiro Nogaledo	11300-México D.F. (México)	Bahía de Santa Bárbara, 176 Col. Verónica Anzures	+52 55 52 60.34.64 Gral. Sainco Méx.	+52 55 52 60.70.37
Telvent Brasil <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Marcio Leonardo	Jacarepaguá CEP 22780-070 Rio de Janeiro (Brasil)	Estrada do Camorim, 633	+55 212 441.30.15	+55 212 441.30.15
Sainsel <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Victor Hidalgo Vega	41006-Sevilla	Tamarguillo, 29	902 335.599	954.935.309
Telvent China <ul style="list-style-type: none"> • Director Gerente 	Carlos Dai	100176 Beijing Development Area (China)	4th Floor of no2 plant no 8 North Hongda Rd.	(+86 10) 678.851.07	(+86 10) 678.851.12
Telvent Interactiva <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Adolfo Borrero Villalón	41006-Sevilla	Tamarguillo, 29-3ª planta	902.335.599	954.926.424
Telvent Outsourcing <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Emilio Martín Rodríguez	41006-Sevilla	Tamarguillo, 29	902.335.599	954.660.852
Gestión Integral de Recursos Humanos (GIRH) <ul style="list-style-type: none"> • Director General 	Álvaro Polo Guerrero	41006 Sevilla	Tamarguillo, 29	954 920 992	954 321 859
Ingeniería y Construcción Industrial <ul style="list-style-type: none"> • Energía 	Alfonso González Domínguez	41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abeinsa@abengoa.com	954.937.005
Abener <ul style="list-style-type: none"> • Director -Direc. Construcción -Direc. Control de Proyectos -Direc. Económico-Financiero -Direc. Anteproyectos y Ofertas 	Manuel J. Valverde Delgado José Luis Burgos de la Maza Antonio González Casas Alberto Moreno Serrallé Emilio Rodríguez-Izquierdo Serrano	41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.009
Sociedades Participadas <ul style="list-style-type: none"> • Director 	Pedro Rodríguez Ramos				
Aprovechamientos Energéticos Furesa		41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.367
Cogeneración Villaricos		41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.367
Enernova Ayamonte		41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.367

Estructura de Dirección

		Dirección		Teléfono - Correo Electrónico	Fax
Puerto Real Cogeneración		41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.367
Sniace Cogeneración		41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 abener@abengoa.com	954.937.367
Exterior					
Abener México	Jaime I. García Muñoz	11520 México D.F. (México)	Bahía de Santa Bárbara 173 Col. Verónica Anzures	(52) 52.5.531.48.24 abener@abengoa.com	(52) 52.5.203.27.31
Abener Hermosillo	Javier Pariente López	11520 México D.F. (México)	Bahía de Santa Bárbara 173 Col. Verónica Anzures	(52) 52.5.531.48.24 abener@abengoa.com	(52) 52.5.203.27.31
Solúcar Energía					
• Director	Rafael Osuna González-Aguilar	41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111	954.937.008
-Director Construcción	Rafael Olavarría Rodríguez-Arango			solucar@solucar.abengoa.com	
Sanlúcar Solar	Rafael Osuna González-Aguilar	41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 solucar@solucar.abengoa.com	954.937.008
Sevilla PV	Rafael Osuna González-Aguilar	41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 solucar@solucar.abengoa.com	954.937.008
Hynergreen Technologies	José Javier Brey Sánchez	41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 hynergreen@hynergeen. abengoa.com	954.937.008
Nuelgas	Emilio Olivares	41018 Sevilla	Avda. de la Buhaira nº2	954.937.111 nuelgas@abengoa.com	954.937.238
• Instalaciones					
Inabensa					
• Director	Eduardo Duque García				954.936.006
-Adjunto a Dirección General	Jorge Santamaría Mifsut				954.936.006
-Ofertas y Comercial	Javier Valerio Palacio				954.936.016
-Exportación	Emiliano García Sanz	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111 inabensa@abengoa.com	954.936.016
-Operación y Logística	Pedro Robles Sánchez				954.936.015
-Desarrollo Estratégico	Fernando Medina Contreras				954.936.010
-Director Económico Financiero	Juan Carlos Deán García Adámez				954.936.009
Instalaciones 1					
Mantenimiento, Electricidad e Instrumentación	Francisco Galván Gómez	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.012
Direc. Regional Sur	Antonio Núñez García	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.014
Direc. Regional Centro	Vicente Castiñeira García	28029 Madrid	Marqués de Encinares, 5	913.150.143 913.150.145	913.158.718
Direc. Regional Galicia	José Macías Camacho	36330 Corujo (Vigo)	Bajada a la Gándara, nave 8	986.299.451 986.299.453	986.298.014
Direc. Regional Canarias	Fernando Celis Bautista	35001 Las Palmas	Castillo,7	928.323.115 928.323.116	928.316.606
Ferrovial	José Luis Álvarez Sancho	28029 Madrid	Marqués de Encinares, 5	913.150.143	913.153.289
Instalaciones 2					
Direc. Regional Levante	Rafael González Reiné	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.013
Direc. Regional Cataluña	Antonio Baos Fernández	46020 Valencia	Poeta Altet, 18 -bajo	963.602.800	963.618.608
Direc. Regional Baleares	Pedro Clares del Moral	08020 Barcelona	Perú, 214-216	933.034.540	933.070.094
	Jaime Ferrari Fernández	07009 Palma de Mallorca	Gremio Tejedores, 34	971.205.112	971.758.334
Direc. Regional Norte	Íñigo Astigarraga Aguirre	48450 Etxebarri (Vizcaya)	Políg. Son Castello Santa Ana, 26	944.400.500	944.400.252
Grandes Líneas	Alberto Pizá Granados	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.013

Estructura de Dirección

		Dirección		Teléfono - Correo Electrónico	Fax
Instalaciones 3	Eduardo Dantas Lamas	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.010
Electromecánico	Eduardo Dantas Lamas	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7		
Protisa	Isaac Criado Montero	28010 Madrid	Gral. Martínez Campos, 15-6º y 7º	914.483.150 protisa@abengoa.com	915.932.720
Taller	Pedro Robles Sánchez	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.015
Taller Sevilla	Antonio Jiménez Rodríguez	41007 Sevilla	Manuel Velasco Pando, 7	954.936.111	954.936.015
Taller Alcalá de Henares	Felipe Collado Yoldi	28801 Alcalá de Henares (Madrid)	Ctra. M-300, km 28,6	918.880.736	918.827.341
Comunicaciones	José Luis Montells García	28108 Alcobendas (Madrid)	Valgrande,6	917.147.000	917.147.004
Servicios Integrales de Mantenimiento y Operación, S.A. (Simosa)	Ignacio Sabido Castillo	41018 Sevilla	Avda. Buhaira, 2	954.937.000 simosa@simosa. abengoa.com	954.937.006
Exterior					
Inabensa France	Alberto Pizá Granados	13127 Vitrolles (Francia)	GVio Parc de la Bastide Blanche	(33) 442.46.99.50 Batiment D2	(33)442.89.01.35 inabensafrance@ inabensa.com
Inabensa Maroc	Juan Manuel Valladolid Moro	20000 Casablanca (Marruecos)	179, Av. Moulay Hassan I - 1º étage	(212-2)227.43.46 (212-2)227.50.66 abengoa@casanet.net.ma	(212-2)222.97.36
Inabensa Bharat	G.C. Tather	110019 Nueva Delhi (India)	1302-03 Ansal Tower 38 Nehru Place	(91-11)641.40.93 inabensa@de13.vsnl.net.in	(91-11)641.40.93
Inabensa Costa Rica	José Marset Rams	San José (Costa Rica)	Avda.nº1 entrecalles 21 y 23 Edificio Sasso- Pta. 2ª	(506)223.57.25 inabensa@abengoa.com	(506)223.66.04
Inabensa Portugal	Crispim Manuel Ramos	2685 Prior Velho- Lisboa (Portugal)	Rua Profesor Henrique de Barros, 4 Edificio Sagres, 6ºC	(351)21.941.11.82 inabensa@abengoa.com	(351)21.941.11.69
• Comunicaciones					
Abentel Telecomunicaciones, S.A.	Vicente Chiralt Siles	28108 Alcobendas (Madrid)	Valgrande,6	902.335.599 abentel@abengoa.com	917.147.004
• Director					
-Adjunto a Dirección	Cristóbal Cuberos Vidal				
-Adjunto a Dirección	Alfonso Benjumea Alarcón				
-Direc. Económico-Financiero	José Ignacio Santiago Jover	41006- Sevilla	Tamarguillo, 29-4ª planta	902.335.599	954.935.520
-Direc. Calidad y Medio Ambiente	Luis Giráldez González				
-Sistemas de Información	Alberto Benjamín Hernández				
-Direc. Regional Andalucía	Diego Leal del Ojo González	41006- Sevilla	Tamarguillo, 29-4ª planta	902.335.599	954.935.520
-Direc. Regional Cataluña y Levante	Eduardo González Pinelo				
-Direc. Regional Canarias	Manuel Torres Moral				
-Direc. Regional Madrid y Extremadura	Elias Pozo Marcos	28850 San Fernando de Henares (Madrid)	Sierra de Guadarrama, 41 Políg. Ind. San Fernando de Henares II	916.779.220 - 78	916.782.552
• Comercialización y Fabricación					
Abencor Suministros, S.A.	Rafael Gómez Amores	41006- Sevilla	Tamarguillo, 29-4ª planta	954.933.030 abencor@abencor.com	954.653.282
Nicsa	José Carlos Gómez García	28010-Madrid	Gral. Martínez Campos, 15	914.464.050 nicsa@nicsa.abengoa.com	914.483.768
Exterior					
Nicsa Industrial Supplies	Agustín Limón Lobo	Florida 33326 (EE.UU.)	1786 North commerce Parkway Weston	(1-954)389.34.34 nicsa@bellsouth.net	(1-954)389.34.35

Estructura de Dirección

		Dirección		Teléfono - Correo Electrónico	Fax
Nicsamex nicsa@nicsa.abengoa.com	Manuel Díaz Sanz	11300 México D.F.	Bahía de Santa Bárbara 174 (México)	(52) 55.52.62.71.11 Col. Verónica Anzures	(52) 55.52.62.71.62
Eucomsa	Luis Garrido Delgado	41710 Utrera (Sevilla)	Ctra. A-376 km 22 Apartado 39	955.867.900 eucomsa@abengoa.com	954.860.693
Abecomsa	José Jerez Valero	41001-Sevilla	Carlos Serra,2- nave 2H Polig. Industrial Ctra. Amarilla	954.513.736 abecomsa@terra.es	954.525.362
Iberoamérica	Salvador Martos Hinojosa	41018-Sevilla	Avda. de la Buhaira, nº 2	954.937.111 abengoa@abengoa.com	954.937.016
Cono Sur	Antonio Frías Pecellín	C1063ACU-Buenos Aires (Argentina)	Paseo de Colón, 728 piso 10	(5411) 4000 79 00 info@teyma.abengoa.com.ar	(5411) 4000 79 77
Teyma Abengoa (Argentina)	Alejandro Conget	C1063ACU-Buenos Aires (Argentina)	Paseo de Colón, 728 piso 10	(5411) 4000 79 00 info@teyma.abengoa.com.ar	(54 11) 4000 79 77
Abengoa Chile	Alejandro Conget	Santiago (Chile) Quilicura	Las Araucarias, 9130	(56-2) 461 49 00 abengoa@abengoa-chile.cl	(56-2) 461 49 90
Teyma Uruguay/Teyma Paraguay	Brandon Kaufman	11100 Montevideo (Uruguay)	Avda. Uruguay, nº 1283	(598-2) 902 21 20 teyma@teyma.com.uy	(598-2) 902 09 19
Abengoa Brasil	Antonio Frías Pecellín	CEP-20020-80 Río de Janeiro (Brasil)	Avda. Marechal Câmara, 160, Salas 1833-1834	(55-21) 2217 33 00 abengoabrasil@abengoabrasil.com	(55-21) 2217 33 37
Befesa Brasil	Antonio Frías Pecellín / Rogério Ribeiro dos Santos	CEP-20020-80 Río de Janeiro (Brasil)	Avda. Marechal Câmara, 160, Salas 1833-1834	(55-21) 2217 33 00 befesabrasil@abengoabrasil.com	(55-21) 2217 33 37
Befesa Argentina	José Giménez Burló	C1063ACU-Buenos Aires (Argentina)	Paseo de Colón, 728 piso 10	(5411) 4000 79 00 josegb@borg.com.ar	(54 11) 4000 79 77
Abengoa Perú	Ignacio Baena Blázquez	Lima (Perú)	Avda. Canaval y Moreyra, 654 piso 7° San Isidro	(51-1) 224 54 89 abengoaperu@abengoaperu.com.pe	(51-1) 224 76 09
Bargoa (Brasil)	José Calvo / Ángel Laffón	CEP-22780-070 Río de Janeiro (Brasil)	Estrada do Camorim, 633 Jacarepaguá	(55-21) 3416 51 50 bargoa@bargoa.com.br	(55-21) 2441 20 37
Telvent Brasil	Marcio Leonardo	CEP 22780-070 Río de Janeiro (Brasil)	Estrada do Camorim, 633 Jacarepaguá	(55-21) 2441 30 15 marcio.leonardo@telvent.abengoa.com	(55-21) 2441 30 15
Comemsa	Norberto del Barrio/ Antonio Manzano	38180-Guanajato (México)	Autopista Querétaro-Celaya, km 16. Calera de Obrajuelos. Municipio de Apaseo el Grande	(52-442) 294 20 00 comemsa@comemsa.com.mx	(52-442) 294 20 08
Abengoa México	Javier Muro de Nadal / Norberto del Barrio	11300 México, D.F. (México)	Bahía de Santa Bárbara, 174 Col. Verónica Anzures	(52-55) 5262 71 11 abengoa@abengoamexico.com.mx	(52-55) 5262 71 50
Telvent México	Luis Rancé / Enrique Barreiro	11300 México, D.F. (México)	Bahía de Santa Bárbara, 174 Col. Verónica Anzures	(52-55) 5260 34 64 sainco@saincomex.com	(52-55) 5260 70 37
Abengoa, S.A. Sucursal Ecuador	José Carlos García Escudero	Loja (Ecuador)	Manuel Montero con Alfredo Mora Reyes	(593) 7 57 59 37 info@abensur.abengoa-ec.com	(593) 7 579450
Fundación Focus-Abengoa	Anabel Morillo León	41004 Sevilla	Plaza de los Venerables, 8	954 562 696 focus@abengoa.com	954 564 595

ABENGOA

Informe de Auditoría
Cuentas Anuales Consolidadas del Ejercicio 2003

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los accionistas de
Abengoa, S.A.
Sevilla

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Abengoa S.A. y su grupo de sociedades que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó la auditoría de las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2003 de diversas sociedades detalladas en los Anexos I y II de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, en las que Abengoa, participa y cuyos activos y cifra de negocios representan, respectivamente un 29,3 y 27,6% de las correspondientes cuentas consolidadas. Las mencionadas cuentas anuales de dichas sociedades han sido examinadas por otros auditores (Véase Anexo I y II) y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Abengoa S.A. y su grupo de sociedades se basa, en lo relativo a la participación en dichas sociedades, únicamente en el informe de estos otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Con fecha 24 de febrero de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y el informe de los otros auditores (Véase Anexo I y II), las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada de Abengoa S.A. y su grupo de sociedades al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados consolidados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del grupo de sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el grupo.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Raúl Oscar Febra Cemborain
Socio - Auditor de Cuentas

27 de febrero de 2004

Cuentas Anuales Consolidadas del Ejercicio 2003

a) Balances de Situación Consolidados al 31 de Diciembre de 2003 y 2002

Balances de Situación Consolidados de Abengoa al 31/12/03 y 31/12/02

- Expresados en Miles de Euros -

Activo	31/12/2003	31/12/2002
B. Inmovilizado		
I. Gastos de Establecimiento	14.009	18.864
II. Inmovilizaciones Inmateriales		
Bienes y derechos inmateriales	155.017	139.591
Provisiones y amortizaciones	(85.932)	(71.281)
	69.085	68.310
III. Inmovilizaciones Materiales		
Inmovilizaciones materiales	518.033	523.369
Provisiones y amortizaciones	(220.192)	(200.468)
	297.841	322.901
IV. Inmovilizaciones en Proyectos		
Inmovilizaciones inmateriales	14.906	20.557
Provisiones y amortizaciones	(5.144)	(4.214)
Inmovilizaciones materiales	457.574	349.676
Provisiones y amortizaciones	(58.347)	(48.797)
Inmovilizaciones Financieras	54.074	67.125
	463.063	384.347
V. Inmovilizaciones Financieras		
Participaciones puestas en equivalencia	23.952	22.000
Cartera de valores a largo plazo	36.839	37.870
Otros créditos	20.373	11.469
Provisiones	(5.893)	(4.594)
	75.271	66.745
Total Inmovilizado	919.269	861.167
C. Fondo de Comercio de Consolidación	319.375	310.981
D. Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	15.468	21.493
E. Activo Circulante		
II. Existencias	202.125	225.973
III. Deudores		
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	255.694	306.320
Sociedades puestas en equivalencia	43.044	33.728
Otros deudores	180.817	169.524
Provisiones	(4.267)	(2.712)
	475.288	506.860
IV. Inversiones Financieras Temporales		
Cartera de valores a corto plazo	114.789	84.220
Créditos a sociedades puestas en equivalencia	151	1.221
Otros créditos	47.522	102.873
Provisiones	(662)	(2.829)
	161.800	185.485
VI. Tesorería	264.471	191.702
VII. Ajustes por Periodificación	5.317	7.648
Total Activo Circulante	1.109.001	1.117.668
Total Activo	2.363.113	2.311.309

Balances de Situación Consolidados de Abengoa al 31/12/03 y 31/12/02

- Expresados en Miles de Euros -

Pasivo	31/12/2003	31/12/2002
A. Fondos Propios		
I. Capital Suscrito	22.617	22.617
II. Prima de Emisión	110.009	110.009
III. Reservas de Revalorización	3.679	3.679
IV. Otras Reservas de la Sociedad Dominante		
Reservas distribuibles	107.417	90.319
Reservas no distribuibles	4.523	4.523
	111.940	94.842
V. Reservas en Sociedades Consolidadas	87.696	79.411
VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	2.788	866
VII. Diferencias de Conversión		
De Sociedades consolidadas por I.G./I.P.	(49.542)	(38.457)
De Sociedades puestas en equivalencia	(5.454)	(5.710)
	(54.996)	(44.167)
VIII Pérdidas y Ganancias atribuibles a la soc.dominante		
Pérdidas y Ganancias consolidadas	47.810	45.169
Pérdidas y Ganancias atribuidas a socios externos	(761)	(1.672)
	47.049	43.497
Total Fondos Propios	330.782	310.754
B. Socios Externos	47.093	40.813
D. Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	74.407	98.181
E. Provisión para Riesgos y Gastos	37.284	34.571
G. Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos		
I. Financiación sin Recurso a Largo Plazo	176.203	140.357
II. Financiación sin Recurso a Corto Plazo	93.480	129.555
Total Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos	269.683	269.912
H. Acreedores a Largo Plazo		
II. Deudas con Entidades de Crédito	545.754	549.975
III. Otros Acreedores	98.051	79.573
Total Acreedores a Largo Plazo	643.805	629.548
I. Acreedores a Corto Plazo		
II. Deudas con Entidades de Crédito	62.330	61.081
III. Deudas con Sociedades Puestas en Equivalencia	4.872	10.536
IV. Acreedores Comerciales	730.684	747.845
V. Otras Deudas no Comerciales	154.848	103.753
VI. Provisiones para Operaciones de Tráfico	2.437	2.018
VII. Ajustes por Periodificación	4.888	2.297
Total Acreedores a Corto Plazo	960.059	927.530
Total Pasivo	2.363.113	2.311.309

**b) Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas de los Ejercicios
Anuales 2003 y 2002**

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas de Abengoa al 31/12/03 y 31/12/02

- Expresadas en Miles de Euros -

Gastos	<u>31/12/2003</u>	<u>31/12/2002</u>
Consumos y otros gastos externos	1.019.745	1.025.104
Reducción de Existencias	3.424	0
Gastos de Personal	243.252	241.957
Dotación para amortización de Gastos de I+D	13.487	7.636
Dotación para amortización de inmovilizado	53.376	47.704
Variación de provisiones de tráfico	3.424	1.142
Otros gastos de explotación	253.717	236.419
Total Gastos de Explotación	1.590.425	1.559.962
I. Beneficios de Explotación	114.940	118.260
Gastos financieros y asimilados	61.965	66.780
Pérdidas de inversiones financieras	12	11.935
Variación de provisiones de inversiones financieras	123	301
Diferencias negativas de cambio	14.545	20.444
Total Gastos Financieros	76.645	99.460
II. Resultados Financieros Positivos	0	0
Participación en pérdidas en sociedades P.E.	329	164
Amortización del fondo de comercio de consolidación	19.380	16.672
Total Gastos Ordinarios	1.686.779	1.676.258
III. Beneficios/(Pérdidas) de Actividades Ordinarias	66.218	37.432
Pérdidas procedentes del inmovilizado	915	4.316
Variación de provisiones de inmovilizado mat. e inmat.	2.295	4.441
Pérdidas por enajenación participaciones sociedades I.G./I.P.	946	112
Gastos y pérdidas extraordinarios	31.494	71.179
Total Gastos Extraordinarios	35.650	80.048
IV. Resultados Extraordinarios Positivos	0	0
Total Gastos	1.722.429	1.756.306
V. Beneficios Consolidados antes de Impuestos	64.497	23.732
Impuesto sobre Beneficios	(16.687)	21.437
VI. Resultado Consolidado después de Impuestos	47.810	45.169
Resultado atribuido a Socios Externos	(761)	(1.672)
VII. Resultado del Ejercicio atribuido a la Soc. Dominante	47.049	43.497

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas de Abengoa al 31/12/03 y 31/12/02

- Expresadas en Miles de Euros -

Ingresos	<u>31/12/2003</u>	<u>31/12/2002</u>
Importe neto de la cifra de negocios	1.635.314	1.521.932
Aumento de existencias	0	41.119
Trabajos realizados para el inmovilizado	31.912	47.663
Otros ingresos de explotación	38.139	67.508
Total Ingresos de Explotación	1.705.365	1.678.222
Ingresos por participación en capital	3.656	2.078
Otros ingresos financieros	14.892	16.928
Beneficios de inversiones financieras temporales	15.025	37
Diferencias positivas de cambio	11.464	13.202
Total Ingresos Financieros	45.037	32.245
II. Resultados Financieros Negativos	31.608	67.215
Participación en beneficios de sociedades P.E.	2.595	3.223
Reversión Diferencia Negativa de Consolidación	0	0
Total Ingresos de las Actividades Ordinarias	1.752.997	1.713.690
Beneficios procedentes del inmovilizado	319	25.557
Beneficios por enajenación participaciones Sdes. I.G./I.P.	5.328	177
Beneficios por enajenación participaciones Sdes. P.E.	84	0
Subvenciones de capital transferidas a resultados del ejercicio	3.826	3.539
Otros ingresos extraordinarios	24.372	37.075
Total Ingresos Extraordinarios	33.929	66.348
IV. Resultados Extraordinarios Negativos	1.721	13.700
Total Ingresos	1.786.926	1.780.038

c) Memoria Consolidada del Ejercicio 2003

Memoria Consolidada del Ejercicio Anual Cerrado el 31 de Diciembre de 2003

Nota 1.- Actividad.

Abengoa, S.A. es una sociedad industrial y de tecnología que al cierre del ejercicio 2003 cuenta con un grupo (en adelante denominado Abengoa o Grupo, indistintamente) formado por 208 sociedades: la propia sociedad dominante, 181 sociedades dependientes y 26 sociedades asociadas; asimismo, las sociedades del Grupo participan en 184 Uniones Temporales de Empresa. Adicionalmente, las sociedades del Grupo poseen participaciones accionariales en otras sociedades en grado inferior al 20%.

Abengoa, S.A., sociedad dominante del Grupo, fue constituida en Sevilla el 4 de enero de 1941 como Sociedad Limitada y transformada en Anónima el 20 de marzo de 1952. Está inscrita en el Registro Mercantil de Sevilla, inicialmente en la hoja 2.921, folio 107 del tomo 47 de Sociedades, y para la última adaptación y refundición de Estatutos, derivada de la entrada en vigor del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, en el tomo 573, libro 362 de la Sección 3ª de Sociedades, folio 94, hoja SE-1507, inscripción 296ª. Su domicilio social se encuentra en Sevilla, en la Avenida de la Buhaira, nº 2.

El objeto social está descrito en el Artículo 3 de los Estatutos. Dentro de la variada gama de cometidos que engloba el objeto social, Abengoa como Empresa de Ingeniería aplicada y equipamiento, aporta soluciones integrales en los sectores de la Energía, Telecomunicaciones, Transporte, Agua, Medio Ambiente, Industria y Servicios.

Abengoa es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras.

Abengoa opera a través de 4 Grupos de Negocio, cuyas actividades son las siguientes:

- Bioenergía:

Producción de alcohol etílico a partir de productos vegetales (cereales, biomasa). El alcohol (bioetanol) se usa para fabricar ETBE (componente de las gasolinas) o para su mezcla directa con gasolina o gasoil. De esta forma, al ser una energía renovable, se reducen las emisiones netas de CO₂ (efecto invernadero). Producción de DDGS (Distillers Dried Grain and Soluble), complemento proteico para animales y CO₂.

- Servicios Medioambientales:

Reciclaje de residuos de aluminio, de escorias salinas y de zinc. Gestión de residuos industriales. Limpiezas industriales e hidrocarburos. Ingeniería medioambiental (ingeniería y construcción para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos).

- Tecnologías de la Información:

Especialista en soluciones de TI en Tiempo Real con alto valor añadido, para sectores industriales concretos, como Energía, Medio Ambiente, Tráfico y Transporte. Telvent es líder para dichos sectores, en España, América del Norte, América Latina y Asia.

Con más de 40 años de experiencia en sistemas de control y supervisión industrial y de gestión de procesos empresariales, Telvent ejecuta proyectos y proporciona servicios técnicos, en el campo de aplicaciones críticas, control en tiempo real y gestión de la información, complementada con una completa oferta de servicios de outsourcing y consultoría, fruto de la cual Telvent gestiona infraestructuras tecnológicas y de TI para su amplia cartera internacional de clientes.

- Ingeniería y Construcción Industrial:

Ingeniería, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas, mecánicas y de instrumentación para los sectores de energía, industria, transporte y servicios. Promoción, construcción y explotación de plantas industriales y energéticas convencionales (cogeneración y ciclo combinado) y renovables (bioetanol, biomasa, eólica, solar y geotermia), así como basadas en hidrógeno y pilas de combustible. Integración de redes y proyectos llave en mano de telecomunicaciones. Comercialización de productos relacionados con las actividades anteriores, así como fabricación de elementos auxiliares para energía y telecomunicaciones.

Nota 2.- Sociedades Dependientes.

En el Anexo I a esta Memoria se desglosan los datos de identificación de las 181 Sociedades / Entidades Dependientes incluidas en el perímetro de consolidación a través del Método de Integración Global.

Nota 3.- Sociedades Asociadas.

En el Anexo II a esta Memoria se desglosan los datos de identificación de las 26 Sociedades / Entidades Asociadas incluidas en la consolidación a través del procedimiento de Puesta en Equivalencia.

Nota 4.- Sociedades Multigrupo.

- 4.1. Los datos de identificación de las 130 Sociedades / Entidades Multigrupo incluidas en la consolidación a través del Método de Integración Proporcional se presentan en el Anexo III a esta Memoria.
- 4.2. Al amparo de lo establecido en los Artículos 11 y 14 de las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, no se han incluido en el perímetro de consolidación un total de 54 Uniones Temporales de Empresas. El importe de los fondos operativos aportados por las sociedades del Grupo a las Uniones Temporales de Empresas excluidas del perímetro, asciende a 352 miles de € y se presenta dentro del epígrafe "Inversiones Financieras Temporales" del balance de situación consolidado. La cifra neta de negocios proporcional a la participación supone un 0,44% de la cifra neta de negocios consolidada. Los beneficios netos agregados proporcionales a la participación ascienden a (111) miles de €.

Nota 5.- Distribución del Resultado de Abengoa, S.A.

La propuesta de distribución del beneficio neto del ejercicio 2003 de Abengoa, S.A. que el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación es la siguiente:

Bases de Reparto	Miles de € Importe
Pérdidas y Ganancias	13.340
Distribución	
A Reservas Voluntarias	674
A Dividendos	12.666
Total	13.340

Nota 6.- Bases de Presentación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

6.1. Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables de Abengoa, S.A. y de los correspondientes a las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación, siguiendo los principios de contabilidad generalmente aceptados, recogidos en las disposiciones legales vigentes, al objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

6.2. Las cifras contenidas en los documentos que componen las Cuentas Anuales Consolidadas (balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias y esta memoria) están expresadas en miles de €.

Salvo indicación en contrario, el porcentaje de participación en el capital social de entidades recoge tanto la participación directa como la indirecta correspondiente a las sociedades del grupo titulares directas, y no la participación total que tendría la sociedad dominante.

6.3. Se efectúan, cuando procede, las oportunas reclasificaciones en el balance y en la cuenta de pérdidas y ganancias de 2002 al objeto de facilitar su comparación con las cifras del ejercicio 2003. En aplicación del criterio de imagen fiel, aquellas participaciones adquiridas como vehículo de actividades empresariales específicas son valoradas desde su adquisición y hasta su venta de acuerdo con criterios contables similares a las de otras inversiones, con la única peculiaridad de demorar la amortización del fondo de comercio implícito a efectos contables, y de reconocer dicho resultado como de explotación, en la medida que no existan indicaciones que aconsejen su desvalorización contable anticipada, hasta el inicio de las actividades económicas regulares de la entidad vehículo, por la aplicación de un estricto criterio de correlación de ingresos y gastos (tratamiento integral).

6.4. En el Anexo I se identifican las 27 Sociedades / Entidades que en el ejercicio se incorporan al Perímetro de Consolidación y que consolidan mediante el Método de Integración Global (Véase Nota 6.6 y explicación tildes del Anexo I)

- 6.5. Con fecha 31 de enero de 2003, Telvent GIT, S.A., sociedad filial de Abengoa y cabecera del grupo de negocio de Tecnologías de la Información, ha adquirido el control de la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, mediante la compra del 100% de sus filiales en Canadá y Estados Unidos. Las dos compañías adquiridas, que hoy se denominan Telvent Canadá y Telvent USA, dan empleo a más de 400 personas en sus oficinas de Calgary, Houston y Baltimore.

Esta adquisición proporciona a Telvent una posición de liderazgo a nivel internacional en el mercado de los Sistemas de Control e Información para los sectores energéticos de petróleo, gas y electricidad, así como para el sector de aguas. La División adquirida cuenta con un selecto portafolio de aplicaciones tecnológicas para el mercado indicado.

Telvent y Metso han estado colaborando tecnológicamente durante los últimos 9 años a través del acuerdo de integrador en exclusiva para España, que tenían establecido previamente a través de Telvent E y MA, filial de Telvent.

El importe total de la inversión en ambas sociedades ascendió a 35 M dólares, incluyendo 7 M dólares en Tesorería, de dicho importe neto un 20% quedó aplazado un año en garantía de posibles contingencias que pudieran surgir a posteriori del cierre de la transacción, otro 20% se pagó con la propia caja de las compañías, un 30% se financió a través de deuda sin recurso de las propias sociedades adquiridas, y el 30% restante mediante fondos propios.

- 6.6. La incorporación al perímetro de consolidación de la cuenta de resultados de Telvent USA y Canadá del ejercicio 2003, ha aportado 42.987 miles de € a la cifra de ventas en relación al ejercicio anterior. En el resto de los epígrafes de la cuenta de resultados no se ponen de manifiesto diferencias significativas, una vez tenida en consideración la amortización del Fondo de Comercio de Consolidación. La incorporación al perímetro del resto de sociedades mencionadas en la Nota 6.4 no ha supuesto una incidencia significativa sobre las cifras consolidadas globales de diciembre de 2003.
- 6.7. En el Anexo II se señalan las 3 Sociedades / Entidades que se incorporan al Perímetro de Consolidación y que consolidan a través del Procedimiento de Puesta en Equivalencia.
- 6.8. Durante el ejercicio se han incorporado asimismo al perímetro 71 Uniones Temporales de Empresas que han comenzado su actividad y/o han entrado en actividad significativa durante el año 2003; estas Uniones Temporales de Empresas han aportado 37.353 miles de € a la cifra neta de negocios consolidada del ejercicio.

6.9. Determinadas Sociedades / Entidades han dejado de formar parte del Perímetro de Consolidación (Integración Global):

Denominación Social	% Participación	Motivo
Abensurasa AIE	100,0%	Venta de la sociedad
Adenur, S.A.	100,0%	Venta de la sociedad
Aguas de Baena AIE	100,0%	Venta de la sociedad
Altamira Medioambiental, S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Aureca,Aceites usados y Rec.Energ.Madrid S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Aureca,Aceites usados y Rec.Energ.Princip.Austrias S.A	100,0%	Venta de la sociedad
Aurecan,Aceites usados y Rec.Energ.Andalucía S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Auremur,Aceites usados y Rec.Energ.Murcia S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Aureval S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
AVR S.L.	99,9%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Befesa Tratamientos Especiales,S.L. (antigua unquinal)	100,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Berako Equipos Especiales S.L.	100,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Berako S.A.	100,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
BGRI, S.A.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Bioeléctrica de la Vega S.A.	100,0%	Disolución de la sociedad
Biomasa de Cantillana, S.A.	100,0%	Disolución de la sociedad
Cartamb S.L.	99,8%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Cartera Ambiental, S.A.	80,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Comercial Sear S.L.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Complejo Medioambietal de Andalucía, S.A.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Dinunzio	100,0%	Venta de la sociedad
Eléctrica Biovega S.A.	99,9%	Disolución de la sociedad
Emp. Mixta de Serv. Munic. de El Ejido,S.A. (Elsur)	70,0%	Venta de la sociedad
Energía Renovables Leonesas, S.A. (Erlasa)	50,0%	Disolución de la sociedad
Flores e Hijos S.A.	100,0%	Venta de la sociedad
Hidro Clean, S.A.	100,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Hidro Limpo S.A.	100,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Hidroalfa S.A.	100,0%	Disolución de la sociedad
Hidrobeta S.A.	100,0%	Disolución de la sociedad
Hidrogamma S.A.	100,0%	Disolución de la sociedad
Inarco S.L.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Laitek Luz y Tecnología S.A.	70,0%	Absorción por Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Nuema, Nuevas Energías Madrid S.L.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Prisma, Promoc. Ind y Med. S.L.	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Procesos y Gestión Ambiental, S.A.	80,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Reromas, S.L.	90,0%	Venta de la sociedad
Retraoil S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Subestaciones y Líneas en el Bajío-Oriental, S.A. de C.V.	50,0%	Cambio método de consolidación
Suministr. Petrolíferos del Mediterráneo S.L.	99,9%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Tec - 88 S.L.	100,0%	Venta de la sociedad
Tratamiento de Aceites y Marpoles S.A.	50,0%	Venta de la sociedad
Tratamientos y Pinturas Especiales, S.L.(Trespi)	100,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Tría, Equipo de Gestión Ambiental S.L.	80,0%	Absorción por Befesa Gestión Residuos Industriales,S.L
Urbaoil	100,0%	Venta de la sociedad
Vicente Fresno Aceites S.A.	95,0%	Venta de la sociedad

Las sociedades que han dejado de formar parte del Perímetro de consolidación al ser absorbidas dentro de un proceso de fusión, están formando parte integrante de la Cuentas Anuales Consolidadas de Abengoa a través de las sociedades absorbentes (Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. y Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.)

La aportación de ventas y resultados a las cifras consolidadas de las sociedades que han dejado de formar parte del perímetro de consolidación cuyo motivo ha sido la venta de la misma, es de 26.517 miles de € y 1.320 miles de € respectivamente, siendo la aportación del resto de las sociedades por cualquier otro motivo distinto de la absorción y venta prácticamente nula.

- 6.10. Determinadas Sociedades / Entidades han dejado de formar parte del Perímetro de Consolidación (Puesta en Equivalencia):

Denominación Social	% Participación	Motivo
Digitel-Micrologic-Sainco Tráfico, AIE	50,0%	Disolución de la sociedad
Ecolube	30,0%	Venta de la sociedad
Lineas Baja California Sur S.A. De C.V.	50,0%	Cambio de método de consolidación
Obimet	26,0%	Venta de la sociedad
Sdem Inabensa, S.A.	50,0%	Cambio de método de consolidación
Sociedade Combustiveis Bioquimicos, S.A.	100,0%	Cambio de método de consolidación
Subestaciones 611 BC, S.A. de C.V.	100,0%	Cambio de método de consolidación
Subestaciones 615 S.A. de C.V.	50,0%	Cambio de método de consolidación

Sin efectos significativos en resultados, tanto en las cifras consolidadas del ejercicio 2002 como en las del ejercicio 2003.

- 6.11. Durante el ejercicio han salido asimismo del perímetro 27 Uniones Temporales de Empresas por cesar en sus actividades o pasar éstas a ser no significativas; sus cifras netas de negocios, proporcionales a la participación, durante 2003 ascendieron a 10.767 miles de €.

Nota 7.- Normas de Valoración.

Se describen a continuación los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

a) Fondo de Comercio de Consolidación.

Recoge la diferencia, a la fecha de la primera consolidación, entre el valor contable de la participación que la sociedad dominante posee en el capital de las sociedades dependientes, asociadas y multigrupo, y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de cada sociedad dependiente, asociada y multigrupo atribuible a dicha participación, cuando aquel es mayor que éste.

Las inversiones en las sociedades que han dado lugar al Fondo de Comercio de Consolidación son inversiones a largo plazo, siendo el horizonte temporal de explotación esperado de entre 12 y 20 años. En consecuencia, de acuerdo con la legislación en vigor al respecto y al objeto de seguir de manera adecuada el principio contable de correlación de ingresos y gastos, se considera adecuado amortizar el Fondo de Comercio en un plazo de veinte años o, en su caso, en el de duración estimada del proyecto, si éste fuese inferior.

b) Diferencia de Consolidación.

En su caso, recogería la diferencia, a la fecha de la primera consolidación, entre el valor contable de la participación que la sociedad dominante posee en el capital de las sociedades dependientes, asociadas y multigrupo, y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de cada sociedad dependiente, asociada y multigrupo atribuible a dicha participación, cuando aquel es menor que éste.

Solamente se efectúa imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en los casos previstos en las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

c) Transacciones entre sociedades.

Se procede a eliminar los resultados producidos por las operaciones internas y diferirse hasta que los mismos se hayan realizado frente a terceros ajenos al Grupo.

Los créditos y débitos recíprocos entre sociedades del grupo incluidas en el perímetro de consolidación se encuentran eliminados en el proceso de consolidación.

d) Homogeneización.

Con el objeto de presentar de forma homogénea los distintos epígrafes de que constan estas Cuentas Anuales Consolidadas, se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación los principios y normas de valoración seguidos por la sociedad dominante.

e) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras.

El método aplicado para la conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en el perímetro de consolidación a través de los Métodos de Integración Global e Integración Proporcional ha sido el método del tipo de cambio de cierre, lo que supone el siguiente tratamiento:

- 1) Todos los bienes, derechos y obligaciones se convierten a moneda nacional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas de las sociedades.
- 2) Las partidas de las cuentas de pérdidas y ganancias de cada sociedad extranjera se convierten a moneda nacional utilizando el tipo de cambio medio anual, calculado como media aritmética de los tipos de cambio de cierre de cada uno de los doce meses del año.
- 3) La diferencia entre el importe de los fondos propios de la sociedad extranjera, incluido el saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias calculado conforme al apartado 2) anterior, convertidos al tipo de cambio histórico, y la situación patrimonial neta que resulta de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones conforme al apartado 1) anterior, se registran, con signo positivo o negativo según corresponda, en los fondos propios del balance consolidado en el epígrafe "Diferencias de Conversión".

La conversión a moneda nacional de los resultados de las sociedades a las que se aplica el Procedimiento de Puesta en Equivalencia se realiza, en su caso, al tipo de cambio medio del ejercicio, calculado según se indica en el apartado 2) de éste punto e).

Para aquellas sociedades radicadas en países de alta inflación, se realiza la conversión a tipo de cambio de cierre, una vez ajustados los estados financieros de acuerdo con técnicas de contabilidad por inflación; esta práctica no ha tenido efectos significativos en las Cuentas Anuales.

f) Gastos de Establecimiento.

Los gastos de establecimiento se registran por el importe efectivamente desembolsado por los bienes y servicios que los constituyen. Su amortización se realiza de forma sistemática en un plazo de hasta 5 años.

g) Inmovilizado Inmaterial.

Los elementos incluidos en el Inmovilizado Inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción. Su amortización se realiza en forma lineal, de acuerdo con la vida útil estimada de los activos.

Existen Gastos de Investigación y Desarrollo que se consideran, en general, gastos del ejercicio en que se realizan, existiendo detalle individualizado de cada proyecto específico de I+D. Existen asimismo determinados proyectos que se amortizan en 5 años a partir de su puesta en explotación; las sociedades de Abengoa han participado en programas de investigación y desarrollo realizados por otras entidades en las que participan minoritariamente; los importes asociados con sus aportaciones a dichos programas son capitalizados y amortizados en un periodo de 5 años, en los casos en que se cumplen las condiciones previstas a estos efectos por el Plan General de Contabilidad.

Las concesiones administrativas son valoradas por su precio de adquisición y se amortizan durante el período de concesión.

La propiedad industrial es valorada a precio de adquisición y su amortización se realiza de forma lineal en el plazo reconocido para su utilización exclusiva.

Únicamente se recogen contablemente los derechos de traspaso cuando se generan en virtud de una adquisición onerosa.

El epígrafe aplicaciones informáticas recoge los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarca varios ejercicios. Su amortización se realiza de forma lineal en un período de cinco años desde el momento en que se inicia el uso de la aplicación informática correspondiente. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

Los bienes afectos a un contrato de arrendamiento financiero de cuyas condiciones económicas se desprenda que se trata de una adquisición, se contabilizan como Inmovilizado Inmaterial. La amortización se realiza de acuerdo con lo descrito en el punto h) siguiente.

h) Inmovilizado Material.

Los bienes comprendidos en el Inmovilizado Material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción.

Se ha incluido en el valor de los bienes el efecto de las Actualizaciones legales aprobadas por normativa del territorio donde está domiciliada cada sociedad, excepto para Argentina, de acuerdo con el correspondiente pronunciamiento técnico del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas español (ICAC) en el ejercicio 2002. Los costes de ampliación o mejora del Inmovilizado Material son incorporados al activo como mayor valor de los bienes exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

Los trabajos efectuados por la sociedad para su Inmovilizado se valoran por su coste de producción, figurando como abono en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los intereses y las diferencias de cambio, consecuencia de la financiación ajena destinada a la adquisición de elementos del Inmovilizado Material, no se incorporan al bien como mayor valor, a no ser que se produzcan en el período de construcción y montaje antes de su puesta en funcionamiento, siempre y cuando el valor asignado a cada bien no supere su propio valor de mercado.

La amortización del Inmovilizado Material se calcula sistemáticamente por el método lineal de acuerdo con la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute; en su caso, se realizan las correcciones de valor que pudieran ponerse de manifiesto.

Los coeficientes anuales de amortización utilizados en el cálculo de la depreciación experimentada por los elementos que componen el Inmovilizado Material son los siguientes:

Elementos	Coefficiente
Construcciones	2% - 3%
Instalaciones	4% - 12% - 20%
Maquinaria	12%
Utillaje y herramientas	15% - 30%
Mobiliario	10% - 15%
Enseres de obras	30%
Equipos para proceso de la información	25%
Elementos de transporte	8% - 20%

i) Valores Mobiliarios.

Los valores mobiliarios de inversión, tanto permanentes como temporales, de renta fija o variable, se encuentran valorados al precio de adquisición satisfecho en el momento de la suscripción o compra, incluyendo en dicha valoración, cuando procede, el efecto de las actualizaciones legales. Se han realizado en el proceso de consolidación las eliminaciones pertinentes de acuerdo con el método de consolidación empleado para cada sociedad.

Para los valores admitidos a cotización oficial en un mercado de valores, cuando el valor de mercado al final del ejercicio resulta inferior al de su adquisición, se dotan con cargo a la cuenta de resultados las provisiones necesarias para reflejar la depreciación experimentada.

Los valores no cotizados se encuentran valorados al coste de adquisición, minorados, cuando procede, por las provisiones que se entienden necesarias para reflejar las depreciaciones experimentadas, en ningún caso inferiores a las pérdidas habidas en el porcentaje de participación ejercido. A los efectos del cálculo de las provisiones necesarias, se toma como valor de referencia el valor teórico contable que corresponda a dichos valores, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en el momento de la valoración posterior.

j) Créditos no comerciales.

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. La diferencia con el valor nominal se considera como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devengan siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar los riesgos por insolvencias.

k) Gastos a distribuir en varios ejercicios.

Este epígrafe recoge los intereses no devengados de operaciones de arrendamiento financiero, así como otros gastos de proyección plurianual. El valor contable neto de los conceptos incluidos en este epígrafe es: leasing 3.126 miles de € y Otros Gastos a Distribuir en varios ejercicios 12.342 miles de €, fundamentalmente gastos de formalización de deudas, tratamiento de operaciones en los mercados de futuros de metales y granos, y otros conceptos.

l) Existencias.

Las Materias primas y otros aprovisionamientos se valoran al coste de adquisición (primera entrada – primera salida) más todos los gastos adicionales que se produzcan hasta que los bienes se hallan en el almacén.

Los Productos auxiliares y materiales de consumo y reposición se valoran al precio de última factura o valor de mercado, si éste fuera inferior; la valoración de estos productos según el precio de última factura no difiere significativamente de la que se hubiera obtenido si se hubiera aplicado el criterio de primera entrada – primera salida.

Los Productos terminados se valoran al importe menor del valor de mercado o coste medio de producción, calculado éste como coste específico de los aprovisionamientos de suministros y servicios más la parte aplicable de los costes directos e indirectos de mano de obra y de gastos generales de fabricación.

El valor de las obras en curso recoge los costes directamente imputables a la obra y la parte que le corresponde de los costes indirectamente imputables, en la medida en que tales costes corresponden al período de producción.

Se dotan provisiones por depreciación y/u obsolescencia cuando se observa la necesidad de las mismas.

Diversas sociedades del Grupo han realizado durante el ejercicio operaciones en el mercado de futuros de metales (básicamente zinc y aluminio primario y secundario) para cubrir total o parcialmente operaciones de venta de toneladas físicas con contenido de dichos metales.

Las diferencias de cotización producidas por causa de la oscilación continua de los futuros negociados en mercados oficiales se tratan de acuerdo con los siguientes criterios:

- Las diferencias producidas, tanto positivas como negativas, por la evolución de la cotización en operaciones de futuro genuinas de cobertura de riesgos se contabilizan ajustando el valor de la operación principal cubierta.
- Las diferencias, tanto positivas como negativas, producidas en operaciones que no se definen como de cobertura se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo de la vida de la operación, realizando un cierre teórico sobre las operaciones abiertas en función de las cotizaciones de mercado.

El resultado de las operaciones de futuros del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 asciende a 1.169 miles de € de pérdida por operaciones cerradas en el ejercicio, y 1.458 miles de € de pérdida, por operaciones abiertas al cierre del ejercicio.

m) Acciones de la sociedad dominante.

En la actualidad no existen, ni han existido durante el ejercicio, acciones de la sociedad dominante en cartera.

n) Subvenciones.

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido y se registran contablemente cuando se considera que se cumplen adecuadamente las condiciones previstas al otorgarlas por el organismo competente. Se imputan a resultados del ejercicio en la proporción correspondiente a la depreciación efectivamente experimentada en el período por los activos financiados con dichas subvenciones.

En relación con el reconocimiento en resultados de subvenciones afectas a inmovilizado la sociedad, al igual que en años anteriores, sigue un criterio, asimilable a la normativa contable internacional, considerando los mismos como menor valor de coste del inmovilizado.

El importe en este ejercicio ha ascendido a 2.495 miles de €.

ñ) Provisiones para Riesgos y Gastos.

Este epígrafe recoge provisiones para riesgos y gastos correspondientes a responsabilidades probables y/o ciertas. Se efectúa dotación a la provisión cuando, siguiendo criterios de máxima prudencia valorativa, las circunstancias así lo aconsejan.

o) Provisiones para otras obligaciones.

Determinadas Sociedades del Grupo tienen contraídas una serie de obligaciones en cuanto a programas de incentivos con directivos y empleados (1,48% del capital social de Befesa Medio Ambiente, S.A. y 4,4% de Telvent GIT, S.A.). Estas obligaciones no son significativas y están, en su caso, adecuadamente provisionadas.

p) Deudas a corto y largo plazo.

Las deudas no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por su valor de reembolso. La diferencia respecto de la cantidad recibida se amortiza anualmente siguiendo un criterio financiero.

Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

Los importes correspondientes a efectos descontados y a "factoring" con recurso figuran, hasta su vencimiento, tanto en las cuentas de deudores como en las de entidades de crédito a corto plazo; al factoring sin recurso se le da tratamiento de cobro, siendo el gasto en el ejercicio de aproximadamente 16.083 miles de €.

Véase en la Nota 13.6. el tratamiento a la financiación sin recurso en proceso.

q) Impuesto sobre beneficios.

La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio recoge el gasto por el impuesto sobre beneficios, en cuyo cálculo se contempla la cuota del impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio, así como las bonificaciones y deducciones de la cuota a que tienen derecho las sociedades, teniendo en cuenta, de existir, el diferimiento que revierte en períodos subsiguientes (Véase Nota 24.5).

r) Transacciones en moneda extranjera.

En función de las operaciones que se hayan realizado y los saldos a final del ejercicio, se siguen las siguientes normas:

1. Inmovilizado Material e Inmaterial:

La conversión a moneda nacional se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

2. Existencias:

Se convierte en moneda nacional por aplicación del tipo de cambio vigente en la fecha de la adquisición.

3. Valores mobiliarios:

Se aplica al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha en que los valores se incorporan al patrimonio, estableciéndose las correcciones valorativas al cierre del ejercicio en función del cambio vigente en dicha fecha.

4. Tesorería:

La moneda extranjera se valora aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de incorporación al patrimonio. A final del ejercicio figuran en el balance de situación al tipo de cambio vigente en ese momento. Las diferencias de cambio resultantes de las valoraciones anteriores se imputan a resultados del ejercicio.

5. Créditos y débitos:

La conversión de los créditos y débitos en moneda extranjera a moneda nacional se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de cada operación. Al cierre del ejercicio los saldos existentes se valoran al tipo de cambio vigente en dicho momento.

Las diferencias positivas no realizadas, de existir, no se integran como norma general en los resultados, incluyéndose en el balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios. Por el contrario, las diferencias negativas se imputan directamente a resultados del ejercicio.

Se realizan operaciones de cobertura de tipos de cambio (seguros de cambio) en las circunstancias en que, de acuerdo con el principio de prudencia valorativa, se estiman oportunas a fin de mitigar los riesgos por operaciones en el exterior, como cobertura de riesgos específicos.

s) Ingresos y Gastos.

Las ventas de bienes y los ingresos por servicios prestados, se registran sin incluir los importes correspondientes a los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación todos los descuentos, incluidos o no en factura, que no obedezcan a pronto pago, los cuales son considerados como gastos financieros.

Los importes de los impuestos que recaigan sobre las compras de mercaderías y demás bienes para su posterior reventa excluido el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) y los de los transportes que les afecten directamente, se registran como mayor valor de los bienes o servicios adquiridos.

Los descuentos posteriores a la emisión o recepción de la factura originados por defectos de calidad, incumplimiento de plazos de entrega u otras causas análogas, así como los descuentos por volumen, se registran diferenciadamente de los importes de las ventas o compras de bienes e ingresos o gastos por servicios respectivamente.

Los resultados de las obras se reconocen definitivamente a la finalización y entrega de las mismas. No obstante, para las obras de ciclo largo, con duración superior al año, se toman resultados anticipados previamente a su terminación y entrega, según su grado de avance, mediante facturaciones parciales anticipadas y la aplicación de márgenes estimados que tienen en cuenta las posibles contingencias y riesgos hasta la recepción definitiva por el cliente.

A través de varias sociedades del grupo, se han materializado ciertas operaciones (a las que se refieren las Notas 13.3 y 13.6), normalmente de construcción de infraestructuras, en las que la entidad se adjudica un contrato (en asociación con otras empresas o de forma exclusiva) de construcción, cuyo cobro se instrumenta mediante la percepción de un canon a largo plazo (20 a 30 años) que incluye compensaciones financieras por el aplazamiento del pago y servicios futuros asociados con la operación y el mantenimiento de los sistemas. Dicho canon se fundamenta en un coste base y se actualiza en función del IPC anual del país y de las fluctuaciones de la moneda de referencia, en su caso.

En este tipo de operaciones complejas:

- a) El beneficio asignable a la fase de construcción se reconoce de acuerdo con el método de avance de obra, según valores que en ningún caso superan los importes financiados por los contratos de project finance asociados. El total de los costes de construcción se registran como inmovilizado por la sociedad concesionaria de la explotación.
- b) El aplazamiento del cobro y el mantenimiento se reconocen en función de su materialización a lo largo del proyecto. El margen se reconoce a una tasa de rentabilidad constante durante la vida del proyecto, actualizándose anualmente en base a las siguientes premisas:

- Ingresos por canon: se calculan en función del canon actualizado hasta la fecha y proyectado para toda la vida del proyecto, sin considerar cualquier variación sistemática a futuro sobre el mismo (IPC, fluctuaciones de moneda).
- Costes totales: incluye la totalidad de los costes estimados para todo el proyecto (incluyendo la construcción, el coste financiero, y de operación y mantenimiento), sin considerar cualquier variación sistemática a futuro sobre los mismos.

t) Actividades Eléctricas.

La Ley 54/1997 de 27 de noviembre, del Sector Eléctrico, y su posterior desarrollo normativo, regula las distintas actividades destinadas al suministro de energía eléctrica, consistentes en su producción o generación, transporte, distribución, comercialización e intercambios intracomunitarios e internacionales, así como la gestión económica y técnica del sistema eléctrico. En dicho ámbito de actividad también se incluyen los autoprodutores y productores en régimen especial regulados en dicha Ley.

El Real Decreto 437/1998, de 20 de marzo, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas del sector eléctrico, entendidas como tales aquellas incluidas en los grupos citados en el párrafo anterior, establece para las mismas determinadas obligaciones de información a incluir en sus cuentas anuales. Dichas obligaciones son asimismo extensibles para las cuentas anuales consolidadas de los grupos que integren una o varias actividades eléctricas.

En el perímetro de consolidación se encuentran incluidas determinadas sociedades cuya actividad puede entenderse enmarcada dentro de las consideradas, según descrito más arriba, como eléctricas.

En el Anexo IV se detallan las sociedades y actividades de las mismas.

En la Nota 13 "Inmovilizaciones en Proyectos" se detallan las inversiones realizadas en cada una de las actividades.

En la Nota 26 "Ingresos y Gastos" se detalla la cifra neta de negocio en cada una de las actividades.

u) Activos de naturaleza medioambiental.

Los equipos, instalaciones y sistemas aplicados a la eliminación, reducción o control de los eventuales impactos medioambientales se registran con criterios análogos a los inmovilizados de naturaleza similar.

Se dotan provisiones específicas por contingencias de naturaleza medioambiental cuando, de acuerdo con un principio de máxima prudencia, viene recomendado por las circunstancias.

Nota 8.- Fondo de Comercio de Consolidación.

8.1. El detalle del Fondo de Comercio de Consolidación por sociedades participadas al 31 de diciembre de 2003, así como de la amortización acumulada, se muestran a continuación:

Fondo de Comercio de Consolidación	Importe	Amortización Acumulada	Neto
De sociedades consolidadas por IG / IP			
Abengoa Bioenergy Corp.	55.107	(5.096)	50.011
Abengoa Chile Consolidado	10.195	(2.253)	7.942
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	1.100	(678)	422
Befesa Aluminios Bilbao, S.L.	27.099	(8.869)	18.230
Befesa Argentina, S.A.	685	(171)	514
Befesa Gestión de PCB, S.A	203	(23)	180
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (*)	36.410	(4.245)	32.165
Befesa Medio Ambiente, S.A.	197.150	(34.780)	162.370
Befesa Tratamientos. y Limpiezas Industriales, S.L. (**)	15.987	(1.155)	14.832
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	3.372	(709)	2.663
Befesa Zinc Aser, S.A.	13.132	(8.864)	4.268
Befesa Zinc Sondika, S.A.	1.067	(213)	854
Enernova Ayamonte, S.A.	361	(126)	235
Sociedad Inversora en Energía y Medioambiente, S.A.	2.146	(756)	1.390
Telvent Canadá, Ltd.	17.856	(818)	17.038
Telvent USA, Inc.	1.865	(86)	1.779
	<u>383.735</u>	<u>(68.842)</u>	<u>314.893</u>
De sociedades consolidadas por PE			
Deydesa 2000, S.L.	5.469	(1.124)	4.345
Intersplav	344	(207)	137
	<u>5.813</u>	<u>(1.331)</u>	<u>4.482</u>
Totales	389.548	(70.173)	319.375

(*) Corresponde al Fondo de Comercio existente de determinadas sociedades (Cartera Ambiental, S.A., Comercial Sear, S.L., Complejo Medioambiental de Andalucía, S.A. y Trespi) absorbidas en el Proceso de fusión con la sociedad absorbente Trademed que a su vez también poseía, con anterioridad a dicho proceso, un Fondo de comercio de Consolidación.

(**) Corresponde al Fondo de Comercio existente de determinadas sociedades (Laitex Luz y Tecnología, S.A. y Unión Química y Naval, S.L.) absorbidas en el Proceso de fusión con la sociedad absorbente Ecomat, S.A. que a su vez también poseía, con anterioridad a dicho proceso, un Fondo de Comercio de Consolidación.

- 8.2. Las variaciones experimentadas en el saldo neto de este epígrafe durante el ejercicio 2003 han sido las siguientes:

Fondo de Comercio de Consolidación	Importe
Saldo al 31.12.02	310.981
Adiciones por Compra: Telvent USA, Inc. y Telvent Canadá, Ltd. (Véase Nota 6.5)	19.721
Otras adiciones por Compras	12.550
Retiros	(4.497)
Amortizaciones con cargo a resultados	(19.380)
Saldo al 31.12.03	319.375

Otras adiciones por compras recogen nuevas adquisiciones de sociedades y adquisiciones adicionales en sociedades ya incluidas en el perímetro del ejercicio anterior.

Nota 9.- Participaciones en Sociedades Puestas en Equivalencia.

El detalle de las participaciones en sociedades puesta en equivalencia es el siguiente:

Sociedad	Saldo al 31.12.02	Imputación Rdo. Ejercicio	Otros movimientos	Saldo al 31.12.03
Cogeneración del Sur, S.A.	86	(146)	130	70
Cogeneración Motril, S.A.	1.984	650	(128)	2.506
Deydesa 2000, S.L.	3.152	431	-	3.583
Ecología Canaria, S.A. (E cansa)	451	279	(30)	700
Ecolube	463	-	(463)	-
Expansion Transmissao de Energía Electrica Ltda.	5.558	990	103	6.651
Expansion Transmissao Itumbiara Marimbondo, Ltda.	-	-	139	139
Intersplav (*)	4.178	(183)	(755)	3.240
Tenedora de Acciones de Red Eléctrica del Sur, S.A.	4.829	245	805	5.879
Otras sociedades (**)	1.299	-	(115)	1.184
Total	22.000	2.266	(314)	23.952

(*) La participación en la sociedad ucraniana Intersplav asciende al 50,84% del capital social en lo referente a los derechos corporativos atribuibles al capital, mientras que en lo referente a los derechos a recibir dividendos y a recibir los activos correspondientes a la participación en caso de liquidación quedan establecidos en el 40%. Se consolida por puesta en equivalencia al estar radicada en país de alta inflación.

(**) Corresponde a sociedades no significativas, generalmente sin actividad, que fueron incorporadas al perímetro de consolidación en el ejercicio 2002.

El movimiento más significativo experimentado durante el ejercicio corresponde a Expansion Transmissao de Energia Electrica, Ltda.

El importe de las participaciones correspondientes a sociedades radicadas fuera de territorio español asciende a 10.030 miles de €.

Nota 10.- Gastos de Establecimiento.

Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen los Gastos de Establecimiento han sido:

	Gastos de Establecimiento
Saldo al 31 de diciembre de 2002	18.864
Aumentos	1.799
Disminuciones	(672)
Imputación a Resultados (amortización inmovilizado)	(5.982)
Saldo al 31 de diciembre de 2003	14.009

Los aumentos vienen motivados fundamentalmente por sociedades de reciente constitución, algunas de las cuales se encuentran en fase previa al inicio de actividades, por gastos ampliación de capital en sociedades y por gastos de puesta en marcha de nuevas actividades, fundamentalmente en el extranjero.

Nota 11.- Inmovilizaciones Inmateriales.

11.1. Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio en las partidas que componen el Inmovilizado Inmaterial han sido:

	Derechos s/ Bienes en Arrendamiento Financiero	Gastos de Investigación y Desarrollo	Concesiones y Patentes	Otro Inmovilizado Inmaterial	Total
Coste					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	25.180	91.925	19.788	2.698	139.591
Aumentos	4.204	15.565	1.015	1.949	22.733
Disminuciones	(671)	(1.429)	(2)	(158)	(2.260)
Otros Movimientos	(1.443)	(728)	(3.237)	361	(5.047)
Saldos al 31 de diciembre de 2003	27.270	105.333	17.564	4.850	155.017
Amortización Acumulada					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	(1.522)	(60.995)	(6.922)	(1.842)	(71.281)
Aumentos (dotación)	(1.681)	(9.658)	(1.885)	(1.445)	(14.669)
Disminuciones	148	-	-	44	192
Otros Movimientos	397	(366)	(423)	218	(174)
Saldos al 31 de diciembre de 2003	(2.658)	(71.019)	(9.230)	(3.025)	(85.932)
Inmovilizado Neto					
Saldo al 31 de diciembre de 2002	23.658	30.930	12.866	856	68.310
Saldo al 31 de diciembre de 2003	24.612	34.314	8.334	1.825	69.085

Los importes correspondientes a "Otros Movimientos" reflejan, en general, entradas y salidas de sociedades del perímetro de consolidación, así como regularizaciones entre saldos definitivos del ejercicio anterior de sociedades individuales respecto a los aportados para consolidar; su efecto neto no es significativo.

- 11.2. El epígrafe "Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero" recoge las adquisiciones realizadas por este régimen de arrendamiento y que se han contabilizado de acuerdo con los criterios establecidos en las normas de valoración del Inmovilizado Inmaterial contenidas en el Real Decreto 1.643/1990 de 20 Diciembre.

Coste en Origen	Cuotas Vencidas	Cuotas Ejercicio 2003	Cuotas Pdtes. Pago	Valor Opción de Compra
27.270	6.138	6.072	21.786	266

El importe correspondiente a sociedades radicadas fuera de territorio español asciende a 1.187 miles de €.

- 11.3. El desglose de Investigación y Desarrollo por Grupos de Negocio es el siguiente:

Grupos de Negocio	Coste Total	Amortización Acumulada	Neto 31.12.03	Neto 31.12.02
Bioenergía	15.069	(7.573)	7.496	8.520
Servicios Medioambientales	3.270	(2.086)	1.184	1.786
Tecnologías de la Información	58.793	(42.038)	16.755	13.358
Ingeniería y Construcción Industrial	28.201	(19.322)	8.879	7.266
Total	105.333	(71.019)	34.314	30.930

11.4. Dentro del epígrafe “Concesiones y Patentes” se incluyen los siguientes activos reversibles en función de las concesiones obtenidas:

Concepto	Act. (*)	Importe	Amortización Acumulada	Neto	Año de Concesión	Año de Reversión	Entidad
Derecho de Superficie	(3)	1.994	(1.462)	532	1992	2007	Sector Privado
Concesión de Explotación	(3)	721	(721)	-	1997	2001	Sector Privado
Concesión Administrativa	(5)	1.226	(305)	921	1993	2033	Agesa
Derecho de Superficie	(5)	179	(43)	136	1985	2055	Sector Privado
Patentes	(3);(4)	306	(306)	-	1986	1996	INPI Brasil
Concesión de Investigación	(4)	4.813	(4.449)	364	1993	2043	Ministerio de Economía
Concesión de Investigación	(4)	228	(228)	-	1994	2008	Ministerio de Economía
Concesión de Investigación	(4)	2.104	(326)	1.778	1994	2044	Ministerio de Economía
Concesión Alvega	(2)	3.311	(441)	2.870	2000	2010	Sector Privado
Derecho de Paso	(2)	624	(199)	425	1985	2084	Sefanitro
Derecho de Superficie	(4)	1.672	(639)	1.033	2000	2008	Furfural Español
Aportación y uso de Tecnología	(2)	300	(58)	242	2000	2010	Global Plasma
Otros no Reversibles		87	(53)	34	Varios	Varios	Varios
Total		17.564	(9.230)	8.334			

(*) Detalle Concesiones Administrativas y propiedad Industrial por tipo de actividad según página 4 del Anexo I.

No existe necesidad económica de constituir fondo de reversión alguno.

El detalle de los importes correspondientes a sociedades situadas fuera de territorio español es el siguiente:

Coste	306
Amortización Acumulada	(306)
Neto	-

Nota 12.- Inmovilizaciones Materiales.

12.1. Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el Inmovilizado Material han sido:

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Anticipos e Inmovilizado en Curso	Otro Inmovilizado	Total
Coste					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	79.142	368.840	12.771	62.616	523.369
Aumentos	7.627	10.805	7.533	13.878	39.843
Disminuciones	(5.476)	(26.265)	(12.702)	(3.384)	(47.827)
Otros Movimientos	5.214	(8.641)	(521)	6.596	2.648
Saldos al 31 de diciembre de 2003	86.507	344.739	7.081	79.706	518.033
Amortización acumulada					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	(13.906)	(151.033)	-	(35.529)	(200.468)
Aumentos	(3.733)	(17.316)	-	(4.639)	(25.688)
Disminuciones	1.628	8.722	-	3.825	14.175
Otros Movimientos	(1.510)	(1.898)	-	(4.803)	(8.211)
Saldos al 31 de diciembre de 2003	(17.521)	(161.525)	-	(41.146)	(220.192)
Inmovilizado Neto					
Saldo al 31 de diciembre de 2002	65.236	217.807	12.771	27.087	322.901
Saldo al 31 de diciembre de 2003	68.986	183.214	7.081	38.560	297.841

Los importes correspondientes a "Otros Movimientos" reflejan, en general, entradas y salidas de sociedades del perímetro de consolidación, así como regularización entre saldos definitivos del ejercicio anterior de sociedades individuales respecto a los aportados para consolidar; su efecto neto no es significativo.

- 12.2. Entre las partidas que figuran en el Inmovilizado Material existen los siguientes elementos que se encuentran totalmente amortizados:

Concepto	Importe
Construcciones	591
Instalaciones Técnicas y Maquinaria	30.892
Otras Instalaciones, Utillaje y Mobiliario	5.977
Otro Inmovilizado	9.956
Total	47.416

- 12.3. El efecto de las actualizaciones más significativas que se han producido en relación con el Inmovilizado Material es el siguiente:

Sociedad	Coste	Amortización Acumulada	Valor Neto
Abengoa	1.845	(121)	1.724
Befesa Aluminio Bilbao	2.915	(2.676)	239
Befesa Aluminio Valladolid	935	(676)	259
Befesa Desulfuración	9.220	(3.428)	5.792
Eucomsa	2.687	(2.354)	333
Total	17.602	(9.255)	8.347

El efecto en el ejercicio sobre la amortización acumulada ha ascendido a 615 miles de €.

- 12.4. Las inversiones más significativas en Inmovilizado Material situadas fuera del territorio nacional, netas de amortizaciones, son las siguientes:

País	Importe
Argentina	2.771
Brasil	1.860
Chile	391
Estados Unidos	58.679
Marruecos	79
México	11.677
Perú	375
Portugal	5.709
Reino Unido	17.674
Uruguay	1.852
Total	101.067

Adicionalmente existen Inmovilizaciones en Proyectos situados fuera del territorio español por importe de 118.873 miles de €, de los cuales 105.322 miles de € se sitúan en Brasil.

- 12.5. El Inmovilizado no afecto a la explotación no es significativo.
- 12.6. Es política de las sociedades contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.

Nota 13.- Financiación de Proyectos.

- 13.1. Incluidas en el perímetro de consolidación se encuentran participaciones en diversas sociedades cuyo objeto social es "uniproyecto".

Las sociedades titulares de los Proyectos suelen financiar los mismos mediante la figura conocida como "Project Finance" (Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos).

En esta figura la base del acuerdo entre la sociedad y la entidad financiera estriba en la asignación de los flujos de caja que el proyecto genera a la amortización de la financiación y a atender la carga financiera, con exclusión o bonificación cuantificada de cualquier otro recurso patrimonial, de manera que la recuperación de la inversión por la entidad financiera sea exclusivamente a través de los flujos de caja del proyecto objeto de la misma, existiendo subordinación de cualquier otro endeudamiento al que se deriva de la Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos, mientras éste no haya sido reembolsado en su totalidad.

Así, nos encontramos ante fórmulas de financiación, sin recurso, que se aplican unívocamente a proyectos empresariales específicos. En las sociedades titulares de Proyectos, adicionalmente a la participación de Abengoa, S.A. o filiales, se suele contar con otros socios, como compañías eléctricas, Administraciones Públicas de carácter autonómico y otros socios locales.

- 13.2. Los importes y variaciones experimentados durante el ejercicio por los epígrafes relacionados con la Financiación de Proyectos son los siguientes:

Inmovilizaciones en Proyectos	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
Inmovilizaciones Inmateriales	9.762	16.343
Inmovilizaciones Materiales	399.227	300.879
Inmovilizaciones Financieras	54.074	67.125
Total	463.063	384.347

Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
Largo plazo	176.203	140.357
Corto plazo	93.480	129.555
Total	269.683	269.912

Neto	193.980	114.435
-------------	----------------	----------------

13.3. Los importes y variaciones experimentados durante el ejercicio por las inversiones en inmobilizaciones en Proyectos financiados sin recurso son los siguientes:

Inmobilizaciones Inmateriales	Saldo al 31.12.02	Aumentos	Disminuciones	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Inmobilizaciones Inmateriales	20.557	1.457	-	(7.108)	14.906
Amortización Acumulada	(4.214)	(3.644)	-	2.714	(5.144)
Inmobilizaciones Inmateriales Netas	16.343	(2.187)	-	(4.394)	9.762

Inmobilizaciones Materiales	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Anticipos e Inmovilizado en Curso	Otro Inmovilizado	Total
Coste					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	19.438	294.434	26.626	9.178	349.676
Aumentos	141	2.260	146.825	143	149.369
Disminuciones	(836)	-	(15.449)	(5)	(16.290)
Otros Movimientos	(1.283)	(24.267)	3.720	(3.351)	(25.181)
Saldos al 31 de diciembre de 2003	17.460	272.427	161.722	5.965	457.574
Amortización acumulada					
Saldos al 31 de diciembre de 2002	(4.544)	(40.873)	-	(3.380)	(48.797)
Aumentos	(634)	(15.553)	-	(693)	(16.880)
Disminuciones	262	-	-	-	262
Otros Movimientos	79	6.782	-	207	7.068
Saldos al 31 de diciembre de 2003	(4.837)	(49.644)	-	(3.866)	(58.347)
Inmovilizado Neto					
Saldo al 31 de diciembre de 2002	14.894	253.561	26.626	5.798	300.879
Saldo al 31 de diciembre de 2003	12.623	222.783	161.722	2.099	399.227

Inmobilizaciones Financieras	Saldo al 31.12.02	Aumentos	Disminuciones	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Créditos L/P (Véase Nota 20.3)	67.125	-	(2.986)	(10.065)	54.074
Provisiones	-	-	-	-	-
Inmobilizaciones Financieras Netas	67.125	-	(2.986)	(10.065)	54.074

En el epígrafe Otros Movimientos figuran, por el importe neto, las salidas e incorporaciones de sociedades (Véanse Notas 6.4, 6.9 y Anexo I); el resto corresponde a reclasificaciones entre los distintos subepígrafes y en el epígrafe de Inmovilizado Material e Inmaterial, al dejar de estar considerados algunos elementos como inmovilizaciones de Proyectos.

Los aumentos en Anticipos e Inmovilizado en Curso por 146.825 miles de € corresponden básicamente a la construcción de las líneas y subestaciones de: Sistema de Transmisión Xingó-Angelim-Campina Grande, cuya concesión tiene la sociedad NTE Nordeste Transmissora de Energia, S.A. en Brasil; y STE Sul Transmissora de Energia, sociedad en fase pre-operacional (Véase Nota 13.6).

- 13.4. La cancelación de las Financiaciones sin Recurso Aplicadas a Proyectos, está prevista, a la fecha, realizarla según el siguiente calendario de acuerdo con las previsiones de "cash-flow" (flujos de caja) a generar por los proyectos.

2004	2005	2006	2007	2008	Posteriores	Total
93.480	37.874	27.833	27.554	13.102	69.840	269.683

En el saldo de 2004 se incluyen 49.793 miles de € correspondientes a Financiación sin Recurso en Proceso (Véase Nota 13.9).

- 13.5. Las Financiaciones sin Recurso Aplicadas a Proyectos pueden tener como garantías habituales las siguientes:
- Prenda de acciones de la sociedad promotora, otorgada por los socios de ésta.
 - Cesión de los derechos de cobro.
 - Limitaciones sobre la disposición de los activos del proyecto.

13.6. Financiación sin Recurso en Proceso.

Se consideran como Financiación sin Recurso en Proceso aquellas operaciones de tesorería consistentes en la obtención de recursos financieros, generalmente a través de entidades financieras, que están enmarcadas en el desarrollo de Proyectos, que se acometen, asimismo generalmente, bajo la modalidad de Project Finance. Esta obtención de recursos se considera como una figura análoga a los tradicionales anticipos que los clientes entregan durante las distintas fases de la ejecución de una Obra o Proyecto; la Financiación sin Recurso en Proceso tiene como particularidad frente a los tradicionales anticipos de clientes en que suele ser una entidad financiera quien proporciona los fondos y corresponden a operaciones transitorias (habitualmente con plazo menor a 2 años) durante la fase de lanzamiento y construcción de Bienes/Proyectos que una vez finalizados y realizada la puesta en marcha, son el objeto de concesiones financiadas a través de la modalidad de Project Finance (Véase Nota 13.1).

Las operaciones transitorias de tesorería permanecen en este epígrafe hasta la formalización definitiva de la financiación sin recurso aplicada a proyectos.

No obstante, si durante el periodo transitorio se observasen riesgos de incumplimientos en cuanto a los plazos acordados para la formalización de los Project Finance (o para la construcción que finalmente dará lugar a la financiación), se reclasificarían al epígrafe del balance que le correspondiera según su naturaleza, generalmente al epígrafe Deudas con Entidades de Crédito.

A 31.12.03 los dos proyectos de esta naturaleza más significativos son:

La Línea 230 Kv. Urugueina-Macarambá-Santo Angelo-Santa Rosa, cuya concesión tiene la sociedad STE Sul Transmissora de Energia y la Línea Lote A – Líneas de Transmisión Londrina-Assis-Sumaré, cuya concesión tiene la sociedad Abenasa Transmissao de Energia, Ltda. Los datos más significativos de estos dos proyectos se muestran en el siguiente cuadro:

Concepto	STE	ATE
Fecha Inicio del Proyecto	Diciembre 2002	Febrero 2004
Fecha Finalización Prevista	Agosto 2004	Febrero 2006
Importe del Contrato (EPC)	48.587 miles de €	106.940 miles de €
Ejecución a 31.12.03	15.910 miles de €	-
Fecha Inicio Financiación a C/P	Diciembre 2002	Diciembre 2003
Fecha Vencimiento Financiación C/P	Agosto 2004	Diciembre 2005
Importe Dispuesto	31.806 miles de €	2.226 miles de €
Fecha Inicio prevista Financiación a L/P	Julio 2004	Abril 2005
Duración Financiación L/P	12 años	12 años
Importe total Financiación L/P	41.146 miles de €	94.233 miles de €

Los proyectos clasificados en este epígrafe al 31.12.02 ya han sido definitivamente formalizados como financiación sin recurso aplicado a proyectos y se muestran en la Nota 13.3 de la Memoria.

Adicionalmente existen operaciones transitorias de tesorería a corto plazo por importe de 15.761 miles de €, correspondientes a las financiaciones pendientes de formalizar obtenidas para el lanzamiento de los proyectos de las sociedades Biocarburantes de Castilla y León, S.A. y ETBE Huelva, S.A.

- 13.7. Los saldos de inmovilizaciones inmateriales, materiales y financieras, tanto generales como de Proyectos, adscritos a actividades eléctricas según se definen en la Nota 7.t), son los siguientes:

Actividad	Saldo al 31.12.02	Aumento	Disminuciones	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Producción en Régimen Especial: Cogeneración	143.534	27.300	-	(420)	170.414
Producción en Régimen Especial: Hidráulica	8.124	32	-	(36)	8.120
Producción en Régimen Especial: Otras	43.146	56	-	(33.389)	9.813
Transporte	104.171	105.042	-	(64.933)	144.280
Coste Sociedades Españolas	194.804	29.623	-	(32.796)	191.631
Coste Sociedades Extranjeras	104.171	102.807	-	(65.982)	140.996
Total Coste	298.975	132.430	-	(98.778)	332.627

Actividad	Saldo al 31.12.02	Aumento	Disminuciones	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Producción en Régimen Especial: Cogeneración	(26.621)	(6.009)	-	(4)	(32.634)
Producción en Régimen Especial: Hidráulica	-	-	-	-	-
Producción en Régimen Especial: Otras	(13.948)	(678)	-	9.843	(4.783)
Transporte	(4.346)	(639)	-	301	(4.684)
Amortización Acumulada Sociedades Española	(40.569)	(6.687)	-	9.839	(37.417)
Amortización Acumulada Sociedades extranjeras	(4.346)	(639)	-	301	(4.684)
Total Amortización Acumulada	(44.915)	(7.326)	-	10.140	(42.101)

Neto	254.060				290.526
-------------	----------------	--	--	--	----------------

Otros Movimientos corresponde, básicamente, a la entrada en el perímetro de consolidación de la sociedad NTE, así como a adecuaciones tanto de porcentajes de participación de sociedades como de saldos iniciales del ejercicio.

El importe total adscrito a actividades eléctricas se desglosa en Inmovilizaciones en Proyectos y otro Inmovilizado como sigue:

	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
Inmovilizaciones en Proyectos	269.425	224.862
Otro Inmovilizado	21.101	29.198
Total	290.526	254.060

13.8. Los saldos de Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos adscritas a actividades eléctricas según se definen en la Nota 7.t) son las siguientes:

	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
Deudas con Entidades de Crédito a Corto plazo	41.881	46.456
Deudas con Entidades de Crédito a Largo plazo	167.573	124.180
Total	209.454	170.636

13.9. Los saldos de Financiación sin Recurso en Proceso adscritas a actividades eléctricas según se definen en la Nota 7.t) son las siguientes:

	Saldo al 31.12.03	Saldo al 31.12.02
Deudas con Entidades de Crédito a Corto plazo	49.793	52.511
Deudas con Entidades de Crédito a Largo plazo	-	-
Total	49.793	52.511

Nota 14.- Valores Mobiliarios.

14.1. El detalle de la cartera de valores mobiliarios al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Valores Mobiliarios	Valor según Libros				Total
	Renta Fija		Renta Variable		
	Sociedades Puestas en Equivalencia	Otros	Sociedades Puestas en Equivalencia	Otros	
A corto plazo	-	24.381	-	90.408	114.789
A largo plazo	-	-	23.952	36.839	60.791
Total	-	24.381	23.952	127.247	175.580

Existen provisiones por valor de 6.147 miles de €, correspondientes en su totalidad a valores de renta variable (254 miles de € y 5.893 miles de € a corto y largo plazo respectivamente).

El importe restante a corto plazo corresponde a créditos no comerciales (Véase Nota 15.2).

14.2. El detalle de la cartera de valores mobiliarios al 31 de diciembre de 2003 correspondiente a sociedades radicadas fuera de territorio español es el siguiente:

Valores Mobiliarios	Valor según Libros				Total
	Renta Fija		Renta Variable		
	Sociedades Puestas en Equivalencia	Otros	Sociedades Puestas en Equivalencia	Otros	
A corto plazo	-	4.791	-	449	5.240
A largo plazo	-	-	10.030	10.704	20.734
Total	-	4.791	10.030	11.153	25.974

14.3. Los movimientos de los valores mobiliarios de renta variable a largo plazo son los siguientes:

Valores Mobiliarios	Saldo al 31.12.02	Entradas	Salidas	Saldo al 31.12.03
De renta variable	59.870	5.042	(4.121)	60.791

En entradas se recoge, en general, incorporaciones al perímetro por puesta en equivalencia de sociedades (Véanse Notas 6.4, 6.7, 9 y Anexo II).

En salidas se recoge, en general, salidas del perímetro de consolidación (Véanse Notas 6.9 y 6.10).

14.4. Las inversiones a corto plazo corresponden a participaciones en sociedades cotizadas en el IBEX por 88.448 miles de €, a inversiones en valores de renta fija (Deuda Pública y otros) por importe de 23.691 miles de € y a otras participaciones en sociedades no cotizadas por valor de 2.610 miles de €. Al cierre del ejercicio 2003 existía una plusvalía latente no registrada por importe superior a 17.000 miles de €.

En el epígrafe resultados financieros de la cuenta de resultados se recogen los beneficios netos obtenidos en enajenación de valores cotizados en mercado secundario organizado, por importe aproximado de 15.013 miles de €.

14.5. Se relacionan a continuación las sociedades que, de acuerdo con la normativa en vigor, no se han incluido en el Perímetro de Consolidación (Véanse Notas 2 y 3) y en las que el grado de participación directa e indirecta de la sociedad dominante es superior al 5% e inferior al 20%, siendo el valor neto contable de las citadas participaciones de 32.233 miles de €.

Valores Mobiliarios Largo Plazo	% Participación
Aguas y Gestión Servicios Ambientales, S.A.	18,00
Aquanima	5,00
Banda 26, S.A.	9,00
Cisep	12,50
Lanetro	5,20
Nexttel Communication Solutions, S.A.	10,00
Norpost, S.A.	10,00
Vetejar	8,67
Viryonet, Ltd.	16,60
Xfera Móviles, S.A. (Véase Nota 14.6.)	5,46

Valores Mobiliarios Corto Plazo	% Participación
BC International Corp.	9,90
Chekin	14,28
Comeesa	7,67
Mediación Bursátil, S.V.B., S.A.	8,00

- 14.6. Con fecha 30 de diciembre de 2002, Telvent GIT, S.A. sociedad filial de Abengoa, S.A. cabecera del Grupo de Negocio de Tecnologías de la Información, adquirió de Inversión Corporativa I.C., S.A. un 3,71% de Xfera, S.A. por importe de 25.000 miles de €.

La adquisición de la participación responde al interés estratégico que tiene para la actividad del Grupo de Negocio de Tecnologías de la Información, siendo la base del importe involucrado la restitución de los costes y gastos incurridos por IC hasta esa fecha, como consecuencia de dicha inversión.

Al 31 de diciembre de 2003 el saldo de dicha participación asciende a 24.131 miles de €, al haberse recuperado de la propia sociedad el coste de los avales correspondiente a los ejercicios 2001 y 2002, por importe de 869 miles de €, que se encontraba incorporado como mayor valor de la misma previamente a su adquisición por Telvent.

El criterio de valoración de la inversión se sustenta en la recuperación futura a través del suministro de servicios y actividades, compatibles con el actual estado del desarrollo del negocio, sin perjuicio de que I.C. contragarantiza la inversión en los términos comunicados por Abengoa e IC a la CNMV como Hechos relevantes con fecha 6 y 7 de Noviembre de 2003.

Dado que la inversión resulta estratégica para el desarrollo de la tecnología UMTS en el Grupo de Negocio de Tecnologías de la Información, la situación patrimonial de Xfera a la fecha de adquisición y las estimaciones de desarrollo de negocio futuro como entidad autónoma resultan irrelevantes para Telvent, en la medida que la recuperación de la inversión realizada hasta el momento se evalúa exclusivamente a través de los flujos de caja actualizados estimados por la demanda institucional derivada de los servicios que pueden actualmente suministrarse por parte de las sociedades de Telvent a Xfera. En consecuencia, solamente los desembolsos futuros adicionales, en la medida que se materialicen, pudieran tener repercusiones para Telvent y las empresas de su grupo, que en cualquier caso estarán sujetos a los sistemas regulares de control y recuperación de la inversión, así como a los requisitos del cumplimiento de los índices de retorno de los importes invertidos, exigibles a cualquier otro desembolso de este tipo para las entidades que conforman el grupo.

Telvent tiene expectativas ciertas de recuperación de la inversión que exceden la simple consideración de su posicionamiento como inversor pasivo de este proyecto de telecomunicaciones. Durante el presente ejercicio, se han efectuado modificaciones del plan de negocio del operador, que lo hacen mucho más cercano y realizable en un entorno adecuado. Telvent considera que esta evolución favorable se plasmará en el lanzamiento comercial definitivo, que le permitirá llevar a cabo sus perspectivas de negocio inducido, en las que se asienta la valoración de su posicionamiento, a partir del segundo semestre del 2004.

En ejercicios futuros, a partir del 31 de diciembre del 2004, se efectuará al cierre de cada uno de ellos la pertinente valoración del negocio, considerando los importes y márgenes contratados como consecuencia inducida de la participación en Xfera y las perspectivas existentes, y efectuando en su caso los saneamientos oportunos, de haberse producido amortizaciones del importe inicialmente invertido.

Ni la cuantía actual de la inversión comprometida, ni las otras repercusiones asociadas a la inversión, resultan en ningún caso de excesiva o relevante significación para Abengoa en su conjunto. La sociedad ha adoptado de hecho un principio contable de extrema prudencia, en la medida de vincular, en este ejercicio y en los futuros, unívocamente el importe invertido con la identificación de un activo intangible cuya valoración será en su caso objeto de contraste efectivo en cada cierre contable futuro, atendiendo a la evolución de las posibilidades del negocio inducido actual, y descartando toda implicación relacionada con la evolución patrimonial o financiera de la entidad participada.

Como consecuencia de la adquisición de su participación en Xfera, Telvent GIT, S.A. se hizo cargo en un primer momento de avales por importe de 99.963 miles de € ante la Administración española, en garantía del cumplimiento de los compromisos de inversión adquiridos por la sociedad en relación a la Licencia UMTS; y de 7.781 miles de € en garantía del recurso interpuesto ante la Administración por el importe de la Tasa por reserva de dominio público radioeléctrico de los ejercicios 2001 y 2002.

Durante el presente ejercicio 2003, con fecha 21 de marzo, la Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información aprobó una resolución por la que se modificaban los importes y plazos de los compromisos asumidos por Xfera, lo que supuso un impacto directo en las garantías presentadas. Este hecho permitió a la sociedad comenzar las gestiones para sustituir los 26 avales vigentes hasta el momento (por 2.687.184 miles de €) por un único aval flotante por importe de 467.797 miles de €.

La incapacidad presentada por uno de los socios al inicio del proceso de sustitución de los avales, motivaron que para facilitar su puesta en marcha dicho socio tuviese que abandonar la sociedad, asumiendo el resto de los socios a prorrata tanto sus derechos como sus obligaciones (a excepción de los avales prestados para hacer frente al recurso de la Tasa), y por tanto sus acciones de Xfera a un valor simbólico de 1 euro. En el caso de Telvent GIT, S.A. supuso la adquisición de 5.390.876 acciones adicionales, incrementando su participación del 3,72% al 5,46% sin incremento de valor contable.

Finalmente, se pudo llevar a cabo la sustitución de las garantías, comenzando el proceso en junio y finalizando en el mes de agosto. La cifra actualmente garantizada por Telvent por dicho concepto asciende a 25.541 miles de €.

Como es habitual en los contratos de financiación de proyectos sin recurso a los accionistas, la totalidad de las acciones de Xfera Móviles, S.A. se encuentran pignoradas, en garantía del cumplimiento de un contrato suscrito por dicha sociedad por diversos proveedores de tecnología, extendiéndose la pignoración a las futuras acciones que fueran eventualmente adquiridas como consecuencia de las ampliaciones de capital que se decidan.

- 14.7. Se han realizado todas las notificaciones necesarias a las sociedades participadas directa e indirectamente en más de un 10%, en cumplimiento del Art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.
- 14.8. No existen circunstancias de carácter sustantivo que afecten a los valores mobiliarios en cartera, tales como litigios, embargos, etc.
- 14.9. Los valores mobiliarios están instrumentados, en general, en moneda nacional; para aquellos valores instrumentados en moneda extranjera se registran las pertinentes diferencias en cambio, al objeto de dotarlos de la cobertura necesaria para garantizar su valor.
- 14.10. No existen compromisos en firme de compra y/o venta que puedan considerarse significativos respecto a las cuentas anuales en su conjunto.
- 14.11. El importe de los intereses devengados y no cobrados no es significativo.
- 14.12. La tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija está en tipos de mercado.

Nota 15.- Créditos Comerciales y no Comerciales.

- 15.1. El saldo del epígrafe de clientes por ventas y prestaciones de servicios correspondientes a deudas a cobrar en moneda extranjera tienen un contravalor en Euros de 72.508 miles de €, que se desglosa en el siguiente cuadro:

Tipo de Divisa	Importe
Corona (Dinamarca)	77
Dirhams (Marruecos)	7.489
Dólar (Canadá)	1.324
Dólar (USA)	49.605
Dong (Vietnam)	271
Libra (Reino Unido)	1.085
Peso (Argentina)	1.559
Peso (Chile)	1.186
Peso (México)	2.641
Peso (Uruguay)	3.013
Real (Brasil)	3.681
Sol (Perú)	344
Yuan (China)	233
Total	72.508

- 15.2. El desglose de los créditos no comerciales es el siguiente:

Concepto	Importe
Créditos a L/P	16.651
Depósitos y Fianzas a L/P	3.722
Otros Créditos L/P	20.373
Créditos a C/P	45.155
Depósitos a C/P	2.367
Otros Créditos a C/P	47.522
Total	67.895

El importe de las provisiones para estos créditos no es significativo, ascendiendo a 408 miles de €.

El importe correspondiente a sociedades situadas fuera de territorio español asciende a 15.989 miles de €.

- 15.3. El movimiento durante el ejercicio 2003 de los créditos no comerciales a largo plazo ha sido el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.02	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.03
Créditos no comerciales a l/p	8.338	10.526	(2.213)	16.651

- 15.4. Los vencimientos durante los próximos cinco años de los créditos no comerciales, incluidos los vencimientos a corto plazo, son los siguientes:

2004	2005	2006	2007	2008	Posteriores	Total
45.155	12.506	130	131	255	3.629	61.806

- 15.5. En ejercicios anteriores Befesa Construcción y Tecnología Medioambiental, S.A. suscribió un contrato para la construcción de diversas minicentrales las cuales se encuentran en explotación desde 1999 y 2000, si bien la sociedad propietaria de las mismas no ha firmado en la actualidad su recepción provisional. Al 31 de diciembre de 2003 el importe pendiente de cobro por la citada sociedad dependiente asciende a 12.089 miles de € en concepto de obras realizadas y gastos relacionados con las mismas, de los cuales 7.563 y 4.526 miles de € se encuentran respectivamente registrados como otros créditos a largo plazo y en el epígrafe Existencias (Véase Nota 16) del activo del balance de situación consolidado, correspondientes al coste de construcción de las minicentrales.

En el ejercicio anterior se dictó un laudo arbitral en virtud del cual se condenaba al propietario de las minicentrales al pago de 12.632 miles de €, que incluye intereses de demora. Recurrido dicho laudo ante la Audiencia Provincial de Madrid, ésta dictó sentencia con fecha 11 de diciembre de 2003 en virtud de la cual procedió a la anulación del citado laudo arbitral por motivos formales y sin entrar en el contenido de las cuestiones planteadas en el mismo. Los Administradores de la Sociedad consideran que esta situación no supondrá quebranto patrimonial alguno para el Grupo, más si cabe, teniendo en cuenta que la correspondiente concesión administrativa para el aprovechamiento hidroeléctrico de las mencionadas minicentrales se encuentra hipotecada a favor de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.

Nota 16.- Existencias.

16.1. La composición de las existencias al 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

Concepto	Importe
Comerciales	6.956
Materias Primas y otros aprovisionamientos	35.842
Productos en curso y semiterminados	3.971
Proyectos en curso	115.401
Productos terminados	34.849
Anticipos	5.106
Total	202.125

El importe de las existencias correspondientes a sociedades ubicadas fuera de territorio español asciende a 44.731 miles de €.

En el pasivo del balance (epígrafe "Acreedores Comerciales" corto plazo) existen anticipos de clientes por importe de 26.195 miles de € relacionados con los proyectos en ejecución al cierre del ejercicio.

- 16.2. No existen compromisos firmes de compra y venta significativos excepto las contrataciones de proyectos y obras que se mencionan en la Nota 32. Las operaciones de compra a futuro en mercados de materias primas (cereales, commodities, etc.) no son significativas (Véase Nota 7.).
- 16.3. No existen limitaciones en la disponibilidad de las existencias debidas a factores como garantías, pignoraciones, fianzas, excepto las garantías normales de construcción de proyectos, las cuales van liberándose a medida que se cumplen los hitos contractuales.

Nota 17.- Tesorería.

El saldo de Caja y Bancos al 31 de diciembre de 2003 asciende a 264.471 miles de €, representativos de disponibilidades de medios líquidos en caja y saldos a favor de empresas del grupo en cuentas corrientes a la vista de disponibilidad inmediata en Bancos e Instituciones de crédito.

De dicho importe, 227.699 miles de € corresponden a sociedades radicadas en España y 36.772 miles de € a sociedades radicadas en el extranjero.

El desglose de dichos saldos por las principales divisas en que éstos se encuentran nominados, se muestra a continuación:

Divisa	Sociedades españolas	Sociedades extranjeras
Euro	159.531	620
Dólar americano	68.168	23.724
Dólar canadiense	-	2.395
Franco suizo	-	355
Libra esterlina	-	1.059
Real brasileño	-	1.770
Peso argentino	-	446
Peso mexicano	-	4.923
Peso chileno	-	1.427
Otros	-	53
Total	227.699	36.772

Nota 18.- Fondos Propios.

- 18.1. El importe y el movimiento de las cuentas de fondos propios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 han sido los siguientes:

	Saldo al 31.12.02	Distribución Rtdos. 2002	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Capital Social	22.617	-		22.617
Prima Emisión Acciones	110.009	-		110.009
Otras Reservas de la Sociedad Dominante:				
- Distribuibles	90.319	17.099	(1)	107.417
- No distribuibles	4.523	-	-	4.523
Reservas de Revalorización	3.679	-	-	3.679
Reservas en Sociedades Consolidadas por IG / IP	79.411	10.673	(2.388)	87.696
Reservas en Sociedades Consolidadas por PE	866	3.059	(1.137)	2.788
Diferencia de Conversión:				
- En Sociedades Consolidadas por IG o IP	(38.457)	-	(11.085)	(49.542)
- En Sociedades Consolidadas por PE	(5.710)	-	256	(5.454)
Dividendo activo 2002	-	12.666	(12.666)	-
	267.257			283.733
Resultados Consolidados del Ejercicio	45.169	(45.169)	47.810	47.810
Resultados Atribuidos a Socios Externos	(1.672)	1.672	(761)	(761)
Resultados Atribuidos a la Sociedad Dominante	43.497	(43.497)	47.049	47.049
Total Fondos Propios	310.754			330.782

- 18.2. El capital social al 31 de diciembre de 2003 es de 22.617.420 Euros, integrado por 90.469.680 acciones, ordinarias, de clase y serie única, todas con idénticos derechos económicos y políticos, de 0,25 Euros de valor nominal unitario, totalmente suscritas y desembolsadas. La totalidad de las acciones están representadas mediante anotaciones en cuenta, y están admitidas a negociación oficial en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona y el Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Continuo) desde el 29 de Noviembre de 1996; en junio de 2000 se realizó ampliación de capital, cuyas acciones cotizan en Bolsa desde el 31 de agosto de 2000.

La Junta General Ordinaria de 1998 adoptó los acuerdos de redenominación del capital social en Euros y la adaptación al Euro de la contabilidad y Cuentas Anuales, delegando en el Consejo de Administración su ejecución en el momento que considerase oportuno; en consecuencia, el Consejo de Administración de Abengoa, S.A. contó con las necesarias competencias para adoptar los acuerdos correspondientes, según el desarrollo normativo que se ha venido produciendo y dentro del calendario establecido.

El calendario de adaptación al Euro fijó el ejercicio del 2002 como el primer ejercicio en que obligatoriamente la contabilidad debe llevarse en Euros, las Cuentas Anuales deben formularse en Euros, y el capital social debe estar denominado en Euros.

El primer ejercicio en el que la contabilidad y las Cuentas Anuales pudieron ser expresadas en Euros fue el de 1999. En base a lo anterior, para efectos del ejercicio 2001, el Consejo de Administración de Abengoa, S.A. acordó, con fecha 11 de diciembre de 2000, la redenominación del capital social en Euros, reduciendo el valor nominal en 0,00369 Euros por acción, dejándolo establecido en 22.617.420 Euros, fijando el 1 de enero de 2001 como la fecha a partir de la cual la contabilidad social, libros de comercio, Cuentas Anuales individuales y consolidadas, y cuanta información se requiere en unidades monetarias, se expresarán en Euros, sin perjuicio de mantener la peseta, hasta la desaparición de la misma como moneda, como unidad de comparación y como registro histórico a los efectos que procedan.

- 18.3. De acuerdo con las comunicaciones recibidas por la sociedad en cumplimiento de lo dispuesto en la normativa vigente sobre obligaciones de comunicar porcentajes de participación y de acuerdo con información facilitada adicionalmente por sociedades vinculadas, los accionistas más significativos al 31 de diciembre de 2003 son:

Accionistas	% Participación
Inversión Corporativa IC, S.A. (*)	50,00
Finarpisa, S.A. (*)	6,04
Vinuesa Inversiones, S.L.	5,09

(*) Grupo Inversión Corporativa.

- 18.4. La Junta General Ordinaria de Accionistas de Abengoa, S.A. de 29 de junio de 2003, autorizó al Consejo de Administración para:

- 1.- Ampliar el capital social, en una o varias veces, hasta la cifra de 11.308.710 Euros, equivalente al cincuenta por ciento del capital social en el momento de la autorización, en el plazo máximo de cinco años.
- 2.- Acordar la emisión de obligaciones convertibles en acciones con el consiguiente aumento del capital social, hasta 243.810 miles de € en un plazo máximo de cinco años.
- 3.- Acordar la emisión de otros títulos que reconozcan o creen una deuda o aportación de capital, dentro de los límites legales que en cada caso resulten aplicables.
- 4.- Adquirir derivativamente acciones propias, dentro de los límites legales, por un precio entre 0,03 Euros y 120,00 Euros por acción, en el plazo máximo de dieciocho meses.

Dichas autorizaciones, que siguen vigentes, no se han llevado a cabo a la fecha.

- 18.5. No existen, salvo las legales, circunstancias específicas que restrinjan la disponibilidad de las reservas. Así, el saldo del epígrafe Reservas de Revalorización recoge el efecto neto de la actualización de balances realizada al amparo de lo establecido en el Real Decreto-Ley 7/1996; el saldo de dicho epígrafe es indisponible hasta que es comprobado y aceptado por la Administración Tributaria; dicha comprobación deberá realizarse dentro de los tres años siguientes a la fecha de cierre del balance en el que consten las operaciones de actualización (31 de diciembre de 1996), por lo que el plazo finalizó el 31 de diciembre de 1999. Una vez efectuada la comprobación o transcurrido el plazo para realizar la misma, el saldo de la cuenta puede ya destinarse a la eliminación de resultados contables negativos, a la ampliación del capital social o, transcurridos diez años contados a partir de la fecha de cierre del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización, a reservas de libre disposición.
- 18.6. La relación de Sociedades / Entidades ajenas al Grupo que poseen una participación igual o superior al 10% del capital de alguna sociedad incluida en el perímetro de consolidación es la siguiente:

Sociedad en la que Participa	Socio	% Participación
Abalnor T&D, S.A. de C.V.	Alstom T&D, S.A. de C.V.	25,00
Abalnor T&D, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	25,00
Abalnor T&D, S.A. de C.V.	Isolux de México, S.A. de C.V.	25,00
Abecnor Subestaciones, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	50,00
ABG Servicios Ambientales, S.A.	Técnicas Medioambientales, S.A. (Tecmed)	20,00
ABG Servicios Ambientales, S.A.	Talde Promoción y Desarrollo SCR, S.A.	20,00
ABG Servicios Ambientales, S.A.	Descontaminación y Eliminación de Residuos, S.A.	20,00
ABG Servicios Ambientales, S.A.	Alfus, S.A.	20,00
Agua y Gestión Servicios Ambientales, S.A.	Al Andalus Servicios O.C. Cultura, S.L.	40,00
Agua y Gestión Servicios Ambientales, S.A.	Agua y Estructura, S.A.	18,00
Agua y Gestión Servicios Ambientales, S.A.	Construcciones y Depuraciones, S.A. (Codesa)	18,00
Aguas del Tunari, S.A.	International Water, Ltd.	55,00
Alianza Befesa Egmasa, S.L.	Egmasa. Empresa de Gestión Medioambiental, S.A.	50,00
Befesa Desulfuración, S.A.	Sefanitro, S.A.	10,00
Biocarburantes de Castilla y León, S.A.	Ebro Puleva, S.A.	50,00
Bioener Energía, S.A.	Ente Vasco de la Energía	50,00
Bioetanol Galicia, S.A.	Sodiga Galicia, Sociedad Capital Riesgo, S.A.	10,00
Cogeneración del Sur, S.A.	Aceites del Sur, S.A.	45,00
Cogeneración Motril, S.A.	Torraspapel, S.A.	51,00
Cogeneración Motril, S.A.	La Energía, S.A.	10,00
Consortio Teyma M&C	Mora y Cortes Ltd.	50,00
Construcciones Metálicas Mexicanas, S.A. de C.V.	Cía. Española de Financiación del Des., Cofides, S.A.	30,40
Desarrollos Eólicos de Arico, S.A.	Soc.Inversora Maspalomas, S.A.	10,00
Desarrollos Eólicos de Arico, S.A.	Soc. Hidráulica Maspalomas, S.A.	23,35
Deydesa 2000, S.L.	Reydesa Recycling, S.A.	60,00
Donsplav	Scarp	49,00
Ecología de Canaria, S.A. (Ecanisa)	Cepsa. (Cía. Española de Petróleos, S.A.)	55,00
ETBE Huelva, S.A.	Cepsa (Cía. Española de Petróleos, S.A.)	10,00
Europea de Construcciones Metálicas, S.A.	Tractebel España, S.A.	50,00
European Tank Clean Company (ET2C)	Sodi	49,97
Expansion Transm. Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	25,00
Expansion Transm. Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Elecnor, S.A.	25,00
Expansion Transm. Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Isolux Wat, S.A.	25,00
Expansion Transmissao de Energía Electrica Ltda.	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	25,00
Expansion Transmissao de Energía Electrica Ltda.	Elecnor, S.A.	25,00
Expansion Transmissao de Energía Electrica Ltda.	Isolux Wat, S.A.	25,00

Sociedad en la que Participa (Continuación)	Socio	% Participación
Explotaciones Varias, S.A.	Layar Castilla, S.A.	50,00
Fotovoltaica Solar Sevilla, S.A.	IDAE	20,00
Galdán, S.A.	Fagor Ederlan Coop. Ltda.	50,00
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	Suma de Energías, S.L.	45,00
Intersplav	Donets Non-Ferrius Metals Research Institute	43,16
Krasbilmét	Kramz	68,00
Líneas Altamira, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	50,00
Líneas Baja California Sur, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	50,00
Líneas Sistema Nacional, S.A. de C.V.	Techint, S.A. de C.V.	33,33
Líneas Sistema Nacional, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33
Líneas y Subestaciones 506, S.A. de C.V.	Isolux de México, S.A. de C.V.	25,00
Líneas y Subestaciones 506, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	25,00
Líneas y Subestaciones 506, S.A. de C.V.	Iberdrola Ing. y Consultoría México, S.A. de C.V.	25,00
Líneas y Subestaciones de México, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33
Líneas y Subestaciones de México, S.A. de C.V.	Iberdrola Ing. y Consultoría México, S.A. de C.V.	33,33
Nordeste Transmissora de Energía, S.A. (NTE)	Dragados Industrial, S.A.	49,99
Procesos Ecológicos, S.A. (Proecsa)	Global Plasma Environment, S.A.	49,99
Residuos Sólidos Urbanos de Ceuta, S.L. (Resurce)	Esys Montenay España, S.A.	50,00
Sainsel Sistemas Navales, S.A.	Saes Capital, S.A.	50,00
Sniace Cogeneración, S.A.	Bosques 2000, S.L.	10,00
Subest. y Líneas en el Bajío - Oriental, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33
Subest. y Líneas en el Bajío - Oriental, S.A. de C.V.	Isolux de México, S.A. de C.V.	33,33
Subestaciones 410, S.A. de C.V.	Alstom T&D, S.A. de C.V.	33,33
Subestaciones 410, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33
Subestaciones 615, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	50,00
Subestaciones y Líneas de México, S.A. de C.V.	Iberdrola Ing. y Consultoría México, S.A. de C.V.	33,33
Subestaciones y Líneas de México, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33
Tenedora de Acciones de Red Eléctrica del Sur, S.A.	BSCH	25,01
Tenedora de Acciones de Red Eléctrica del Sur, S.A.	Cobra Perú, S.A.	33,33
TSMC Ingeniería y Construcción	Socopel	33,33
TSMC Ingeniería y Construcción	Mora y Cortés Ltd.	33,33
Tuxpan T&D, S.A. de C.V.	Alstom T&D, S.A. de C.V.	33,33
Tuxpan T&D, S.A. de C.V.	Elecnor, S.A.	33,33

18.7. El detalle de las Reservas en Sociedades Consolidadas es el siguiente:

	Importe	
	IG / IP	PE
Subconsolidado Befesa	22.916	2.352
Subconsolidado Asa Iberoamérica	13.605	7
Subconsolidado Tecnologías de la Información	25.687	-
Subconsolidado Asa ICI (Abeinsa)	7.661	429
Subconsolidado Abengoa Bioenergía	18.189	-
Subconsolidado Abengoa y derivadas del proceso de Consolidación	(362)	-
Total	87.696	2.788

- 18.8. El detalle de las sociedades consolidadas por Integración Global y/o Integración Proporcional que han generado las diferencias de conversión acumuladas más significativas es el siguiente:

Sociedades I.G.	Importe
Abengoa Bioenergy Corporation.	(21.259)
Abengoa Brasil, S.A.	2.108
Abengoa Chile, S.A.	(2.208)
Abenor, S.A.	(1.157)
Asa Investment AG	(1.760)
Bargoa, S.A.	(8.760)
Borg Austral, S.A.	(4.642)
C.D. Puerto San Carlos, S.A. de C.V.	(2.072)
Enicar Chile, S.A.	3.977
Mundiland, S.A.	1.083
NTE - Nordeste Transmissora de Energía, S.A.	(1.197)
Telvent Brasil, S.A.	(1.097)
Telvent USA, Inc.	(1.111)
Teyma Abengoa, S.A.	(1.769)
Teyma Uruguay, S.A.	(3.994)
Otras Positivas < 1.000 miles de €	2.195
Otras Negativas < 1.000 miles de €	(7.879)
Total	(49.542)

Sociedades P.E.	Importe
Expansion Transmissao de Energia Electrica Ltda.	(3.187)
Intersplav	(2.269)
Otras Positivas < 1.000 miles de €	2
Total	(5.454)

El importe imputado en este epígrafe durante el ejercicio 2003 ha ascendido a 10.829 miles de €, motivados fundamentalmente por la devaluación del dólar estadounidense, del franco suizo y de determinadas divisas iberoamericanas, entre las que se encuentran el peso uruguayo, el peso argentino, el peso chileno, y por la revalorización del real brasileño.

Nota 19.- Socios Externos.

El detalle del epígrafe Socios Externos es el siguiente:

Sociedad	Saldo al 31.12.02	Otros Movimientos	Imputación Rtdo. 03	Saldo al 31.12.03
Abengoa México, S.A. de C.V.	440	(25)	39	454
Abengoa Perú, S.A.	7	(7)-	(1)	(1)
Alfagrán, S.A.	263	330	(202)	391
Aluminios en Discos, S.A.	430	(430)	-	-
Aprovechamientos Energéticos Furesa, S.A.	38	-	(8)	30
Bargoa, S.A.	602	(71)	120	651
Befesa Medio Ambiente, S.A.	8.567	(433)	855	8.989
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	508	(508)	-	-
Berako equipos especiales, S.L.	30	(30)	-	-
Bioetanol Galicia, S.A.	2.140	-	(116)	2.024
Cartera Ambiental, S.A.	695	(695)	-	-
Cogeneración Villaricos, S.A.	46	-	(5)	41
Construcciones Metálicas Mexicanas, S.A. de C.V. (Comemsa)	1.863	(1.742)	172	293
Ecocarburantes Españoles, S.A.	815	(353)	157	619
Ecomat, S.A.	742	(742)	-	-
Empresa Mixta de Servicios Municipales de El Ejido, S.A	504	(504)	-	-
Enernova Ayamonte, S.A.	137	-	(110)	27
ETBE Huelva, S.A.	-	226	-	226
Europea de Construcciones Metálicas, S.A.	3.630	(290)	297	3.637
Explotaciones Varias, S.A.	1.321	4	(63)	1.262
Galdán, S.A.	430	(90)	(242)	98
Hidro Clean, S.A.	273	(273)	-	-
Hidro Limp, S.A.	351	(351)	-	-
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	1.224	-	-	1.224
L.T. 304 Noroeste, S.A. de C.V.	(9)	1	(7)	(15)
L.T. Rosarito y Monterrey, S.A. de C.V.	-	37	(302)	(265)
Laitek Luz y Tecnología, S.A.	601	(601)	-	-
MTC Engenharia, S.A.	-	-	-	-
Nordeste Transmissora de Energía, S.A. (NTE)	3	14.450	-	14.453
Nueva Electricidad del Gas, S.A.	90	(1)	(10)	79
Pandelco, S.A.	(38)	(7)	7	(38)
Procesos Ecológicos Vilches, S.A.	79	21	(659)	(559)
Procesos Ecológicos, S.A. (Proecsa)	238	(6)	-	232
Puerto Real Cogeneración, S.A.	(79)	-	(84)	(163)
Rontealde, S.A.	4.595	1.447	220	6.262
S.E.T. Sureste Peninsular, S.A. de C.V.	(185)	21	(14)	(178)
Sainsel Sistemas Navales, S.A.	754	(6)	83	831
Servicios Auxiliares de Administración, S.A. de C.V.	(14)	3	1	(10)
Sniace Cogeneración, S.A.	990	-	(111)	879
Sondika Zinc, S.A.	907	25	140	1.072
Telvent, S.A.	2.436	35	(41)	2.430
Teyma Uruguay, S.A.	377	3	(37)	343
Zindes, S.A.	2.153	263	168	2.584
Consolidado Befesa	4.754	(5.927)	139	(1.034)
Consolidado Telvent GIT	(21)	(129)	374	224
Eliminación entre subconsolidados	(1.874)	1.874	-	-
Total	40.813	5.519	761	47.093

En otros movimientos se incluyen los efectos de los cambios accionariales en las distintas sociedades.

Nota 20.- Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios.

20.1. El saldo de este epígrafe presenta al 31 de diciembre de 2003 el siguiente desglose:

Concepto	Importe
Subvenciones en capital	42.215
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	32.192
Total	74.407

20.2. El importe de las subvenciones en capital se detalla a continuación:

Sociedad que recibe la Subvención	Organismo que la Otorga	Saldo al 31.12.02	Otros Movimientos	Amort. Ejercicio	Saldo al 31.12.03
Aluminos en Discos, S.A.	Diputación General de Huesca	31	(31)	-	-
Aluminos en Discos, S.A.	Diputación General de Huesca	72	(72)	-	-
Aluminos en Discos, S.A.	Diputación General de Huesca	8	(8)	-	-
Arce Sistemas, S.A.	Iberdrola	12	-	(1)	11
Aureca, S.L.	Mº. de Economía y Hacienda	81	(81)	-	-
Aurecan, S.L.	Mº. de Economía y Hacienda	208	(208)	-	-
Auremur	Mº. de Economía y Hacienda	699	(699)	-	-
Aureval, S.L.	ICO	209	(209)	-	-
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Intek	-	45	(45)	-
Befesa Desulfuración, S.A.	Gobierno Vasco	1.942	-	(132)	1.810
Befesa Escorias Salinas, S.A.	Mº. de Economía y Hacienda	382	-	(279)	104
Befesa Gestión de PCB, S.A.	Mº. de Economía y Hacienda	484	-	(81)	403
Befesa Gestión de PCB, S.A.	MCT	8	-	(1)	7
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	Mº. de Economía y Hacienda	39	-	(7)	32
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	Con. M. Amb. J. Andalucía	2.103	-	(279)	1.824
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	Subvención Impiva	11	-	(1)	10
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	ICO/Instituto Fomento Murcia	838	-	(105)	733
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	Mº de Ciencia y Tecnología	-	22	(22)	-
Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L.	Unión Europea	-	22	(22)	-
Befesa Plásticos, S.L.	Mº. de Industria y Energía	195	-	(65)	130
Befesa Plásticos, S.L.	Incentivos Regionales	16	(2)	(4)	10
Befesa Plásticos, S.L.	Incentivos Regionales	243	-	(33)	210
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales	Scania	-	9	(1)	8
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales	ICO	6	-	(1)	5
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	Principado Asturias SAP	-	25	(9)	16
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	ICO	2	-	(2)	-
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	Junta de Andalucía	280	-	(40)	240
Bioetanol Galicia, S.A.	Consellería de Industria e Com.	179	-	(12)	167
Bioetanol Galicia, S.A.	IDAE	419	-	(28)	391
Bioetanol Galicia, S.A.	Consellería de Industria e Com.	1.615	(1)	(108)	1.506
Bioetanol Galicia, S.A.	Igape	4.907	(1)	(329)	4.577
Bioetanol Galicia, S.A.	Mº. de Economía y Hacienda	10.182	-	(683)	9.499
Cogeneración Villaricos, S.A.	ICO-BEI	250	2	(13)	239
Cogeneración Villaricos, S.A.	Junta de Andalucía	475	-	(24)	451
Ecocarburantes Españoles, S.A.	Comunidad de Murcia	8.713	(1)	(716)	7.996
Enernova Ayamonte, S.A.	Junta de Andalucía	479	-	(24)	455
Instalaciones Inabensa, S.A.	Comisión Europea	1.089	113	(802)	400
Nueva Electricidad del Gas, S.A	Junta de Andalucía	302	-	(23)	280
Procesos Ecológicos Vilches, S.A.	Junta de Andalucía	751	-	(65)	686
Puerto Real Cogeneración, S.A.	Junta de Andalucía	319	-	(40)	279
Sanlúcar Solar, S.A.	Junta de Andalucía	-	35	-	35
Solucar Energía, S.A.	Unión Europea	1.307	1.001	(346)	1.962
Solucar Energía, S.A.	Mº. Ciencia y Tecnología	313	137	(137)	313
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	ICEX	10	67	(67)	10
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Comisión Europea	-	-	-	-
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Mº. Ciencia y Tecnología	39	-	(38)	2
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Mº. Ciencia y Tecnología	1	784	(592)	192
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Comisión Europea	-	28	(28)	-
Telvent Interactiva, S.A.	Mº. Ciencia y Tecnología	-	585	(493)	92
Telvent Interactiva, S.A.	Junta de Andalucía	-	172	(6)	166
Homogeneización criterios Consolidación		7.583	(2.495)	1.876	6.964
Total		46.802	(761)	(3.826)	42.215

Las subvenciones están relacionadas con inversiones en Inmovilizado Material e Inmaterial. No existen ni se prevén incumplimientos por los que los Organismos que han concedido las subvenciones pudieran reclamar la devolución de éstas.

En el Epígrafe de Otros Ingresos Extraordinarios, aparece recogido un importe de 1.357 miles de € correspondiente al reconocimiento anual de la subvención recibida por Abengoa Bioenergy R&D por el Departamento de Energía del Gobierno Federal de los Estados Unidos (DOE), como parte de la financiación del proyecto de I+D sobre la producción de Bioetanol a partir de la biomasa lignocelulósica (Véase Nota 26.8).

- 20.3. El movimiento durante el ejercicio del epígrafe "Otros Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios" es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.02	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.03
Diferencias positivas de cambio	9.877	1.945	(5.560)	6.262
Huepil de Electricidad, S.A.	41.502	-	(15.572)	25.930
Total	51.379	1.945	(21.132)	32.192

Huepil de Electricidad, S.A. es la sociedad concesionaria de la Línea de Alta Tensión (LAT) Ralco-Charrúa englobada dentro de los proyectos con financiación sin recurso (Véase Nota 13.1.).

Este proyecto se ha instrumentado a través de un contrato de arrendamiento financiero (leasing arrendador) nominado en dólares, que aparece contabilizado como Inmovilizado Financiero en Proyectos (Véase Nota 13.3.) por valor de 54.074 miles de €.

El importe recogido en Otros Ingresos a distribuir en varios ejercicios por valor de 25.930 miles de € incluye los intereses financieros del contrato con vencimiento a largo plazo, que se imputará a resultados siguiendo un criterio financiero.

La disminución del ejercicio corresponde a la reclasificación a corto plazo y el efecto de la fluctuación de la moneda en que está nominado dicho contrato.

Nota 21.- Provisiones para Riesgos y Gastos.

- 21.1. El movimiento durante el ejercicio del epígrafe "Provisiones para Riesgos y Gastos" ha sido el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.02	Aumentos	Disminuciones	Otros Movimientos	Saldo al 31.12.03
Provisiones para Riesgos y Gastos	34.571	16.580	(13.282)	(585)	37.284

- 21.2. Al cierre del ejercicio se han registrado dotaciones a la provisión por importe de 16.580 miles de €, a fin de disponer, de acuerdo con el principio de prudencia valorativa, de coberturas para riesgos generales de evolución de negocios y para riesgos específicos por contingencias que pudieran ponerse de manifiesto como consecuencia de procedimientos arbitrales o judiciales planteados por Abengoa en negocios fuera de territorio español, los cuales en opinión de los administradores y de los asesores legales, Abengoa cuenta con argumentos suficientes para que los importes en reclamación sean reconocidos a su favor, y con desestimación en su caso de posibles reconvenciones planteadas en contra.

Durante el ejercicio se han aplicado provisiones por 13.282 miles de € (dotadas en ejercicios anteriores) al entenderse que, si bien los administradores y asesores legales consideraban que Abengoa cuenta con argumentos suficientes para que los importes en reclamación sean reconocidos a su favor, la dilatación en los plazos para la resolución de los reclamos hacen aconsejable su calificación como activos contingentes posibles, procediendo a la aplicación de la provisión; en caso de materialización y cobro de las reclamaciones, se registrarían como ingresos en el ejercicio. Asimismo, se ha aplicado un importe por 585 miles de € correspondiente a diversos conceptos menores previamente provisionados.

- 21.3. El saldo al 31 de diciembre de 2003 incorpora un importe de 2.957 miles de € incluido en las Cuentas de Befesa Medio Ambiente, S.A. y otras sociedades, que corresponde a provisiones para garantías y otras provisiones. (Véase Nota 7.o).

Nota 22.- Deudas no Comerciales.

22.1. El detalle de las deudas con entidades de crédito es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.03
Deudas con entidades de crédito a c/p.	62.330
Deudas con entidades de crédito a l/p.	545.754
Total	608.084

De este importe, existen deudas denominadas en moneda extranjera por importe de 16.478 miles de €, de las cuales corresponden a sociedades residentes en España 637 miles de € y a sociedades residentes en el extranjero 15.841 miles de €. (Véase Nota 22.6).

22.2. La cancelación de los préstamos y créditos bancarios está prevista realizarla según el siguiente calendario:

2004	2005	2006	2007	2008	Posteriores	Total
62.330	11.077	175.568	172.268	170.766	16.075	608.084

Incluidos en los vencimientos del año 2006 y posteriores, se encuentra una operación crediticia (préstamo sindicado) a largo plazo suscrito el 28 de mayo de 2002, concedido a Abengoa, S.A., por importe de 500.000 miles de € garantizado por determinadas sociedades participadas. El préstamo tiene una duración estimada de 6 años, comenzando las amortizaciones del principal a partir del año 2006. El préstamo está destinado a financiar inversiones en proyectos y otras inversiones en sociedades que permitan ampliar los negocios y líneas de actividad del Grupo. Tradicionalmente Abengoa mantiene esta línea de financiación a largo plazo dentro de las condiciones establecidas con las entidades financieras, lo que implica el cumplimiento de determinadas condiciones acordadas entre las partes, y que son habituales en esta modalidad de operación financiera.

Al objeto de minimizar la volatilidad en los tipos de interés de operaciones financieras, se suscriben contratos específicos para cubrir las posibles variaciones que se pudieran producir. A 31 de diciembre de 2003, existen contratos CAP de cobertura de interés que cubren el 100% del préstamo sindicado. Teniendo en cuenta dichas coberturas, el tipo medio de interés máximo a pagar por la sociedad sería del 4,65%.

- 22.3. El importe de los gastos financieros con entidades de crédito devengados y no vencidos asciende a 2.696 miles de € que se incluye en el epígrafe “Deudas con entidades de crédito a corto plazo”.
- 22.4. No existen deudas con garantía hipotecaria real al 31 de diciembre de 2003.
- 22.5. El límite de descuento de que dispone el Grupo se considera renovable y ampliable en cualquier momento, por lo que una cuantificación a una fecha determinada no aporta datos de relevancia.
- 22.6. El contravalor por divisas de las deudas en moneda extranjera más significativas mantenidas por sociedades del Grupo con entidades de crédito es el siguiente:

Divisa	Sociedades Residentes	
	Extranjero	España
Dólar (USA)	8.994	637
Peso (Argentina)	576	-
Peso (México)	2.904	-
Peso (Uruguay)	458	-
Real (Brasil)	2.697	-
Sol (Perú)	213	-
Total	15.841	637

- 22.7. El tipo medio de las operaciones crediticias se encuentra en tasas de mercado en cada país en que se formaliza cada operación.

Nota 23.- Otros Acredores a Largo Plazo.

23.1. El desglose de este epígrafe al 31.12.03 es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.03
Deudas con entidades de Leasing	13.752
Otros acredores a largo plazo	84.299
Total	98.051

23.2. En el ejercicio 2002, la sociedad Carrierhouse, S.A., en virtud de la operación de lease-back suscrita con una entidad financiera durante el ejercicio, contabilizó la enajenación del inmovilizado afecto a la misma por importe de 16.702 miles de € como disminuciones en el epígrafe "Instalaciones Técnicas y Maquinaria" y a su vez registró el mencionado contrato de arrendamiento financiero, en el epígrafe "Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero". A raíz de la operación descrita no se registraron plusvalías ni minusvalías.

23.3. Durante el ejercicio 2003 la sociedad Abengoa Bioenergy Corporation (ABC, hasta el ejercicio anterior HPC) ha formalizado con Bank of America Leasing Corporation y Merrill Lynch Leasing (Wells Fargo Bank Northwest, National Association), una operación de sale and lease back, sobre una parte pro-indivisa (51,28%) de los activos inmovilizados de la factoría de York (estado de Nebraska, USA). Esta operación, que se enmarca en la estrategia de financiación de la rama de negocios de Biocarburantes del grupo y que debe considerarse como la primera de otras operaciones similares actualmente en gestación, se ha realizado sobre la base de tasaciones técnicas periciales independientes que asignan a los activos de esta factoría (con una capacidad de 50 millones de galones de producción nominal de etanol) un valor presente de 63,8 M dólares (50,5 M €) (cifra que pasa a ser de 56,8 M dólares (45,0 M €) eliminando aquellos elementos no afectos a la transacción como son edificios de oficinas, laboratorios y derecho de propiedad sobre el suelo) y sobre la base de un interés técnico financiero del 11%. Dicha valoración, que ha sido llevada a cabo por la firma AccuVal Associates en base a distintos métodos, entre ellos el descuento de flujos de caja, valor de reposición y activos comparables, vendría a soportar íntegramente el mantenimiento del importe de 105,9 M dólares (83,8 M €), pagado en su momento (enero de 2002) por el 100% de la titularidad de dicha sociedad (capacidad de 85 millones de galones de etanol anual), consecuencia de la OPA propiciada sobre la misma por Abengoa.

De acuerdo con el tratamiento contable adoptado, en aplicación de las más estrictas normas internacionales de contabilidad, y a pesar del cumplimiento de los criterios matemáticos exigibles por cierta normativa comparable, así como de los criterios sustentados en la negociación de la operación por las entidades bancarias intervinientes, se ha decidido mantener en el activo del balance consolidado el valor neto contable de los activos afectados en la proporción correspondiente, atendiendo a la esencia económica de la operación y al hecho de que solo una parte pro-indivisa del mismo ha sido cedida al 31 de diciembre de 2003. El valor de dicho activo, neto de amortizaciones asciende a 19,3 M dólares (15,3 M €), y se corresponde con un pasivo exigible a corto y largo plazo, según el período de los pagos previstos de arrendamiento, por el importe recibido por la operación, neto de comisiones, por 29,1 M dólares (23 M €), mientras que el beneficio latente de 9,8 M dólares (7,8 M €) no ha sido reconocido como un resultado en las adjuntas cuentas consolidadas, atendiendo a que es pertinente diferirlo para compensar anualmente el coste a soportar como arrendamientos y reducirlo a un valor sustancialmente idéntico (neto del efecto financiero) al que resultaría de la amortización sistemática en un período temporal idéntico al convenido para el pago de los arrendamientos no cancelables futuros, convenidos.

Si bien, por razones de carácter operativo, la operación se ha formalizado a través de la filial ABC, desde la óptica consolidada del grupo implica la cesión de una parte proindivisa de un activo y el pago de una renta periódica durante el período de utilización del mismo. En este entorno, Abengoa se responsabiliza de los pagos futuros comprometidos en los próximos 10 años en concepto de alquiler del activo para su uso y explotación, que representarán una repercusión anual de 3,6 M dólares (2,8 M €), al considerarlo como un gasto operativo, necesario para el desarrollo de la actividad.

La entidad cuenta con la opción, aunque no está obligada a ejercerla, a recomprar las instalaciones en septiembre de 2010, luego de 6 años y 9 meses de arrendamiento (cláusula EBO) por un importe de 14,7 M dólares (11,6 M €) o alternativamente ejercer dicha opción al final del período de arrendamiento (en diciembre de 2013) a un precio que tendrá en cuenta el valor de mercado (Fair Market Value). Si ABC o el grupo Abengoa decidieran no ejercer finalmente dicha opción el grupo se compromete a facilitar la solución que decida aplicar el arrendador que le permita la transferencia del activo a terceros o su disposición o gestión de otra forma.

De haberse considerado esta operación como una operación financiera fuera de balance que implicara la salida plena de los activos y pasivos asociados de las cuentas anuales consolidadas de Abengoa al 31 de diciembre de 2003, aunque sin reconocer en cualquier caso ningún beneficio asociado por la disposición de los activos referidos, los epígrafes del balance de situación afectados serían: menos importe del activo (Inmovilizado Material) por importe de 15.281 miles de €, menos importe del pasivo (Acreedores a largo plazo) por importe de 23.023 miles de €, y mayor valor del pasivo por 7.742 miles de € (Ingresos a distribuir en varios ejercicios) por la periodificación en el período de duración de la transacción de la plusvalía latente, que se registraría en la cuenta de resultados de forma simultánea al gasto por arrendamiento.

Los Administradores entienden que los importes resultantes de un balance proforma considerando lo establecido en el párrafo anterior mostrarían un fiel reflejo de la situación financiera de la entidad y el grupo consolidado, teniendo en consideración la estrategia de negocio empresarial, los argumentos usados en la transacción por las entidades financieras participantes y especialmente el hecho de que no existe ningún compromiso por parte de la compañía en ejercer la opción de compra de los activos, ni puede presumirse de las condiciones de la operación que no existan dudas razonables de que dicha operación se vaya a ejercer.

- 23.4. En el epígrafe Otros Acreedores a Largo Plazo se incluyen los saldos a pagar a largo plazo a entidades oficiales (Ministerio de Industria y Energía, y otros) en razón de devolución de préstamos subvencionados, sin interés, otorgados para proyectos de Investigación y Desarrollo.

Nota 24.- Situación Fiscal.

- 24.1. Abengoa, S.A. y otras 44 sociedades del Grupo (Véase Anexo V a esta Memoria) tributan en el ejercicio 2003 bajo el Régimen Especial de los Grupos de Sociedades con el número 2/97. Asimismo Befesa Medio Ambiente, S.A. y otras 9 sociedades (Véase Anexo V a esta Memoria) tributan en el ejercicio 2003 bajo el Régimen Especial de los Grupos de Sociedades con el número 4/01 B. El resto de sociedades del Grupo tributan bajo el Régimen General a efectos del Impuesto sobre Sociedades.
- 24.2. A efectos del cálculo de la base imponible del grupo fiscal y de las distintas sociedades individuales incluidas en el perímetro de consolidación, el resultado contable se ajusta de acuerdo con las diferencias temporales y permanentes que puedan existir, dando lugar a los correspondientes impuestos anticipados y diferidos, resultantes de la aplicación del principio contable del devengo; en general, los impuestos anticipados y diferidos se ponen de manifiesto como consecuencia de homogeneizaciones valorativas entre criterios y principios contables de sociedades individuales y las del consolidado, a las que son de aplicación las de la sociedad matriz.
- 24.3. El importe de la cuota a pagar por Impuesto sobre Sociedades, bien sea en régimen general o en régimen especial de grupos de sociedades, resulta de aplicar el tipo impositivo correspondiente a cada sujeto pasivo del impuesto, de acuerdo con la legislación en vigor en cada uno de los diferentes territorios y/o países fiscales en que cada sociedad tiene su domicilio social. Se aplican, asimismo, las deducciones y bonificaciones a los que las distintas sociedades tienen derecho, que corresponden, principalmente, a doble imposición intersocietaria e internacional y a inversiones realizadas. A determinadas sociedades adscritas a regímenes individuales especiales les han sido otorgadas determinadas destasaciones administrativas en función de la normativa aplicable a las actividades de las sociedades.

24.4. Conciliación del Resultado Contable con la Base Imponible del Impuesto.

Conciliación Resultado Contable con Base Imponible	Importe
Resultados consolidados después de impuestos	47.810
Diferencias Permanentes	
- Impuesto de sociedades	16.687
- De Sociedades Individuales	1.063
- De la consolidación	19.290
Diferencias Temporales	
- De Sociedades Individuales	(673)
- De consolidación	(1.973)
Compensación de bases imponibles negativas	(10.525)
Base Imponible	71.679

Las diferencias permanentes de la consolidación surgen principalmente de la distribución de dividendos, la dotación a la amortización del fondo de Comercio y de las provisiones de cartera sobre sociedades objeto de la consolidación.

Las diferencias temporales de la consolidación se originan por la homogeneización de criterios contables a los aplicados por la sociedad matriz.

El detalle de la partida del impuesto de sociedades de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2003 es el siguiente:

Concepto	Importe
Previsión Gasto por Impuestos antes de deducciones	(19.661)
Activación Créditos Fiscales (Véase Nota 24.5)	8.668
Reversión Créditos Fiscales activados en ejercicios anteriores	(5.694)
Total	(16.687)

- 24.5. El Grupo registró en el ejercicio 2002, de acuerdo con la resolución del ICAC de 15 de marzo de 2002, créditos fiscales derivados de deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar fiscalmente al 31 de diciembre de 2002. Este hecho ha de ser considerado para una adecuada comparación del gasto por impuesto sobre sociedades del ejercicio 2003 y el correspondiente al ejercicio anterior.

El importe de los créditos fiscales referidos (Véase Nota 24.4) junto con los impuestos anticipados registrados en ejercicios anteriores, aparecen en el epígrafe de "Otros Deudores" del Activo del Balance Consolidado, por importe de 41.794 miles de € a 31 de diciembre de 2003.

De dicho importe, un total de 10.046 miles de € corresponden a sociedades radicadas en el extranjero, destacando Brasil con 3.357 miles de € y Argentina con 2.824 miles de €. Hay que señalar que en Brasil las Bases Imponibles Negativas no prescriben, siendo el periodo máximo de compensación en Argentina de 10 años.

- 24.6. De acuerdo con lo establecido en el apartado 8 del artículo 36 ter de la Ley 43/1995, de 27 de diciembre, del Impuesto sobre Sociedades, a continuación se detalla la información necesaria para dar cumplimiento a los requisitos formales de la Deducción por reinversión de beneficios extraordinarios generados por Abengoa.

Fecha Transmisión	Bien Transmitido	Importe Transmisión (a)	Valor Neto Contable (b)	Deprec. Monetaria. Art. 15.11 LIS (c)	Renta Acogida a la Deducción (a-b-c)	Fecha de Reinversión
17.12.02	Inmov. Material	28.858	3.658	481	24.719	22.11.02

De acuerdo con lo establecido en el artículo 84 de la Ley 43/1995, de 27 de diciembre del Impuesto sobre Sociedades, la reinversión ha sido efectuada por la sociedad del grupo fiscal Bioetanol Galicia, S.A., habiendo materializado dicha reinversión en la planta de producción de Bioetanol con una capacidad anual para 126,5 millones de litros, utilizando como materia prima cereales, destinados como aditivos para gasolina, obteniendo, además, un coproducto de alto contenido proteínico destinado a la alimentación animal, así como la explotación de una planta de cogeneración en ciclo simple de 24,8 Mw. por importe de 92.131 miles de €.

- 24.7. Debido a posibles interpretaciones diferentes de la normativa fiscal aplicable a cada uno de los territorios y/o países en el que se encuentra el domicilio fiscal de cada una de las sociedades, podrían existir determinados pasivos fiscales de carácter contingente. Sin embargo, en opinión de los Asesores Fiscales, la posibilidad de que se materialicen es remota, y en cualquier caso, la deuda tributaria que de ellos pudiera derivarse no afectaría significativamente a las cuentas anuales.

De acuerdo con las normas contables aplicables las contingencias estimadas como probables son provisionadas contablemente, mientras que aquellas otras evaluadas como remotas no son reconocidas como tal ni desglosadas, excepto cuando pueda considerarse que su grado de probabilidad pueda estimarse al menos como posible.

Nota 25.- Garantías Comprometidas con Terceros y Otros Pasivos Contingentes.

- 25.1. Al cierre del ejercicio el importe global de las garantías comprometidas con terceros asciende a 405.273 miles de €, correspondiente a avales tanto de obras realizadas como de licitaciones.

Existen garantías prestadas entre sociedades del Grupo por importe de 469.795 miles de €, para afianzar operaciones financieras que figuran contabilizadas en el pasivo del Balance consolidado por las cantidades dispuestas al 31 de diciembre de 2003, correspondiendo un importe de 252.332 miles de € a operaciones fuera de territorio español, tanto de sociedades extranjeras como de sociedades españolas en actuaciones en el exterior.

- 25.2. Al cierre de 31.12.2003 Abengoa y su grupo de empresas se encuentran involucradas en actuaciones legales a su favor y en su contra, como consecuencia natural de su negocio y las reclamaciones económicas y técnicas que las partes de un contrato suelen mutuamente interponerse. La más significativa de estas reclamaciones se encuentra actualmente sustanciada en el exterior, y se refiere a un contrato de repotenciación de unidades de generación eléctrica que por distintas incidencias ha sido en su momento denunciado por la sociedad del grupo adjudicataria del contrato, como consecuencia de la imposibilidad de su ejecución tal y como estaba definido por motivo de la ausencia, en tiempo y forma, de la obtención por parte del cliente de los correspondientes permisos administrativos requeridos para llevar a cabo la obra.

Como consecuencia de todo ello, la citada sociedad adjudicataria reclamó sustanciales importes económicos no reconocidos en las cuentas anuales adjuntas ni en las elaboradas en ejercicios anteriores, atendiendo a su condición de activos contingentes. Dichas reclamaciones fueron finalmente reconvenidas durante el 2003 por el cliente incluyendo conceptos de pérdidas intangibles y de reclamaciones por daños indirectos muy superiores al total del contrato original (de alrededor de 200 M dólares). Los administradores de Abengoa esperan que este contencioso pueda resolverse adecuadamente en un plazo razonable de tiempo y por tanto entienden que no configura pasivos de naturaleza susceptible de reconocimiento contable. Dicha opinión está corroborada por los asesores legales de la sociedad, especialmente por la limitación establecida en el propio contrato de exclusión de la responsabilidad por daños indirectos y la limitación por daños directos.

Nota 26.- Ingresos y Gastos.

- 26.1. Las transacciones efectuadas durante el ejercicio económico con las Sociedades Multigrupo no incluidas en el perímetro de consolidación ascienden a 20.354 miles de € de ventas.
- 26.2. El epígrafe "Otros Ingresos de Explotación" de la cuenta de resultados consolidada, corresponde a Ingresos accesorios, subvenciones a la explotación y todos aquellos no comprendidos en otros epígrafes de ingresos, siempre que no tengan carácter de extraordinarios. Su detalle es el siguiente:

Concepto	Importe
Ingresos accesorios	32.027
Incorporación Consorcio	2.686
Subvenciones	3.427
Total	38.139

- 26.3. El volumen de transacciones que se ha realizado en moneda extranjera es el siguiente:

Concepto	Importe
Ventas	473.571
Compras	291.387
Servicios Recibidos	65.301
Servicios Prestados	72.979

- 26.4. La distribución por actividad del importe neto de la cifra de negocios es la siguiente:

Grupo de Negocio	Importe	%
Bioenergía	291.413	17,82
Servicios Medioambientales	365.329	22,34
Tecnologías de la Información	265.575	16,24
Ingeniería y Construcción Industrial	712.997	43,60
Total	1.635.314	100,00

26.5. La distribución por área geográfica es la siguiente:

Área Geográfica	Importe	%
Mercado Interior	971.267	59,39
- Unión Europea	76.665	4,69
- Países OCDE	360.619	22,05
- Resto Países	226.763	13,87
Mercado Exterior	664.047	40,61
Total	1.635.314	100,00

26.6. La cifra neta de negocios agregada de las sociedades no domiciliadas en España e incluidas en el perímetro de consolidación ha ascendido a 485.388 miles de €. Las cuentas anuales consolidadas incluyen en los fondos propios las reservas acumuladas y beneficios no distribuidos de las sociedades individuales incluidas en la consolidación, sin considerar el efecto de su hipotética distribución, toda vez que dichas reservas y beneficios no distribuidos se utilizan como fuente de financiación en cada una de dichas sociedades.

26.7. El número medio de personas empleadas durante el ejercicio ha sido, distribuido por categorías, el siguiente:

Categorías	Nº Medio		
	España	Extranjero	Total
Ingenieros y Licenciados	903	388	1.291
Personal Técnico	877	286	1.163
Administrativos	522	131	653
Operarios y otros	3.219	2.500	5.719
Total	5.521	3.305	8.826

Para acumular esta información se ha considerado la totalidad de las entidades que forman parte del perímetro de consolidación, exclusivamente en los casos en que se les aplica el método de Integración global o proporcional, a los efectos de elaboración de las cuentas consolidadas.

26.8. La composición de los gastos e ingresos extraordinarios es como sigue:

Concepto	Importe
Por enajenación de Inmovilizado Inmaterial y Material	319
Por enajenación de participaciones en sociedades	5.412
Por subvención de capital transferida a resultados	3.826
Por aplicación Provisión para Riesgos y Gastos (Véase Nota 21.2)	13.282
Por otros ingresos extraordinarios	11.090
Total Ingresos Extraordinarios	33.929

Concepto	Importe
Por enajenación de Inmovilizado Inmaterial y Material	915
Por variación de provisiones de Inmovilizado Material e Inmaterial	2.295
Por enajenación de participaciones en sociedades	946
Por dotación Provisión para Riesgos y Gastos (Véase Nota 21.2)	16.580
Por otros gastos extraordinarios	14.914
Total Gastos Extraordinarios	35.650

Resultados Extraordinarios Netos	(1.721)
---	----------------

26.9. El detalle de las aportaciones a resultados después de impuestos es el siguiente:

	Importe
Subconsolidado Asa Iberoamérica	71
Subconsolidado Befesa	7.953
Subconsolidado Bioenergía	7.140
Subconsolidado Abeinsa	14.619
Subconsolidado Tecnologías de la Información	7.804
Subconsolidado Abengoa y Proceso de Consolidación	10.223
Total	47.810

Las Cuentas Anuales Individuales de las sociedades españolas incluidas en el perímetro de consolidación, se depositan, de acuerdo con la legislación mercantil en vigor, en el Registro Mercantil de la provincia donde radique su domicilio social.

26.10. Las cifras netas de negocio de sociedades adscritas a actividades eléctricas según se definen en la Nota 7.t), son las siguientes:

Actividad	Importe
Producción en Régimen Especial: Cogeneración	67.670
Producción en Régimen Especial: Hidráulica	743
Producción en Régimen Especial: Transporte	4.240
Producción en Régimen Especial: Otras	4.920
Total	77.573

26.11. El saldo de los consumos y otros gastos externos asciende a 1.019.745 miles de €, de los cuales 744.902 miles de € corresponden a compras, 25.724 miles de € corresponden a variación de existencias, 23 miles de € a devoluciones de compras, 458 miles de € a Rappels por compras y 249.600 miles de € a trabajos realizados por otras empresas.

El saldo de los gastos de personal asciende a 243.252 miles de €, de los que 195.220 miles de € corresponden a sueldos, salarios y asimilados y 48.032 miles de € a cargas sociales.

26.12. El saldo del epígrafe Trabajos Realizados para el Inmovilizado asciende a 31.912 miles de €, correspondientes a los gastos realizados por las sociedades para su inmovilizado, utilizando sus equipos y su personal, que se activan; de este importe, 12.020 miles de € responden a operaciones de compra-venta entre sociedades del perímetro de consolidación, a las que se le aplican los criterios y principios contables propios de la consolidación y que se explican en la Nota 7.h; el resto corresponden a sociedades individuales.

26.13. El saldo de Otros Ingresos Financieros asciende a 14.892 miles de €, siendo los importes más significativos los correspondientes a Otros Ingresos Financieros por 12.120 miles de € y a Ingresos de Valores de Renta Fija por 1.392 miles de €.

26.14. El detalle de los Otros Gastos de Explotación es el siguiente:

Concepto	Importe
Servicios Exteriores	236.512
Tributos	7.695
Otros Gastos de Gestión	9.510
Total	253.717

En el epígrafe Servicios Exteriores se recogen entre otros, arrendamientos y cánones por importe de 31.048 miles de €, Transportes por importe de 25.460 miles de €, servicios de Profesionales independientes por importe de 69.517 miles de €, y otros servicios por importe de 44.284 miles de €.

Nota 27.- Relaciones con Empresas Vinculadas.

- 27.1. La cuenta que Abengoa, S.A. mantiene con Inversión Corporativa I.C., S.A., al cierre del ejercicio presenta saldo cero.
- 27.2. Los dividendos distribuidos a empresas vinculadas durante el ejercicio han ascendido a 7.743 miles de €.
- 27.3. Con fecha 17 de diciembre de 2002, Abengoa, S.A. vendió a Iniciativa de Bienes Inmuebles, S.A., sociedad filial de Inversión Corporativa I.C., S.A. unos terrenos e instalaciones de su propiedad. El precio de la venta fue de 28.858 miles de €, con unas plusvalías en venta de 25.200 miles de € en el ejercicio 2002. El precio de venta se estableció en concordancia con informes sobre valor realizados por expertos profesionales independientes.

Los acuerdos en vigor entre Abengoa, S.A. e Iniciativas de Bienes Inmuebles, Ibisa (Inversión Corporativa) incluyen el compromiso, para el caso de que el valor de las parcelas adquiridas por Ibisa a Abengoa, S.A. resultase, por cualquier motivo, finalmente superior al precio de adquisición más gastos, por el cual Ibisa se obliga a trasladar a Abengoa, S.A. la diferencia entre ambos valores o alternativamente conceder una opción de recompra en los mismos términos inicialmente convenidos para la compraventa.

27.4. Otras operaciones realizadas durante el ejercicio con accionistas significativos son:

- Constitución de un derecho de superficie por Explotaciones Casaquemada, S.A. (sociedad filial de Inversión Corporativa, I.C., S.A., accionista de referencia de Abengoa) a favor de Sanlúcar Solar, S.A. (filial de Abengoa), mediante escritura pública de fecha 15 de enero de 2003, por un plazo de 30 años, sobre una parcela de 70 hectáreas. Por un canon acumulado para todo el plazo de duración de 1.256 miles de €, destinada a la promoción, construcción y explotación por Sanlúcar Solar de una planta de energía solar.
- Asimismo Explotaciones Casaquemada, S.A. y Herrería La Mayor, S.A. (filiales de Inversión Corporativa) realizaron ventas de cebada proveniente de tierras de retirada, a Ecoagrícolas, S.A. (filial de Abengoa) por importe conjunto de 28,4 miles de € para su uso en la producción de biocarburantes, dentro del Programa de Ayudas Comunitarias.

Nota 28.- Otra Información.

28.1. Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2003 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración como tales y del Consejo Asesor del Consejo de Administración de Abengoa, S.A., han ascendido a 388 miles de € en concepto de asignaciones y dietas, y a 78 miles de € por otros conceptos.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2003 la remuneración satisfecha a la Alta Dirección de la Sociedad en cuanto a tal, considerando como miembros de la misma al conjunto de quince personas que conforman los órganos de Presidencia, Comité de Estrategia y Direcciones de los Departamentos Corporativos, ha ascendido, por todos los conceptos tanto fijos como variables, a 4.765 miles de €.

28.2. No existen anticipos ni créditos concedidos al conjunto de miembros del Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones asumidas con ellos a título de garantías.

28.3. Desde el 19 de julio de 2003 fecha de entrada en vigor de la Ley 26/2003 por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas, los miembros del Consejo de Administración no han mantenido, salvo los descritos a continuación, participaciones en el capital de sociedades que directamente mantengan actividades con el mismo, análogo o complementario, género al que constituye el objeto social de la Sociedad dominante. Asimismo, no ha realizado ni realizan actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad el que constituye el objeto social de Abengoa, S.A.

D. José B. Terceiro Lomba, consejero independiente, que ostenta los cargos de Presidente del Consejo Asesor, vocal del Comité de Auditoría y vocal del Comité de Nombramientos y Retribuciones, forma parte a su vez del Consejo de Administración de Unión Fenosa, S.A., sociedad que dada la descripción de su objeto social podría mantener actividades análogas o complementarias a las realizadas a su vez por Abengoa, S.A. y su grupo de sociedades.

- 28.4. De acuerdo con el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad a 31.12.03 son los siguientes:

	% Directa	% Indirecta	% Total
Felipe Benjumea Llorente	0,059	-	0,059
Javier Benjumea Llorente	0,002	-	0,002
José Joaquín Abaurre Llorente	0,013	-	0,013
José Luis Aya Abaurre	0,061	-	0,061
José B. Terceiro Lomba	0,111	0,111	0,222
Ignacio de Polanco Moreno	-	-	-
Corporación Caixa Galicia, S.A.U.	0,001	-	0,001
Total	0,247	0,111	0,358

- 28.5. Durante el ejercicio 2003 se han devengado honorarios por importe de 1.056 miles de € relativos a trabajos de auditoría financiera correspondiente a dicho ejercicio. Adicionalmente, se han abonado a firmas de auditoría 315 miles de € por otros conceptos.

Del importe relativo a honorarios, un total de 700 miles de € corresponden al auditor principal del grupo Pricewaterhouse y el resto a otras firmas.

- 28.6. En los epígrafes de Inversiones Financieras Temporales y Tesorería existen partidas por un importe total de 25.311 miles de €, que se encuentran afectos como garantía de determinadas obligaciones de compañías del grupo por operaciones derivadas del negocio habitual de las mismas.

Nota 29.- Información por Actividades.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2003 y de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias analíticas consolidadas correspondiente a dicho ejercicio para cada una de las diferentes actividades realizadas por Abengoa, a través de sus cuatro Grupos de Negocio.

Estas actividades, que se describen en la Nota 1 de esta memoria, son las siguientes:

- Bioenergía.
- Servicios Medioambientales.
- Tecnologías de la Información.
- Ingeniería y Construcción Industrial.

	Bioenergía	Servicios Medioambientales	Tecnologías de la Información	Ingeniería y Const. Ind.	Corporativo	Ajustes de Consolidación	Total Grupo
Activo							
Inmovilizado	256.708	186.164	79.967	342.483	400.321	(346.374)	919.269
Fondo de Comercio	50.011	86.581	18.817	7.943	166.083	(10.060)	319.375
Gastos a Distribuir	3.011	2.175	1.121	4.176	4.985	-	15.468
Activo Circulante	183.371	194.199	208.333	476.683	701.670	(655.255)	1.109.001
Total	493.101	469.119	308.238	831.285	1.273.059	(1.011.689)	2.363.113
	Bioenergía	Servicios Medioambientales	Tecnologías de la Información	Ingeniería y Const. Ind.	Corporativo	Ajustes de Consolidación	Total Grupo
Pasivo							
Fondos Propios	152.913	171.586	60.690	70.330	270.504	(395.241)	330.782
Socios Externos	2.869	9.709	846	21.860	38.516	(26.707)	47.093
Ingresos a Distribuir	32.037	10.403	490	28.778	6.874	(4.175)	74.407
Provisión para Riesgos y Gastos	767	2.957	10	1.117	-	32.433	37.284
Financiación s/r Aplicada a Proyecto	85.087	7.242	7.931	169.423	-	-	269.683
Acreedores a Largo Plazo	79.811	63.605	28.477	28.486	500.173	(56.747)	643.805
Acreedores a Corto Plazo	139.617	203.617	209.794	511.291	456.992	(561.252)	960.059
Total	493.101	469.119	308.238	831.285	1.273.059	(1.011.689)	2.363.113
Ventas	291.413	365.329	265.575	712.997	-	-	1.635.314
EBITDA	36.342	37.762	31.021	80.102	-	-	185.227

Los criterios empleados para la obtención de los estados financieros segregados por actividad, se describen a continuación:

1. Los datos han sido agrupados por cada uno de los sectores sobre la base de utilización de los subconsolidados de cada una de las cabeceras de negocio que mantiene el grupo. En el caso de Ingeniería y Construcción Industrial, los saldos corresponden a las cuentas anuales consolidadas de su cabecera de negocio combinadas con las del subsector de negocio en el mercado latinoamericano, respecto del cual no existen participaciones accionariales mutuas.

2. La actividad Corporativa incluye los activos y pasivos de uso general, que no son objeto de reparto al resto de actividades y que principalmente se encuentran en el balance de la sociedad dominante.
3. El grupo tiene además actividades auxiliares, sociedades de cartera y sociedades dedicadas a la explotación de fincas, cuya dimensión no es significativa (menores al 5%) como para presentar información por separado, motivo por el cual se integran igualmente en la columna de actividad Corporativa.
4. Con carácter general, no se efectúan ventas ni otras transacciones entre los distintos segmentos de actividad, salvo en el caso de transacciones con la sociedad dominante, que son eliminadas en el proceso de consolidación y se incorporan en la columna Ajustes de Consolidación.

Nota 30.- Información sobre Medio Ambiente.

Uno de los 4 Grupos de Negocio en que se estructura Abengoa centra su actividad en la prestación de servicios medioambientales, tales como reciclaje de residuos, limpiezas industriales e ingeniería medioambiental.

Befesa, sociedad cabecera de dicho Grupo de Negocio, aporta a los Estados Financieros Consolidados de Abengoa activos por importe de 469.119 miles de €, ventas de 365.329 miles de € y resultados atribuibles de 8.369 miles de € que están afectos a la actividad medioambiental.

Al cierre del ejercicio 2003 Abengoa estima que no incurre en riesgos de naturaleza medioambiental que requieran dotación adicional de provisiones.

Es objetivo de Abengoa que todas sus sociedades obtengan Certificaciones de sus Sistemas de Gestión Ambiental. El empleo de técnicas de tratamiento con garantías de prevención de calidad ambiental, ha tenido un reconocimiento oficial a través de las certificaciones de gestión medioambiental (ISO 9001, ISO 14001 y EMAS). Como consecuencia de lo anterior, al terminar el año 2003, se tienen Sistemas de Gestión de Calidad certificados a través de la ISO 9001 para el 75% de las sociedades de Abengoa; igualmente se tienen Sistemas de Gestión Medioambiental certificados a través de ISO 14001 para el 53% de las sociedades.

La distribución porcentual de las Sociedades certificadas en Calidad y Medio Ambiente por Grupo de Negocio se detallan a continuación:

Grupo de Negocio	% Sociedades Certificadas según ISO 9001	% Sociedades Certificadas según ISO 14001
Tecnologías de la Información	100%	90%
Ingeniería y Construcción Industrial	71%	46%
Servicios Medioambientales	52%	59%
Bioenergía	25%	0%
Iberoamérica	80%	30%

Las sociedades españolas del Grupo de Negocio de Bioenergía, Ecocarburantes S.A. y Bioetanol Galicia S.A. están en fase de desarrollo e implantación de un modelo de gestión integrado de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, teniendo como objetivo la implantación completa del sistema durante el presente año, para iniciar los tramites de certificación a finales de 2003 y su consecución en 2004. La sociedad High Plains, (perteneciente también al Grupo de Negocio de Bioenergía y ubicada en los Estados Unidos de América) se está rigiendo por normas locales de mayor influencia en su ámbito de producción.

Durante 2002, dos sociedades de nuestro Grupo de Negocio de Servicios Medioambientales han obtenido el Certificado de Verificación, que evidencia la conformidad del Sistema de Gestión Medioambiental con los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y Auditoria Medioambiental (EMAS), por lo que son ya tres las sociedades con dicho Certificado, teniendo una de ellas, además, aceptada su adhesión al EMAS .

Nota 31.- Acontecimientos Posteriores al Cierre.

- 31.1. Con posterioridad al cierre del ejercicio, Telvent GIT, S.A. ha procedido a formalizar dos operaciones relacionadas con su participación en Xfera Móviles, S.A. Por una parte, ha incrementado su participación del 5,46% que tenía en su poder al 31 de diciembre del 2003 hasta un 5,63% como consecuencia de lo establecido en un laudo arbitral promovido por los accionistas fundadores en el ejercicio 2001 y cuyas conclusiones han sido dictadas en el mes de enero del 2004. Por otra parte, la sociedad ha acudido a la ampliación de capital aprobada por la Junta General de accionistas el pasado 15 de diciembre del 2003, que ha sido formalizada y desembolsada a principios de febrero del 2004. Los importes que se han hecho efectivos por ambos conceptos ascienden respectivamente a 760 y 733 miles de €. Adicionalmente la sociedad asumirá las correspondientes garantías por valor de 1.256 miles de €.
- 31.2. Con posterioridad al cierre del ejercicio de las sociedades incluidas en la consolidación, no han ocurrido otros acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por los administradores con esta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas sociedades o el Grupo en su conjunto.

Nota 32.- Cartera de Pedidos.

El detalle de la Cartera de Pedidos al 31 de diciembre de 2003 por tipo de actividad es el siguiente:

Actividad	Importe
Actividad Tradicional	614.649
Actividad Llave en Mano	308.390
Actividad Recurrente	34.900
Total	957.939

Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación

Denominación Social	Domicilio	Participación		Sociedad Titular de la Participación	Ver (Pág. 4)	Ver (Pág. 4)	Actividad (véase Pág. 4)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Abecnor Subestaciones, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	50,00	Abengoa México		c	(4)	-
Abecom, S.A.	Sevilla (ES)	988	100,00	Inabensa		a-b	(4)	C
Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.	Sevilla	65.707	100,00	Abengoa	(*)	a-b	(4); (5)	-
Abelec, S.A.	Santiago (CL)	1	100,00	Abengoa Chile		a-b	(4)	A
Abema Limitada	Santiago (CL)	2	100,00	A.Chile/Befesa Const. y T.Amb		a-b	(2); (4)	A
Abenasa Transmissao de Energia, Ltda. (A.T.E.)	R. de Janeiro (BR)	-	100,00	Abengoa	(**)	a-b	(4)	-
Abencor Suministros, S.A.	Sevilla (ES)	4.219	100,00	Abeinsa		a-b	(4)	C
Abener El Sauz, S.A. de C.V. (Aelsa)	México D.F. (MX)	6	100,00	Abener / Abengoa México		a-b	(4)	A
Abener Energía, S.A.	Sevilla (ES)	32.582	100,00	Abeinsa	(*)	a-b	(4)	A
Abener Garabito Energía, S.A.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abener / Abengoa	(**)	a-b	(4)	-
Abener Inversiones, S.L. (antes Relsa)	Sevilla (ES)	22.861	100,00	Abener		a-b	(4); (5)	-
Abener México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abener	(**)	a-b	(4)	-
Abengoa Bioenergía, S.L.	Sevilla (ES)	149.522	100,00	Abengoa / Siema		a-b	(1); (5)	-
Abengoa Bioenergy Corporation	Kansas (USA)	138.347	100,00	Asa Bioenergy Holding	(*)	a-b	(1)	A
Abengoa Bioenergy R&D, Inc.	San Luis (USA)	5	100,00	Abengoa Bioenergy Corp.	(**)	a-b	(1)	A
Abengoa Brasil, S.A.	R. de Janeiro (BR)	318	100,00	Inabensa		a-b	(4)	E
Abengoa Chile, S.A.	Santiago (CL)	21.317	100,00	Asa Investment		a-b	(4)	A
Abengoa Comer. y Administraçao, S.A. (Abencasa)	R. de Janeiro (BR)	1.858	100,00	Asa Investment		a-b	(5)	-
Abengoa Limited	Edimburgo (UK)	29	100,00	Abener		a-b	(4)	A
Abengoa México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2.330	90,00	Asa Investment		a-b	(4)	A
Abengoa Perú, S.A.	Lima (PE)	3.235	100,00	Asa Investment		a-b	(4)	A
Abengoa Puerto Rico, S.E.	San Juan (PR)	8	99,51	Abengoa		a-b	(4)	A
Abenor, S.A.	Santiago (CL)	5.808	100,00	Enicar Chile		a-b	(4)	A
Abensur Medio Ambiente, S.A.	Sevilla (ES)	3.294	100,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		a-b	(2)	B
Abensur Trading Company, S.A.	Montevideo (UR)	2.488	100,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		a-b	(2); (5)	-
Abentel Telecomunicaciones, S.A.	Sevilla (ES)	4.645	100,00	Abeinsa / Abener		a-b	(3)	A
Alianza Befesa Egmasa, S.L.	Huelva (ES)	76	50,00	Alianza Medioambiental		c	(2)	-
Alianza Medioambiental, S.L. (AMA)	Vizcaya (ES)	32.633	100,00	Befesa Medio Ambiente		a-b	(2); (5)	B
Alto Bello, S.A.	Buenos Aires (AR)	201	100,00	Asa Invest. / Teyma bengoa		a-b	(6)	E
Aluminios en Discos, S.A.	Huesca (ES)	2.400	100,00	Befesa Aluminio Bilbao		a-b	(2)	B
Aprovechamientos Energéticos Furesa, S.A.	Murcia (ES)	2.211	98,00	Abener Inversiones		a-b	(4)	C
Araucana de Electricidad, S.A.	Santiago (CL)	3.368	100,00	Enicar Chile		a-b	(4)	A
Arce Sistemas, S.A.	Vizcaya (ES)	1.769	100,00	Telvent Tráfico y Transporte		a-b	(3)	A
Asa Bioenergy Holding, AG	Zug (CH)	118.811	100,00	Abengoa Bioenergía		a-b	(1); (5)	A
Asa Environment and Energy Holding AG (Asa E.E.H.)	Zug (CH)	214.592	100,00	Siema		a-b	(5)	A
Asa Iberoamérica, S.L.	Sevilla	25.373	100,00	Abengoa		a-b	(5)	-
Asa Investment AG	Zug (CH)	24.822	100,00	Asa Iberoamérica		a-b	(5)	A
Asa Investment Brasil, Ltda.	R. de Janeiro (BR)	-	100,00	Asa Iberoamérica		a-b	(4)	-
Aser – Zinc, S.L.	Vizcaya (ES)	15.626	100,00	MRH		a-b	(2); (5)	B
Aser, Compañía Industrial del Zinc, S.L. (Aser II)	Vizcaya (ES)	605	100,00	Aser – Zinc		a-b	(2)	-
Baltasar Lobato	Madrid (ES)	2	50,00	Telvent E. y M.A.	(**)	c	-	-
Bargoa, S.A.	R. de Janeiro (BR)	10.309	90,00	Asa Invest./Abengoa C.y Ad.		a-b	(3); (4)	E
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Vizcaya (ES)	53.971	100,00	MRH	(*)	a-b	(2); (5)	B
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	Valladolid (ES)	8.670	100,00	Befesa aluminio Bilbao	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Argentina, S.A.	Buenos Aires (AR)	2.666	100,00	Alianza Med./Befesa Desulf.	(*)	a-b	(2)	E
Befesa Brasil, S.A.	R. de Janeiro (BR)	1.410	100,00	Asa Investment	(*)	a-b	(4)	E
Befesa Chile, S.A.	Santiago (CL)	2	100,00	A. Chile/Alianza Medioamb.	(**)	a-b	(2)	-
Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.	Sevilla (ES)	23.996	100,00	Befesa Medio Ambiente	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Desulfuración, S.A.	Vizcaya (ES)	36.510	90,00	Alianza Medioambiental	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Escorias Salinas, S.A.	Valladolid (ES)	6.787	100,00	Befesa A.B. / Befesa A.V.	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Fluidos, S.A.	Asturias (ES)	2.007	100,00	Alianza Medioambiental	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Gestión de PCB, S.A.	Murcia (ES)	1.358	100,00	Alianza Medioambiental	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.	Murcia (ES)	55.522	100,00	Alianza Medioambiental	(*)	a-b	(2)	B

Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación. (Continuación)								
Denominación Social	Domicilio	Participación		Sociedad Titular de la Participación	Ver (Pág. 4)	Ver (Pág. 4)	Actividad (véase Pág. 4)	Auditor
		Coste en miles de €.	% Sobre Nominal					
Befesa Limpiezas Industriales México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	1	100,00	Befesa México	(*)	a-b	(2)	-
Befesa Medio Ambiente, S.A.	Vizcaya (ES)	319.007	92,17	Abengoa/Siema/Asa Env.		a-b	(2); (5)	B
Befesa México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	100,00	A. México/Alianza Medioamb.		a-b	(2)	-
Befesa Perú, S.A.	Lima (PE)	522	100,00	Alianza Med./Abengoa Perú	(*)	a-b	(2)	-
Befesa Plásticos, S.L.	Murcia (ES)	2.415	100,00	Alianza Medioambiental	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Salt Slag Ltd.	Manchester (UK)	14.423	100,00	Befesa Aluminio Bilbao	(*)	a-b	(2)	E
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	Madrid (ES)	991	100,00	Befesa Medio Ambiente		a-b	(2)	B
Befesa Sondika Zinc, S.A.	Vizcaya (ES)	1.727	51,00	Befesa Zinc Aser (Aser I)	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Técnicas del Suelo, S.A.	Madrid (ES)	48	80,00	Alianza Medioambiental	(**)	a-b	(4)	-
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	Vizcaya (ES)	22.821	70,00	Alianza Mediambiental	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	Vizcaya (ES)	4.154	51,00	Befesa Zinc Aser (Aser I)	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Zinc Aser, S.A.	Vizcaya (ES)	18.039	100,00	Aser – Zinc	(*)	a-b	(2)	B
Befesa Zinc Comercial, S.A.	Vizcaya (ES)	60	100,00	Aser – Zinc	(*)	a-b	(2)	B
BF Tiver	Asturias (ES)	28	94,00	Befesa Fluidos		a-b	(2)	-
Biocarburantes de Castilla y León, S.A.	Sevilla (ES)	8.000	50,00	Abengoa Bioenergía		c	(1)	A
Bioeléctrica Jiennense, S.A.	Sevilla (ES)	885	95,00	Abener Inversiones		a-b	(4)	-
Bioener Energía, S.A.	Vizcaya (ES)	36	50,00	Abener Inversiones		a-b	(4)	-
Bioetanol Galicia, S.A.	La Coruña (ES)	19.534	90,00	Abengoa Bioenergía		a-b	(1)	A
Borgu, S.A.	Montevideo (UR)	12	100,00	Teyma Uruguay		a-b	(4)	-
C.D. Puerto San Carlos, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	13.587	100,00	Abener		a-b	(4)	A
Ciclafarma	Madrid (ES)	150	100,00	Alianza Medioambiental		a-b	(2)	-
Cogeneración Villaricos, S.A.	Sevilla (ES)	5.951	99,22	Abener Inversiones		a-b	(4)	C
Complejo Medioambiental de México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	100,00	Befesa México/A. México		a-b	(4)	-
Complejo Medioambiental de Navarra, S.A.	Navarra (ES)	60	100,00	Alianza Medioambiental		a-b	(2)	-
Construc. Metálicas Mexicanas, S.A. de C.V.	Querétaro (MX)	2.224	69,70	Abengoa México/Eucomsa		a-b	(4)	A
Desarrollos Eólicos de Arico, S.A.	Tenerife (ES)	40	66,65	Siema		a-b	(4)	-
Desarrollos Eólicos El Hinojal, S.A.	Sevilla (ES)	84	99,88	Siema		a-b	(4)	-
Donsplav	Donetsk (UA)	980	51,00	Befesa Aluminio Bilbao		a-b	(2)	-
Ecoagrícola, S.A.	Murcia (ES)	586	100,00	Abengoa Bioenergía		a-b	(1)	A
Ecocarburantes Españoles, S.A.	Murcia (ES)	10.172	95,10	Abengoa Bioenergía		a-b	(1)	A
Ecomat Fabricación de Equipos, S.L.	Vizcaya (ES)	871	100,00	Befesa Tratam. y Limp. Ind.	(**)	a-b	(4)	-
Edificio Valgrande, S.L.	Madrid (ES)	60	100,00	Telvent GIT		a-b	(6)	-
Enernova Ayamonte, S.A.	Huelva (ES)	2.281	91,00	Abener Inversiones		a-b	(4)	C
Enicar Chile, S.A.	Santiago (CL)	759	100,00	Abengoa Chile		a-b	(5)	A
ETBE Huelva, S.A.	Sevilla (ES)	2.034	90,00	Abengoa Bioenergía		a-b	(1)	A
Europea de Cons. Metálicas, S.A. (Eucomsa)	Sevilla (ES)	3.625	50,00	Abeinsa		c	(4)	A
European Tank Clean Company (ET2C)	Bordeaux (FR)	19	50,03	Befesa Tratam. y Limp. Ind.	(**)	a-b	(2)	-
Explotaciones Varias, S.A.	Ciudad Real (ES)	1.907	50,00	Abengoa		c	(6)	-
Faritel, S.A.	Montevideo (UR)	-	100,00	Pandelco	(**)	a-b	(4)	-
Financiera Soteland, S.A.	Montevideo (UR)	17	100,00	Asa Investment		a-b	(7)	-
Fotovoltaica Solar Sevilla, S.A.	Sevilla (ES)	48	80,00	Solúcar Energía		a-b	(4)	-
Galdán, S.A.	Navarra (ES)	735	50,00	Befesa Aluminio Bilbao		c	(2)	B
Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A.	Sevilla (ES)	60	100,00	Abengoa		a-b	(8)	-
Greencell, S.A.	Sevilla (ES)	1.395	100,00	Siema / Asa Environment.		a-b	(1)	-
Hidro Abengoa, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Befesa Con.y Tec. Ind./A.Mex.	(**)	a-b	(2)	-
Huepil de Electricidad, S.A.	Santiago (CL)	11.183	100,00	Abengoa Chile		a-b	(4)	A
Hynergreen Technologies, S.A.	Sevilla (ES)	250	100,00	Abeinsa	(**)	a-b	(4)	-
Inabensa Bharat Private Limited	N. Delhi (India)	8	100,00	Inabensa		a-b	(4)	-
Inabensa France, S.A.	Pierrelate (FR)	550	100,00	Inabensa		a-b	(4)	-
Inabensa Inc.	San Juan (PR)	11	100,00	Inabensa		a-b	(4)	-
Inabensa Maroc, S.A.	Tánger (MA)	1.504	100,00	Inabensa		a-b	(4)	-
Inabensa Portugal, S.A.	Lisboa (PT)	50	100,00	Inabensa	(*)	a-b	(3)	-

Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación. (Continuación)

Denominación Social	Domicilio	Participación		Sociedad Titular de la Participación	Ver (Pág. 4)	Ver (Pág. 4)	Actividad (véase Pág. 4)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Inabensa Rio, Ltda.	R. de Janeiro (BR)	-	100,00	Inabensa		a-b	(4)	-
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	Sevilla (ES)	1.226	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		c	(2)	C
Iniciativas Medioambientales, S.A.	Sevilla (ES)	3	99,80	Befesa Const. y Tec. Amb.		a-b	(2)	-
Instalaciones Inabensa, S.A.	Sevilla (ES)	17.307	100,00	Abeinsa	(*)	a-b	(4)	A
Internet Recicla, S.A.	Madrid (ES)	61	100,00	Alianza Med./Telvent GIT		a-b	(2)	-
Intersplav (consolida a través de P. Equiv.)	Sverdlovsk (UA)	3.726	50,84	Befesa Aluminio Bilbao		a-b	(2)	A
Inversora Enicar, S.A.	Montevideo (UR)	1.537	100,00	Abengoa Chile		a-b	(5)	A
L.T. 304 Noroeste, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa México		a-b	(4)	A
L.T. 43 Río Bravo, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa / Abengoa México	(**)	a-b	(4)	-
L.T. 707 Norte Sur, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa / Abengoa México	(**)	a-b	(4)	-
L.T. Rosarito y Monterrey, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	8	100,00	Abengoa México		a-b	(4)	A
Líneas 612 Norte Nordeste, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa / Abengoa México	(**)	a-b	(4)	-
Lineas Altamira, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	50,00	Abengoa México		c	(4)	-
Líneas Baja California Sur, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	50,00	Abengoa México	(**)	c	(4)	-
MRH Residuos Metálicos, S.L.	Vizcaya (ES)	42.747	100,00	Befesa Medio Ambiente		a-b	(2); (5)	B
Mundiland, S.A.	Montevideo (UR)	2.329	100,00	Telvent Factory Holding		a-b	(5)	A
Negocios e Inversiones de Centroamérica, S.A.	C.de Panamá (PA)	1.073	100,00	Abengoa		a-b	(5)	-
Negocios Industr. y Comerciales, S.A. (Nicsa)	Madrid (ES)	1.791	100,00	Abencor Suministros		a-b	(4)	C
Nicsa Industrial Supplies Corporation	Miami (USA)	168	100,00	Nicsa	(*)	a-b	(4)	-
NTE - Nordeste Transmissora de Energía, S.A.	R. de Janeiro (BR)	15.655	50,01	Inabensa		a-b	(4)	E
Nueva Electricidad del Gas, S.A. (Nuegas)	Sevilla (ES)	5.939	98,58	Abeinsa		a-b	(4)	A
Pandelco, S.A.	Montevideo (UR)	379	100,00	Teyma Uruguay		a-b	(4)	A
Peninsular 615, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa / Abengoa México	(**)	a-b	(4)	-
Procesos Ecológicos Carmona 1, S.A.	Sevilla (ES)	63	100,00	Procesos Ecológicos/AMA		a-b	(2)	-
Procesos Ecológicos Carmona 2, S.A.	Sevilla (ES)	90	100,00	Proc. Ec./Befesa C y T Amb.		a-b	(2)	-
Procesos Ecológicos Carmona 3, S.A.	Sevilla (ES)	60	100,00	Proc. Ec./Befesa C y T Amb.		a-b	(2)	-
Procesos Ecológicos Lorca 1, S.A.	Sevilla (ES)	180	100,00	Proc. Ec./Befesa C y T Amb.		a-b	(2)	-
Procesos Ecológicos Vilches, S.A.	Sevilla (ES)	63	95,00	Proc. Ec./Befesa C y T Amb.		a-b	(2)	C
Procesos Ecológicos, S.A. (Proecea)	Sevilla (ES)	657	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		c	(2); (5)	-
Proyectos Técnicos Industriales, S.A. (Protisa)	Madrid (ES)	551	100,00	Inabensa		a-b	(4)	A
Puerto Real Cogeneración, S.A. (Precosa)	Cádiz (ES)	176	90,02	Abener Inversiones		a-b	(4)	A
Remetal Trading and Investment AG	Zurich (CH)	25	100,00	Befesa Aluminio Bilbao		a-b	(2)	-
Residuos Sólidos Urbanos de Ceuta, S.L. (Resurce)	Ceuta (ES)	2.030	50,00	Abengoa		c	(2)	-
S.E.T. Sureste Peninsular, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	616	100,00	Abengoa México		a-b	(4)	A
Sainsel Sistemas Navales, S.A.	Sevilla (ES)	1.202	50,00	Telvent E. y M.A.		c	(3)	A
Sanlúcar Solar, S.A.	Sevilla (ES)	55	100,00	Solúcar Energía/Asa E&EH		a-b	(4)	-
Sdem Inabensa, S.A.	Madrid (ES)	-	50,00	Inabensa	(**)	c	(4)	-
Serv. Aux. de Administración, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	99,80	Abengoa México		a-b	(4)	A
Serv. Integr. de Mant. y Operación, S.A. (Simosa)	Sevilla (ES)	109	99,00	Inabensa		a-b	(4)	C
Sinaben Multimedia, AIE	Madrid (ES)	-	50,00	Abengoa	(**)	c	(4)	-
Sistemas de Control de Energía, S.A. (Sicel)	Sevilla (ES)	1.245	100,00	Telvent E. y M.A.		a-b	(3)	-
Sniace Cogeneración, S.A.	Madrid (ES)	8.686	90,00	Abener Inversiones		a-b	(4)	A
Soc. Inver. en Ener. y Medioambiente, S.A. (Siema)	Sevilla (ES)	93.008	100,00	Abengoa		a-b	(5)	A
Sociedade Combustiveis Bioquimicos, S.A. (SCB)	Setúbal (PT)	46	100,00	Abengoa Bioenergía	(**)	a-b	(1)	-
Solúcar Energía, S.A.	Sevilla (ES)	500	100,00	Siema	(*)	a-b	(4); (5)	-
STE - Sul Transmissora de Energía, Ltda.	México D.F. (MX)	-	100,00	Asa Investment		a-b	(4)	E
Subestaciones 611 BC, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	100,00	Abengoa México/Abengoa	(**)	a-b	(4)	-
Subestaciones 615, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	50,00	Abengoa México	(**)	c	(4)	-
Subestaciones BCS	México D.F. (MX)	2	50,00	Abengoa México	(**)	c	(4)	-
Telvent AG	Zug (CH)	8.757	100,00	Siema	(*)	a-b	(5)	A
Telvent Argentina, S.A.	Buenos Aires (AR)	572	100,00	Telvent Tráfico y Transporte	(*)	a-b	(3)	A
Telvent Brasil, S.A.	R. de Janeiro (BR)	1.381	100,00	Telvent Tráfico y Transporte	(*)	a-b	(3)	E

Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación. (Continuación)								
Denominación Social	Domicilio	Participación		Sociedad Titular de la Participación	Ver (Pág. 4)	Ver (Pág. 4)	Actividad (véase Pág. 4)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Telvent Canadá, Ltd.	Calgary (CAN)	26.870	100,00	Telvent GIT	(**)	a-b	(3)	A
Telvent China, Ltd.	Beijing (CN)	630	100,00	Telvent Tráfico y Transporte	(*)	a-b	(3)	-
Telvent Danmark, A/S	Copenhague (DK)	17	100,00	Telvent E. y M.A.	(*)	a-b	(3)	-
Telvent Datahouse, S.A.	Madrid (ES)	3.125	100,00	Telvent GIT	(*)	a-b	(3)	-
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Madrid (ES)	39.066	100,00	Telvent GIT	(*)	a-b	(3)	A
Telvent Factory Holding AG	Zug (CH)	7.886	99,95	Telvent GIT		a-b	(3); (5)	A
Telvent GIT, S.A.	Madrid (ES)	32.392	95,68	Abengoa/Telvent AG	(*)	a-b	(3); (5)	A
Telvent Housing, S.A.	Madrid (ES)	2.872	100,00	Telvent GIT	(*)	a-b	(3)	A
Telvent Interactiva, S.A.	Madrid (ES)	240	100,00	Telvent GIT		a-b	(3)	A
Telvent México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	1.293	100,00	Telvent E. y M.A.	(*)	a-b	(3)	A
Telvent Outsourcing, S.A.	Sevilla (ES)	476	100,00	Telvent GIT		a-b	(3)	C
Telvent Portugal, S.A.	Lisboa (PT)	1.202	100,00	Telvent Housing	(*)	a-b	(3)	A
Telvent Scandinavia A/S	Ostersund (SE)	334	100,00	Telvent E. y M.A.	(*)	a-b	(3)	-
Telvent Tráfico Thailand Ltd.	Bangkok (TH)	46	100,00	Telvent Tráfico y Transporte	(*)	a-b	(3)	E
Telvent Tráfico y Transporte, S.A.	Madrid (ES)	6.452	100,00	Telvent E. y M.A.	(*)	a-b	(3)	A
Telvent USA, Inc.	Houston (USA)	9.560	100,00	Telvent Canadá	(**)	a-b	(3)	A
Telvent, B.V.	Amsterdam (NL)	80	100,00	Siema		a-b	(5)	-
Teyma Abengoa, S.A.	Buenos Aires (AR)	29.461	100,00	Asa Investment		a-b	(4)	A
Teyma Paraguay, S.A.	Asunción (PY)	84	100,00	Teyma Uruguay		a-b	(4)	-
Teyma Uruguay, S.A.	Montevideo (UR)	2.805	92,00	Asa Investment		a-b	(4)	A
Teytel, S.A.	Buenos Aires (AR)	3	100,00	Teyma Abengoa		a-b	(3)	A
Tráfico e Ingeniería, S.A. (Trafinsa)	Asturias (ES)	1.035	100,00	Telvent T y T/Arce Sistemas		a-b	(3)	C
Transmisión 610 Norte, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	4	100,00	Abengoa México/Abengoa	(**)	a-b	(4)	-
Transportadora Río de la Plata	Buenos Aires (AR)	1	80,00	Teyma Abengoa	(**)	a-b	(4)	-

(*) Sociedades que cambian de denominación durante el año 2003.

(**) Sociedades constituidas durante el ejercicio y/o adquiridas durante el ejercicio y/o toma de participación adicional en sociedades ya incluidas en el perímetro de consolidación del año anterior. La incorporación de estas sociedades al perímetro ha representado unas ventas agregadas de 70.010 Miles de €.

Los supuestos contemplados en el Art. 2º R.D. 1815/91 por el que se aprueban las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas son:

- Que la sociedad dominante posea la mayoría de los derechos de voto.
- Que la sociedad dominante tenga la facultad de nombrar a la mayoría de los miembros del órgano de administración.
- Que la sociedad dominante pueda disponer, en virtud de acuerdos celebrados con otros socios, de la mayoría de los derechos de voto.

Los porcentajes de participación han sido redondeados por exceso a 2 decimales.
Salvo indicación en sentido contrario, la fecha de cierre de las últimas cuentas anuales es 31.12.03.

- Área de actividades del Grupo de Negocio de: Bioenergía.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de: Servicios Medioambientales.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de: Tecnologías de la Información.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de: Ingeniería y Construcción Industrial.
- Sociedad de Cartera.
- Adquisición y explotación de fincas rústicas y urbanas, así como otras actividades relacionadas.
- Servicios financieros.
- Servicios auxiliares.

- Auditado por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.
- Auditado por Deloitte & Touche España, S.L.
- Auditado por Auditoría y Consulta, S.A.
- Auditado por Auditores y Consultores del Sur, S.A.
- Auditado por Otros Auditores.

(*) Sociedades que cambian de denominación durante el 2003	
Denominación Anterior de la Sociedad	Nueva denominación de la Sociedad
Asa ICI	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Abener Energía, Ingeniería y Construcción Industrial, S.A.	Abener Energía, S.A.
High Plains Corporation	Abengoa Bioenergy Corporation
Remetal, S.L.	Befesa Aluminio Bilbao, S.L.
Refinados del Aluminio, S.A. (Refinalsa)	Befesa Aluminio Valladolid, S.A.
Borg Austral, S.A.	Befesa Argentina, S.A.
MTC Engenharia, S.A.	Befesa Brasil, S.A.
Abensur Servicios Urbanos, S.A.	Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.
Rontealde, S.A.	Befesa Desulfuración, S.A.
Valcritec, S.A.	Befesa Escorias Salinas, S.A.
Felguera Fluidos, S.A.	Befesa Fluidos, S.A.
Europea de Tratam. Industriales, Etrinsa, S.A.	Befesa Gestión de PCB, S.A.
Trademed, Tratam. del Mediterráneo, S.L.	Befesa Gestión Residuos Industriales, S.L
Planta de Tratamientos Ácidos, S.A. de C.V	Befesa Limpiezas Industriales México, S.A. de C.V.
Complejo Ambiental Andino, S.A.	Befesa Perú, S.A.
Alfagrán, S.A.	Befesa Plásticos, S.L.
Remetal TRP Ltd.	Befesa Salt Slag Ltd.
Sondika Zinc, S.A.	Befesa Sondika Zinc, S.A.
Ecomat, S.L.	Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
Zindes, S.A.	Befesa Zinc Amorebieta, S.A.
Compañía Industrial Asúa-Erandio, S.A. (Aser I)	Befesa Zinc Aser, S.A.
Recycling Logistics, S.A. (Relsa)	Befesa Zinc Comercial, S.A.
Sainco Portugal, S.A.	Inabensa Portugal, S.A.
Instalaciones Abengoa, Inabensa, S.A.	Instalaciones Inabensa, S.A.
Nicsa Trading Corporation	Nicsa Industrial Supplies Corporation
Sanlúcar Solar Solúcar, S.A.	Solúcar Energía, S.A.
Telecom Ventures AG	Telvent AG
Sainco Soc. Argentina de Ingenier. y Control, S.A.	Telvent Argentina, S.A.
Sainco Brasil, S.A. (antes BST, S.A.)	Telvent Brasil, S.A.
Sainco Electric Traffic, C.S.	Telvent China, Ltd
Sainco Denmark, ApS	Telvent Danmark, A/S
Internet Datahouse, S.A.	Telvent Datahouse, S.A.
S.A. de Instalaciones de Control (Sainco)	Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.
Telvent Sistemas y Redes, S.A.	Telvent Git, S.A.
Carrierhouse, S.A.	Telvent Housing, S.A.
Sainco México, S.A. de C.V.	Telvent México, S.A. De C.V.
Carrierhouse Portugal, S.A.	Telvent Portugal, S.A.
Sainco Scandinavia, AB	Telvent Scandinavia, A/S
Sainco Tráfico Thailand Ltd.	Telvent Tráfico Thailand Ltd.
Sainco Tráfico, S.A.	Telvent Tráfico y Transporte, S.A.

Anexo II

Sociedades Asociadas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Denominación Social	Domicilio	Participación		Sociedad Titular de la Participación	(*)	Art. del R.D. 1815/91	Actividad	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Abalnor T&D, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	25,00	Abengoa México	-	5º 3	(4)	
ABG Servicios Medioambientales, S.A.	Vizcaya (ES)	75	20,00	Alianza Medioambiental	-	5º 3	(2)	-
Aguas del Tunari, S.A.	Cochabamba (BO)	2.384	25,00	Abensur Trading Comp.	-	5º 3	(2)	-
Cogeneración del Sur, S.A.	Sevilla (ES)	260	45,00	Abencor Suministros	-	5º 3	(4)	C
Cogeneración Motril, S.A.	Sevilla (ES)	1.403	39,00	Abener Inversiones	-	5º 3	(4)	E
Consortio Teyma M&C	Santiago (CL)	8	49,90	Abengoa Chile	-	5º 3	(4)	-
Deydesa 2000, S.L.	Álava (ES)	6.743	40,00	Befesa Aluminio Bilbao	-	5º 3	(2)	E
Dragados Ind.-Electric Trafic-Indra-S.Tráfico, AIE	Madrid (ES)	3	22,75	Telvent Tráfico y Transp.	-	5º 3	(3)	-
Ecología Canaria, S.A. (Ecansa)	Las Palmas (ES)	68	45,00	Befesa Tratam. Esp.	-	5º 3	(2)	-
Expansion Transmissão de Energia Eletrica, Ltda.	R. de Janeiro (BR)	5.573	25,00	Abengoa Brasil	-	5º 3	(4)	E
Expansion Trans. Itumbiara Marimbondo, Ltda.	R. de Janeiro (BR)	137	25,00	Inabensa	(*)	5º 3	(4)	-
Krasbilmet	Krasnoyarsk (RU)	639	32,00	Befesa Aluminio Bilbao	-	5º 3	(2)	-
Línea de Transmisión de Comahue, S.A.	Buenos Aires (AR)	-	22,50	Teyma Abengoa	-	5º 3	(4)	-
Líneas Sistemas Nacional, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	33,30	Abengoa México	-	5º 3	(4)	A
Líneas y Subestaciones 506, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	25,00	Abengoa México	-	5º 3	(4)	-
Líneas y Subestaciones de México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	-	33,30	Abengoa México	-	5º 3	(4)	-
Mogabar, S.A.	Córdoba (ES)	94	48,00	Abengoa	-	5º 3	(4)	-
Nap de las Américas – Madrid, S.A.	Madrid (ES)	1.111	20,00	Telvent GIT	-	5º 3	(3)	-
Residuos Ind. de la Madera de Córdoba,S.A.	Córdoba (ES)	257	49,94	Alianza Befesa Egmasa	(*)	5º 3	(2)	-
Subestaciones 410, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	33,30	Abengoa México	-	5º 3	(4)	-
Subest. y Lineas Bajío Oriental, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	33,30	Abengoa México	(*)	5º 3	(4)	-
Subestaciones y Líneas de México, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	33,30	Abengoa México	-	5º 3	(4)	-
Tenedora de Acciones de Red Eléc. del Sur, S.A.	Lima (PE)	4.864	33,30	Abengoa Perú	-	5º 3	(5)	-
TSMC Ing. y Construcción	Santiago (CL)	10	33,30	Abengoa Chile	-	5º 3	(4)	-
Tuca, AIE	Barcelona (ES)	3	50,00	Telvent Tráfico y Transp.	-	5º 3	(3)	-
Tuxpan TXD, S.A. de C.V.	México D.F. (MX)	2	33,30	Abengoa México	-	5º 3	(4)	A

(*) Sociedades constituidas durante el ejercicio. La incorporación de estas sociedades al perímetro ha representado unas ventas agregadas prácticamente nulas, dado que son sociedades que están, en general, en fase previa al inicio de operaciones.

El art. 5º 3 del R.D. 1815/91 por el que se aprueban las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas establece la presunción de sociedades asociadas cuando una o varias sociedades del grupo posean una participación en el capital de una sociedad que no pertenezca al grupo de al menos el 20%, pasando este porcentaje a ser del 3% si la sociedad participada cotizara en Bolsa.

- (1) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Bioenergía.
- (2) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Servicios Medioambientales.
- (3) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Tecnologías de la Información.
- (4) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Ingeniería y Construcción Industrial.
- (5) Sociedad de Cartera.

A, C y E: Véase hoja 4 del Anexo I.

Entidades Multigrupo incluidas en el Perímetro de Consolidación

Denominación de la Entidad	Domicilio	Participación		Sociedad Socio en la Entidad	(*)	Art. del R.D. 1815/91 (**)	Actividad (véase Página 3)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Abansaih	Sevilla (ES)	2	35,00	Telvent E. y M.A.	(*)	4º2.a	(3)	-
Abecotel	Lima (PE)	-	50,00	Abengoa Perú		4º2.a	(4)	-
Abengoa - St - S.Postigo	Madrid (ES)	-	33,30	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Abengoa Perú Cosapi	Lima (PE)	-	13,00	Abengoa Perú	(*)	4º2.a	(4)	-
Abensaih	Sevilla (ES)	4	65,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Acisa - Indra Sistemas - Telvent	Madrid (ES)	-	34,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Atabal	Sevilla (ES)	3	53,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B
Calatayud	Zaragoza (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B
Campus Aljarafe	Pontevedra (ES)	-	25,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Canal Alguerri Balaguer	Lérida (ES)	2	33,30	Befesa Const. y Tec. Amb.	(*)	4º2.a	(2)	-
Centrales	Madrid (ES)	6	50,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Chapin 2002	Sevilla (ES)	3	25,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Ciudad de la Justicia	Sevilla (ES)	1	20,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Cobra - St	Gijón (ES)	1	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Cobra - St	Gijón (ES)	2	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Colectores Motril	Madrid (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Consorcio Abengoa	Lima (PE)	-	50,00	Abengoa Perú	(*)	4º2.a	(4)	-
Consorcio FAT (Ferrovia-Agroman-Teyma)	Montevideo (UR)	949	40,00	Teyma Uruguay		4º2.a	(4)	-
Consortium Kenya	Madrid (ES)	3	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Consortium Tanzania	Madrid (ES)	3	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Control Aéreo Gava	Barcelona (ES)	27	30,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Cosapi Abengoa	Lima (PE)	-	50,00	Abengoa Perú		4º2.a	(4)	-
CPD'S	Madrid (ES)	6	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
CT Illo 2- rehabilitación	Lima (PE)	-	50,00	Abengoa Perú		4º2.a	(4)	-
Deca	Sevilla (ES)	2	32,30	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B
Depurbaix	Barcelona (ES)	1	10,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	D
Edar Las Palmas/Prat	Madrid (ES)	6	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.	(*)	4º2.a	(2)	-
Eidra	Sevilla (ES)	1	42,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
El Vellon	Madrid (ES)	6	100,00	Befesa Const. y Tec. Amb.	(*)	4º2.a	(2)	-
Electronic Traffic - St 33p	Barcelona (ES)	-	45,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Elsan-Pacsa-Tecnocontrol-Ttt	Madrid (ES)	2	33,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Emisa- ST	Madrid (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Erabil	Vizcaya (ES)	6	20,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Estepa	Sevilla (ES)	4	65,00	Abensur Medio Ambiente		4º2.a	(2)	D
Etra Catalunya - St - lmes Nº 39	Barcelona (ES)	-	40,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Etra Catalunya - St 28p	Barcelona (ES)	-	45,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Fenollar	Alicante (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Forum Solar	Madrid (ES)	3	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Geinso Geriátrico	Barcelona (ES)	2	33,34	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Gelida	Barcelona (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
GIF (Isolux - Telvent EyMA)	Madrid (ES)	3	50,00	Telvent E. y M.A.	(*)	4º2.a	(3)	-
Groupement	Madrid (ES)	1	33,33	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Guadalajara	Sevilla (ES)	3	55,00	Abensur Medio Ambiente		4º2.a	(2)	B
H. Campus de la Salud	Sevilla (ES)	2	20,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Idam Almeria	Sevilla (ES)	2	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B
Idam Carbonera	Sevilla (ES)	3	43,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B
Idam Cartagena	Sevilla (ES)	1	37,50	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	B

Entidades Multigrupo incluidas en el Perímetro de Consolidación (Continuación)

Denominación de la Entidad	Domicilio	Participación		Sociedad Socio en la Entidad	(*)	Art. del R.D. 1815/91 (**)	Actividad (véase Página 3)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
Inacoforum	Barcelona (ES)	3	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Incyel	Madrid (ES)	5	37,50	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Indra Sistemas - St	Madrid (ES)	2	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Indra Sistemas - St	Madrid (ES)	1	35,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Indra Sistemas - St	Madrid (ES)	-	36,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Inelin	Madrid (ES)	6	48,50	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Jerez Ferroviaria	Sevilla (ES)	1	10,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
La Lama	Pontevedra (ES)	1	25,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Línea 10	Madrid (ES)	60	50,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Línea 400 kv	Madrid (ES)	6	25,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Líneas Manantali	Madrid (ES)	3	25,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Luchmajor	Valencia (ES)	2	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	D
Meirama	La Coruña (ES)	54	6,00	Abensur Medio Ambiente		4º2.a	(2)	-
Motril Salobreña	Granada (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Negratin Almazora	Sevilla (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
NICSA - ST Nº 1	Sevilla (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Norsanet	Madrid (ES)	2	40,00	Telvent E. y M.A.		4º2.a	(3)	-
Novo Hospital de Santiago	Pontevedra (ES)	-	5,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
PI Huelva	Sevilla (ES)	2	40,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Poniente	Almería (ES)	3	50,00	Abensur Medio Ambiente		4º2.a	(2)	B
Primapen	Madrid (ES)	12	33,33	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Ribera	Valencia (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Rincon de la Victoria	Málaga (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
S/E Villaverde Bajo	Sevilla (ES)	3	33,34	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
Sahechores	Valladolid (ES)	4	62,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	D
Sainco Tráfico-Acisa	Barcelona (ES)	3	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sainsel-Teyma Abengoa	Buenos Aires (AR)	20	100,00	Sainsel		4º2.a	(3)	-
Sector Este	Barcelona (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Serveis Lleida	Barcelona (ES)	2	40,00	Inabensa		4º2.a	(4)	-
Sice - Etralux - Sainco Trafico	Madrid (ES)	1	20,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice - Indra - St	Madrid (ES)	-	20,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice - St	Sevilla (ES)	-	20,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice - St	Madrid (ES)	-	20,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice - St	Madrid (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice - St	Gijón (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sice-Sainco Tráfico-Fcc	Madrid (ES)	5	34,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Sinamón	Madrid (ES)	18	33,33	Inabensa		4º2.a	(4)	-
St - Acisa	Madrid (ES)	4	65,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Cobra	Madrid (ES)	1	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Cobra	Gijón (ES)	2	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Codinsa	Barcelona (ES)	3	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Daviña Nº 1	Madrid (ES)	2	80,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St-E. Otaduy-Excavac. Cantábricas, A.I.E.	Bilbao (ES)	2	34,00	Telvent Tráf. y Transp.		4º2.a	(3)	-
St - Electronic Traffic Nº 40	Barcelona (ES)	-	45,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Electronic Traffic Nº 41	Barcelona (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Electrotecnia Española Roig	P.de Mallorca (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Etralux	Madrid (ES)	2	55,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-

Entidades Multigrupo incluidas en el Perímetro de Consolidación (Continuación)

Denominación de la Entidad	Domicilio	Participación		Sociedad Socio en la Entidad	(*)	Art. del R.D. 1815/91 (**)	Actividad (véase Página 3)	Auditor
		Coste en miles de €	% Sobre Nominal					
St - Etralux	Sevilla (ES)	-	56,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Etralux - Sice	Madrid (ES)	11	35,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Getecma	Barcelona (ES)	-	60,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Getecma	Barcelona (ES)	5	75,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Inabensa	Gijón (ES)	1	80,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Inabensa - Daviña	Madrid (ES)	-	60,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Indra	Madrid (ES)	2	55,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Indra	Madrid (ES)	1	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Indra - Etralux	Madrid (ES)	3	45,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Isolux Wat	Madrid (ES)	3	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Monelec	Málaga (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Monelec	Málaga (ES)	-	54,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Monelec	Málaga (ES)	-	55,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Sice	Barcelona (ES)	3	80,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Sice	Madrid (ES)	-	49,00	Telvent Tráf. y Transp.		4º2.a	(3)	-
St - Sice	Madrid (ES)	-	72,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Sice	Madrid (ES)	-	60,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Sice - Acisa	Madrid (ES)	3	54,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Tecnocontrol	Madrid (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Tecnocontrol	Madrid (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
St - Tecnocontrol - Etralux	Madrid (ES)	2	33,30	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
ST - VS Ingeniería y Urbanismo	Sevilla (ES)	-	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
ST- E.Otaduy - E. Cantábrico	Vizcaya (ES)	6	34,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
ST-Excav Cantábricas-Otaduy	Vizcaya (ES)	1	34,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
ST-Indra Sistemas-Excav Cantabricas	Vizcaya (ES)	-	30,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Telvent TT - Cobra	Gijón (ES)	2	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
Teulada-Moraira	Alicante (ES)	3	42,50	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Torretriana 2	Madrid (ES)	1	50,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-
TTT-Indra Sistemas	Barcelona (ES)	3	50,00	Telvent Tráf. y Transp.	(*)	4º2.a	(3)	-
UTE Duro Felguera Plantas Industriales	Gijón (ES)	-	50,00	Befesa Fluidos		4º2.a	(2)	-
UTE Servicios y maquinaria Duro Felguera	Gijón (ES)	-	50,00	Befesa Fluidos		4º2.a	(2)	-
Utrera	Sevilla (ES)	3	50,00	Abensur Medio Ambiente	(*)	4º2.a	(2)	-
Vendrell	Barcelona (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Villarreal	Sevilla (ES)	3	50,00	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Vinalopo	Sevilla (ES)	2	33,30	Befesa Const. y Tec. Amb.		4º2.a	(2)	-
Zuera Electrificación	Madrid (ES)	6	25,00	Inabensa	(*)	4º2.a	(4)	-

(*) Sociedades / Entidades incorporadas al perímetro de consolidación durante el presente ejercicio (Véase Nota 6.8).

(**) El art. 4º2.a del R.D. 1815/91 por el que se aprueban las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas define la consideración de sociedades multigrupo cuando en los estatutos sociales se establezca la gestión conjunta.

- (1) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Bioenergía.
- (2) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Servicios Medioambientales.
- (3) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Tecnologías de la Información.
- (4) Área de actividades del Grupo de Negocio de: Ingeniería y Construcción Industrial.

B y D: Véase hoja 4 del Anexo I.

Anexo IV

Sociedades con Actividades Eléctricas (Véase Nota 7.t) de la Memoria) incluidas en el Perímetro de Consolidación

Sociedad	Domicilio	Actividad (*)	Comentarios
Abenasa Transmissao de Energia, Ltda. (A.T.E)	Rio de Janeiro (BR)	9	En fase de construcción
Abenor, S.A.	Santiago (CL)	9	En actividad
Aprovechamientos Energéticos Furesa, S.A. (Aprofursa)	Murcia (ES)	1	En actividad
Araucana de Electricidad, S.A.	Santiago (CL)	9	En actividad
Befesa Plásticos, S.L.	Murcia (ES)	8	En actividad
Biocarburantes de Castilla y León, S.A.	Salamanca (ES)	3	En fase de construcción
Bioetanol Galicia, S.A.	La Coruña (ES)	3	En actividad
Cogeneración del Sur, S.A.	Sevilla (ES)	1	En actividad
Cogeneración Motril, S.A.	Sevilla (ES)	1	En actividad
Cogeneración Villaricos, S.A.	Sevilla (ES)	1	En actividad
Desarrollos Eólicos El Hinojal, S.A.	Sevilla (ES)	2	Sin actividad
Desarrollos Eólicos de Arico, S.A.	Tenerife (ES)	2	Sin actividad
Ecocarburantes Españoles, S.A.	Murcia (ES)	3	En actividad
Enernova Ayamonte, S.A.	Huelva (ES)	4	En actividad
ETBE Huelva, S.A.	Sevilla (ES)	3	En fase de construcción
Expansión Transmissão de Energia Eletrica, Ltda.	Rio de Janeiro (BR)	9	En fase de construcción
Expansion Transmissao Itumbiara Marimondo, Ltda.	Rio de Janeiro (BR)	9	En fase de construcción
Fotovoltaica Solar Sevilla, S.A.	Sevilla (ES)	5	En fase de construcción
Huepil de Electricidad, S.A.	Santiago (CL)	9	En actividad
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	Sevilla (ES)	7	En actividad
Nordeste Transmisora de Energía, S.A. (NTE)	Rio de Janeiro (BR)	9	En actividad
Puerto Real Congeneración, S.A.	Cádiz (ES)	3	En actividad
Sanlucar Solar, S.A.	Sevilla (ES)	6	En fase de construcción
Sniace Congeneración, S.A.	Madrid (ES)	1	En actividad
STE- Sul Trasmisora de Energía, Ltda.	Rio de Janeiro (BR)	9	En fase de construcción

(*) Actividad Eléctrica según las descritas en la Nota 7.t) al amparo de lo establecido en la Ley 54/1997.

- (1) Producción en Régimen Especial: Cogeneración. Tipo de energía primaria: Fuel.
- (2) Producción en Régimen Especial: Eólica. Tipo de energía primaria: Viento.
- (3) Incluye Producción en Régimen Especial: Cogeneración. Tipo de energía primaria: Gas Natural.
- (4) Producción en Régimen Especial: Cogeneración. Tipo de energía primaria: Gas Natural.
- (5) Producción en Régimen Especial: Solar Fotovoltaica. Tipo de energía primaria: Luz solar.
- (6) Producción en Régimen Especial: Solar. Tipo de energía primaria: Luz solar.
- (7) Producción en Régimen Especial: Hidráulica. Tipo de energía primaria: Agua.
- (8) Producción en Régimen Especial: Otras. Tipo de energía primaria: Residuos industriales (Aceites usados).
- (9) Transporte.
- (10) Producción Energía Eléctrica: A partir de hidrógeno. Tipo de energía primaria: Hidrógeno.

Sociedades que tributan bajo el Régimen Especial de los Grupos de Sociedades al 31.12.03

Grupo Fiscal Abengoa Número 02/97		
Denominación Social	Domicilio Fiscal	Sociedad Titular de la Participación
Abengoa, S.A.	Sevilla (ES)	Sociedad Dominante
Abecom, S.A.	Sevilla (ES)	Instalaciones Inabensa, S.A.
Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.	Sevilla (ES)	Abengoa, S.A.
Abencor Suministros, S.A.	Sevilla (ES)	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Abener Energía, S.A.	Sevilla (ES)	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Abener Inversiones, S.L.	Sevilla (ES)	Abener Energía, S.A.
Abengoa Bioenergía, S.L.	Sevilla (ES)	Abengoa, S.A.
Abentel Telecomunicaciones, S.A.	Sevilla (ES)	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Aprovechamientos Energéticos Furesa, S.A. (Aprofursa)	Murcia (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Arce Sistemas, S.A.	Vizcaya (ES)	Telvent Tráfico y Transporte, S.A.
Asa Iberoamérica, S.A.	Sevilla (ES)	Abengoa, S.A.
Bioeléctrica de la Vega, S.A.	Sevilla (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Bioeléctrica Jiennense, S.A.	Sevilla (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Bioetanol Galicia, S.A.	La Coruña (ES)	Abengoa Bioenergía, S.L.
Biomasa de Cantillana, S.A.	Sevilla (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Cogeneración Villaricos, S.A.	Sevilla (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Desarrollos Eólicos El Hinojal, S.A.	Sevilla (ES)	Siema
Ecoagrícola, S.A.	Cartagena (ES)	Abengoa Bioenergía, S.L.
Ecocarburantes Españoles, S.A.	Murcia (ES)	Abengoa Bioenergía, S.L.
Edificio Valgrande, S.L.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Eléctrica Biovega, S.A.	Sevilla (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Enernova Ayamonte, S.A.	Huelva (ES)	Abener Inversiones, S.L.
ETBE Huelva, S.A.	Sevilla (ES)	Abengoa Bioenergía, S.L.
Fotovoltaica Solar Sevilla, S.A.	Sevilla (ES)	Solúcar Energía, S.A.
Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A.	Sevilla (ES)	Abengoa, S.A.
Greencell, S.A.	Sevilla (ES)	Siema
Hynergreen Technologies, S.A.	Sevilla (ES)	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Instalaciones Inabensa, S.A.	Sevilla (ES)	Abeinsa, Ingeniería y Construcción Industrial, S.L.
Negocios Industriales y Comerciales, S.A. (Nicsa)	Madrid (ES)	Abencor Suministros, S.A.
Proyectos Técnicos Industriales, S.A. (Protisa)	Madrid (ES)	Instalaciones Inabensa, S.A.
Puerto Real Cogeneración, S.A. (Precosa)	Cádiz (ES)	Abener Inversiones, S.L.
Sanlúcar Solar, S.A.	Sevilla (ES)	Solúcar Energía, S.A.
Servicios Integrales de Mantenimiento y Operación, S.A. (Simosa)	Sevilla (ES)	Instalaciones Inabensa, S.A.
Sistemas de Control de Energías, S.A.	Sevilla (ES)	Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.
Sniace Cogeneración, S.A.	Madrid (ES)	Siema
Sociedad Inversora en Energía y Medioambiente, S.A. (Siema)	Sevilla (ES)	Abengoa, S.A.
Solúcar Energía, S.A.	Sevilla (ES)	Siema
Telvent Datahouse, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Telvent Git, S.A.	Madrid (ES)	Abengoa, S.A.
Telvent Housing, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Telvent Interactiva, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Telvent Outsourcing, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Git, S.A.
Telvent Tráfico y Transporte, S.A.	Madrid (ES)	Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.
Tráfico e Ingeniería, S.A.	Asturias (ES)	Telvent Tráfico y Transporte, S.A.

**Sociedades que tributan bajo el Régimen Especial de los Grupos de Sociedades al 31.12.03
(Continuación)**

Grupo Fiscal Befesa Número 4/01 B		
Denominación Social	Domicilio Fiscal	Sociedad Titular de la Participación
Befesa Medio Ambiente, S.A.	Vizcaya (ES)	Sociedad Dominante
Alianza Medioambiental, S.A. (AMA)	Vizcaya (ES)	Befesa Medio Ambiente, S.A.
Aser, Compañía Industrial del Zinc, S.L.	Vizcaya (ES)	Aser Recuperación del Zinc, S.L.
Aser Recuperación del zinc, S.L.	Vizcaya (ES)	MRH Residuos Metálicos, S.L.
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Vizcaya (ES)	MRH Residuos Metálicos, S.L.
Befesa Desulfuración, S.A.	Vizcaya (ES)	Alianza Medioambiental, S.L. (AMA)
Befesa Zinc Aser, S.A.	Vizcaya (ES)	Aser Recuperación del Zinc, S.L.
Befesa Zinc Comercial, S.A.	Vizcaya (ES)	Aser Recuperación del Zinc, S.L.
MRH Residuos Metálicos, S.L.	Vizcaya (ES)	Befesa Medio Ambiente, S.A.
Tec 88, S.L.	Vizcaya (ES)	Befesa Aluminio Bilbao, S.L.

Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2003

Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2003

1.- Introducción.

- 1.1.** El presente Informe de Gestión, se formula de conformidad con los artículos 171 y 202 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, artículo 49 del Código de Comercio, y Sección 3 de la Séptima Directiva del Consejo de las Comunidades Europeas, de 13 de Junio de 1983 (83/349/CEE).

Abengoa, S.A. es una sociedad industrial y de tecnología que al cierre del ejercicio 2003 cuenta con las siguientes sociedades: la propia sociedad dominante, 181 sociedades dependientes y 27 sociedades asociadas; asimismo, directa e indirectamente participa en 184 Uniones Temporales de Empresa. Adicionalmente, las sociedades del Grupo poseen participaciones accionariales en otras sociedades en grado inferior al 20%.

Con independencia de esta composición jurídico-societaria, Abengoa actúa a efectos de su dirección y gestión operativa mediante la estructura organizativa que se describe en el apartado 2.1 siguiente.

- 1.2.** Para hacer una correcta medición y valoración del negocio y de los resultados conseguidos por Abengoa, es necesario partir de las cifras consolidadas en las que queda reflejada la evolución del negocio.

Además de la información contable, que se facilita en las Cuentas Anuales Consolidadas y en este Informe de Gestión, Abengoa publica un "Informe Anual" descriptivo de las realizaciones más importantes del ejercicio 2003. Este Informe está disponible en español, inglés y francés. El citado Informe Anual, que se edita con anterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas en la que corresponde aprobar las Cuentas Anuales del ejercicio 2003, incluye tanto los estados financieros consolidados de Abengoa, como la descripción de los objetivos de la estrategia de negocio y realizaciones más relevantes de los cuatro Grupos de Negocio en que se estructura Abengoa al 31 de Diciembre de 2003.

Además de su publicación impresa, el citado Informe Anual está disponible, a través de Internet en la dirección www.abengoa.com.

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se adecuan los medios oportunos para transmitir dicha información, garantizando que la misma es difundida de forma efectiva y útil. Como consecuencia, el Informe Aldama, la Ley de Reforma del Sistema Financiero y la Ley de Transparencia recomiendan e imponen como fruto de las nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

Abengoa ha desarrollado desde finales del primer trimestre del año 2002 una nueva página web, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido amplio y completo de información y documentación puesta a disposición del público en general y especialmente de los accionistas.

Conviene añadir que dicha página web también ofrece la información periódica (trimestral, semestral) o hechos relevantes que, preceptivamente, Abengoa tiene que comunicar a la CNMV en cumplimiento de la normativa del Mercado de Valores. A través de dicha dirección de Internet, también es posible solicitar el envío de un ejemplar del Informe Anual.

1.3. Las acciones de Abengoa, S.A. cotizan en Bolsa desde el 29 de noviembre de 1996 y la Sociedad presenta puntualmente la información periódica preceptiva con carácter trimestral y semestral.

La totalidad de acciones de Abengoa, S.A. iniciaron su cotización oficial en la Bolsa de Valores de Madrid, de Barcelona, y en el Sistema de Interconexión Bursátil el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que simultáneamente se realizó una Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV) promovida por los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y su filial Finarpisa, S.A. así como otros accionistas.

Para el desarrollo de ambos procesos (admisión a cotización y OPV) Abengoa, S.A. publicó un Folleto de Admisión y, conjuntamente con sus accionistas, el Folleto de Oferta Pública de Venta de Acciones. Ambos Folletos quedaron debidamente registrados por la CNMV con fecha 12 de Noviembre de 1996 y 21 de Noviembre de 1996, respectivamente.

El volumen de acciones objeto de la OPV quedó finalmente establecido en un 33,03% del capital social de Abengoa, S.A., y la oferta quedó concluida el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que se practicó la operación bursátil.

Según los datos facilitados a Abengoa por la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. con motivo de la celebración de la última Junta General, celebrada el día 29 de junio de 2003, Abengoa, S.A. a dicha fecha (24/6/03) cuenta con 7.707 accionistas.

A 31 de diciembre de 2003 la sociedad entiende que el capital flotante (free float) es del 43,96% si se descuenta la participación de los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y su filial Finarpisa (56,04%).

Según los datos facilitados a la sociedad por la Sociedad Rectora de la bolsa de Valores de Madrid, durante el año 2003 se negociaron 45.357.976 acciones. El volumen medio de la contratación diaria en el año ha sido de 181.431 títulos frente a 137.954 de 2002 (un 31,5% superior). Los precios de cotización mínima, máxima y media del año 2003 fueron 4,03 euros, 6,21 euros y 5,27 euros respectivamente. La última cotización de las acciones de Abengoa en 2003 ha sido de 5,77 euros, un 3,04% superior a la de 31 de diciembre de 2002, y un 170,9% superior a la OPV del 29 de noviembre de 1996

- 1.4.** Durante los últimos ejercicios, Abengoa ha realizado actuaciones que han ido consolidando el plan estratégico definido en 1996 (año de su salida a Bolsa). En esta etapa se han aprovechado las capacidades de la actividad tradicional para generar negocios de mayor valor añadido, y al mismo tiempo conseguir la diversificación de actividades y mercados geográficos. Buena parte de los objetivos alcanzados han sido posibles gracias a la financiación sin recurso de proyectos que han permitido incrementar el margen de la actividad tradicional protegiendo al mismo tiempo la situación patrimonial de Abengoa.

Las actuaciones culminadas desde el ejercicio 2000 han permitido consolidar las capacidades de los cuatro grupos de negocio que hoy configuran Abengoa como empresa industrial y de tecnología, y cuyas actividades se describen más adelante.

Cabe mencionar las siguientes operaciones estratégicas desarrolladas en los últimos años:

Año 2000

- Adquisición de Befesa con una inversión de 300 M €, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la primera planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 100 M.Litros/año y que representó una inversión de 93,8 M €.
- Ampliación de capital de Abengoa que permitió incrementar los fondos propios en el importe de 75,1 M €.

Año 2001

- Integración en Befesa de la División de Medioambiente de Abengoa (especializada en ingeniería medioambiental), con ampliación de capital en Befesa de 12,4 M € por aportación de Abensur.
- Venta de la actividad eólica por 109 M €.

Año 2002

- Adquisición de High Plains Corporation, quinto mayor productor de bioetanol en Estados Unidos, con una inversión de 100 M €, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la segunda planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 126 M.Litros/año y que representó una inversión de 92,1 M €.
- Adjudicación por el Department of Energy (D.O.E.) de EEUU de un proyecto de I+D para la mejora tecnológica del proceso de producción de etanol, con empleo de biomasa, optimizando la economía del proceso y aumentando el rendimiento energético de la producción de etanol, y así reducir el costo de producción de etanol y hacerlo más competitivo con la gasolina.

Año 2003

- Adquisición de la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, mediante la compra del 100% de sus filiales en Canadá y Estados Unidos. Las dos compañías adquiridas que hoy se denominan Telvent Canadá y Telvent USA proporcionan a Telvent una posición de liderazgo a nivel internacional en el mercado de los Sistemas de Control e Información para los sectores energéticos de petróleo, gas y electricidad, así como para el sector de aguas.

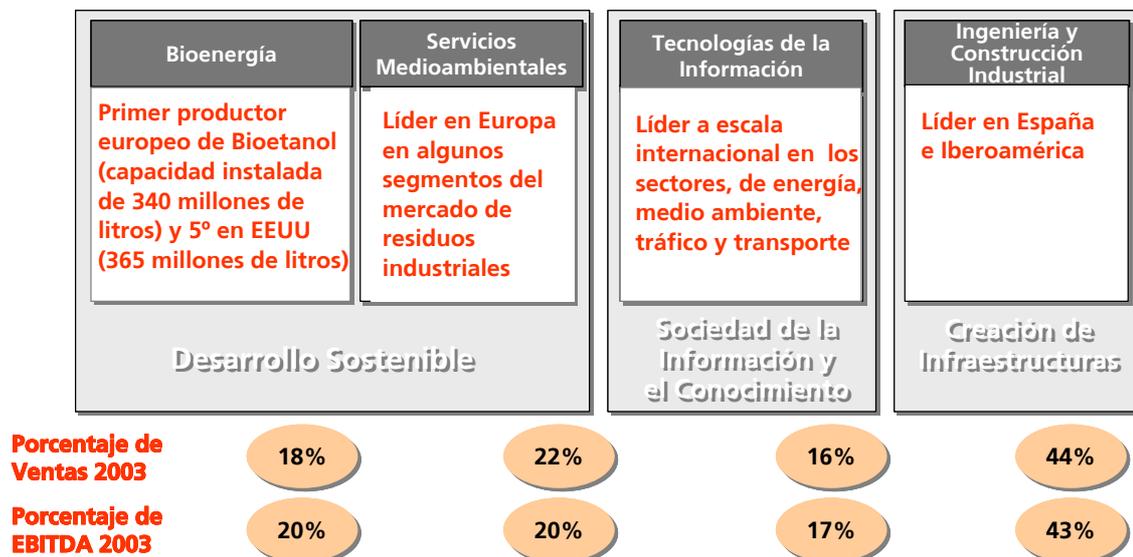
El importe total de la inversión en ambas sociedades ascendió a 35 M Dólares (incluyendo 7 M Dólares de Tesorería), de los cuales un 20% quedó aplazado un año en garantía de posibles contingencias que pudieran surgir a posteriori del cierre de la transacción, otro 20% se pagó con la propia caja de las compañías, un 30% se financió a través de deuda sin recurso de las propias sociedades adquiridas y el 30% restante mediante fondos propios.

- Inicio de la construcción de la tercer planta de bioetanol en España. Está situada en Babilafuente (Salamanca) y supone una inversión material próxima a los 150 M €. La planta tendrá una capacidad de producción de 200 M.Litros/año de bioetanol para su utilización en mezcla directa (blending) en gasolinas. La materia prima utilizada será cereal, alcohol vínico y biomasa.
- Inicio de la actividad de exportación de bioetanol a Europa (1.400 m³ al mercado sueco y 1.100 m³ al mercado alemán). Con estos nuevos suministros Abengoa expande por Europa su actividad al mismo tiempo que incrementa y diversifica sus clientes entre las compañías petroleras y refinerías del continente, consolidando su presencia en los mercados donde ya está presenta y participando en nuevos mercados emergentes.

En esta etapa de diversificación y crecimiento, Abengoa ha recibido el apoyo de los mercados financieros, obteniendo los recursos necesarios para su crecimiento. La financiación del crecimiento se ha realizado principalmente a través de cuatro fuentes de ingresos: i) Ampliación de capital en el 2000, ii) Recursos generados de la actividad tradicional, iii) Financiación sin recurso aplicada a proyectos, y iv) Financiación corporativa a largo plazo.

1.5. Configuración actual de Abengoa y naturaleza de su negocio.

Del resultado de las operaciones mencionadas llevadas a cabo en el período 2000 – 2003, deriva una configuración de Abengoa como empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras, y que actúa a través de cuatro unidades de negocio:



Independientemente de su configuración a través de estas cuatro unidades de negocio, en Abengoa coexisten en la actualidad dos diferentes tipos de actividad: a) Ingeniería, Construcción y Servicios, a su vez integrada por actividad tradicional de ingeniería, proyectos llave en mano financiados y actividad recurrente y de servicios, y b) Actividad de venta de productos commodities. Estos dos tipos de fuentes de negocio, existen en mayor o menor medida en cada una de las cuatro unidades de negocio.

- a) Actividad tradicional de ingeniería y construcción: su fuente principal de ingresos se fundamenta en la capacidad de Abengoa para contratar, y se corresponde a licitaciones privadas, licitaciones públicas, adjudicaciones privadas u otras vías de adjudicación. A estos efectos es indiferente que Abengoa esté prestando un servicio (realización de obras) o entregando un bien concreto (fabricación).
- Proyectos llave en mano financiados (Producto integrado): su fuente principal de ingresos se fundamenta en la capacidad de Abengoa para contratar, pero tienen una componente de financiación estructurada (con o sin inversión de capital).

Se aplica en proyectos significativos de Líneas de Alta Tensión (como son las Líneas ANEEL en Brasil, Ralco en Chile, CFE en México), Centrales Convencionales y de CC (como son El Sauz, CD S. Carlos), Centrales de Cogeneración (como Motril), Plantas de Biomasa (B. Jiennense, EHN), Plantas de Bioetanol (Castilla y León, Bioetanol Galicia, ETBE Huelva), Plantas solares, plantas eléctricas con pilas de combustibles de hidrógeno.

- Actividades recurrentes y de servicios: su fuente de ingresos, aunque depende de una licitación, se configura como una actividad recurrente de Operación y Mantenimiento (O&M), repuestos y similares cuyos contratos suelen ser por un período mayor al año. Como ejemplos significativos destacan los Contratos con compañías eléctricas de Sainco, los de O&M de Inabensa con fabricantes de vehículos o compañías eléctricas, Telefónica en Abentel, Sainco Tráfico con la DGT y Ayuntamientos, plantas de gestión y tratamiento de residuos industriales, etc.

b) Actividades relacionadas con "commodities":

Actividad de venta de productos cuyo ingreso está correlacionado con la venta de un producto commodity. En este tipo de actividad distinguimos entre productos: Metálicos, No Metálicos, Venta de electricidad de cualquier planta de producción de Abengoa (sea Cogeneración, Biomasa, Solar u otras) y Venta de etanol y sus derivados.

- Metálicos:

Zinc. Los ingresos de esta actividad tienen dos variables fundamentales: i) canon y ii) precio del metal. Corresponde a la actividad de Reciclaje de Residuos de Zinc.

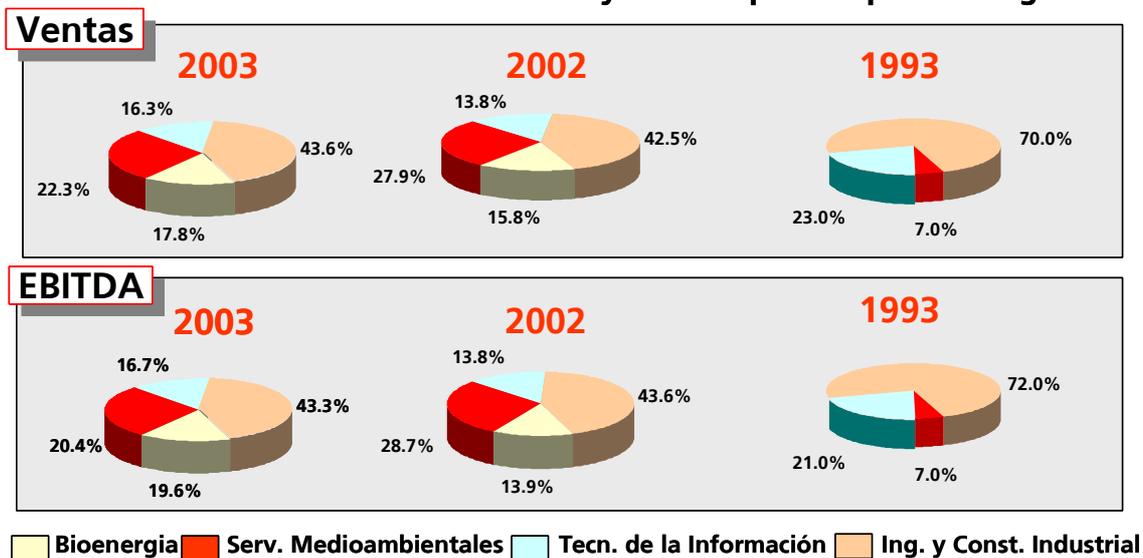
Aluminio. Corresponde a la actividad de Reciclaje de Residuos de Aluminio.

Sales de aluminio al igual que el Zinc, se obtiene un fee por retirar el residuo, que a su vez se trata, y del que se obtienen subproductos susceptibles de venta.

- No Metálico. Desulfuración: Consiste en reciclar residuos de azufre procedentes de refinerías que se transforman en ácido sulfúrico generando a la vez vapor con el que se produce energía eléctrica.
- Venta de electricidad de cualquier planta de producción de Abengoa (sea Cogeneración, Biomasa, Solar u otras): Producción de plantas de cogeneración o biomasa: Promotoras de Energía (incluye Nuelgas, Cogesur, actividad de cogeneración de Bioenergía y pilas de combustibles), la parte de venta de electricidad de las plantas de cogeneración de Servicios Medioambientales (Aureca, Aureval, Auremur).
- Venta de etanol. Afectado tanto por i) precio de la gasolina ii) precio del grano iii) precio del gas y derivados DGS y CO₂.

Abengoa ofrece hoy una combinación de negocios que representa una mayor diversificación en mercados, cartera de clientes, y que refuerza sus capacidades frente a lo que constituía su negocio original de Ingeniería.

Evolución de Ventas y EBITDA por Grupos de Negocio



1.6. Las ventas consolidadas a 31/12/03 alcanzan la cifra de 1.635,3 M € lo que supone un incremento sobre el año anterior del 7,5%. El incremento en ventas obedece principalmente al aumento experimentado por el Grupo de Negocio Bioenergía, que pasa de 240,0 M € en 2002 a 291,4 M € en 2003 y el Grupo de Negocio Tecnologías de la Información que pasa de 210,0 M € en 2002 a 265,5 M € en 2003. El crecimiento anterior se produce a pesar de la desfavorable evolución de las monedas de los diversos países extranjeros donde Abengoa obtiene el 40,7% de su facturación, la mala coyuntura del negocio del Aluminio y la caída en los precios de venta de la energía eléctrica que Abengoa produce en sus plantas de Cogeneración.

La cifra de Ebitda (beneficio antes de resultados financieros, impuestos, provisiones y amortizaciones) alcanza los 185,2 M € que supone un incremento sobre el año 2002 de 10,4 M € (un 5,9% más).

Por Grupos de Negocios Abengoa ha incrementado la aportación al Ebitda en todas las áreas excepto en Servicios Medioambientales en la que ha afectado de forma significativa la desfavorable coyuntura del sector del Aluminio.

Es de destacar el esfuerzo realizado en la amortización del fondo de comercio de consolidación que ha supuesto en el ejercicio 2003 un importe de 19,4 M € (un 16% adicional respecto a los 16,7 M € del ejercicio 2002), el incremento experimentado en la amortización del inmovilizado material e inmaterial hasta los 53,3 M € (desde 47,7 M € del año 2002) y el esfuerzo en la amortización del I+D+i que pasa de los 7,6 M € del año 2002 a los 13,5 M € del año 2003.

En el análisis del resultado financiero de la compañía en el ejercicio 2003 es necesario mencionar el impacto de la evolución positiva en la cotización de las acciones del Banco Santander Central Hispano que ha representado un ingreso financiero de 15,0 M € antes de impuestos.

El resultado extraordinario neto ha sido 1,7 M € de los cuales los más significativos se corresponden con la plusvalía por la venta de Elsur a la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales por importe de 5,3 M € y las pérdidas extraordinarias ocasionadas como consecuencia de la reconversión estructural del negocio del Aluminio por importe de -4,8 M €.

El resultado antes de impuestos es de 64,5 M € y representa un incremento del 172,1% respecto al año anterior (23,7 M €).

El gasto por impuesto de sociedades ha sido en 2003 de 16,7 M €, frente a un ingreso de 21,4 M € en 2002 como consecuencia de la aplicación de la Resolución de 15 de marzo 2002 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuenta Español.

El resultado después de impuestos atribuible a la sociedad dominante es 47,0 M € lo que supone un 8,1% superior al obtenido en el ejercicio 2002 (43,5 M €).

El resultado anterior supone un beneficio por acción de 0,52 € por acción obtenido en el ejercicio 2002.

El cash flow neto crece igualmente un 11,6% hasta los 137,5 M € (118,3 M € en 2002).

Con cargo al resultado del ejercicio 2003, el Consejo de Administración propone a la Junta General repartir un dividendo de 0,14 Euros por acción, representando en total un desembolso de 12,6 M € para las 90.469.680 acciones en circulación.

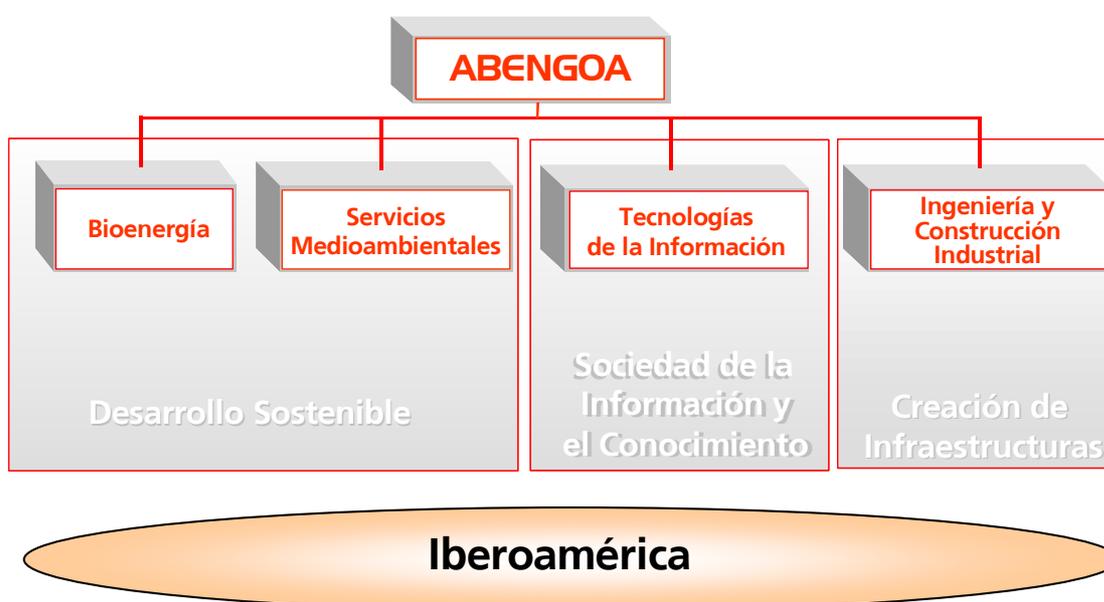
2.- **Exposición sobre la evolución de los negocios y situación del conjunto de las sociedades incluidas en la consolidación.**

2.1. **Estructura organizativa.**

Abengoa fue fundada en Sevilla, en 1941. Es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras.

Al cierre del ejercicio 2003, Abengoa tiene una capitalización bursátil de 522 millones de euros, está presente en más de 70 países, y dentro de 2003 su volumen de ventas ha sido de 1.635,3 millones de euros y su Ebitda 185,2 millones de euros.

Abengoa opera a través de cuatro grupos de negocio:



La actividad de los cuatro grupos de negocio es la siguiente:

- **Bioenergía**

Producción de alcohol etílico a partir de productos vegetales (cereales, biomasa). El alcohol (bioetanol) se usa para fabricar ETBE (componente de las gasolinas), o para su mezcla directa con gasolina o gasoil. De esta forma, al ser una energía renovable, se reducen las emisiones netas de CO₂ (efecto invernadero). Producción de DDGS (Distillers Dried Grain and Soluble), complemento proteico para animales y CO₂.

- **Servicios Medioambientales**

Reciclaje de residuos de aluminio, Reciclaje de residuos de escorias salinas, Reciclaje de residuos de zinc, Gestión de residuos industriales, Servicios de limpieza industrial e Ingeniería medioambiental (ingeniería y construcción para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos).

- **Tecnologías de la Información**

Desarrollo e Integración de Sistemas y Servicios. Sistemas de: Control e Información, Redes Privadas de Telecomunicaciones, Pago y Automatización de Procesos de Negocio para los sectores de Energía, Medio Ambiente, Tráfico, Transporte y Administración Pública. Servicios de: Alojamiento, Gestión, Administración y Mantenimiento de Infraestructura Tecnológica.

- **Ingeniería y Construcción Industrial**

Ingeniería, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas, mecánicas y de instrumentación para los sectores de energía, industria, transporte y servicios. Promoción, construcción y explotación de plantas industriales y energéticas convencionales (cogeneración y ciclo combinado) y renovables (bioetanol, biomasa, eólica, solar y geotermia). Redes y proyectos "llave en mano" de telecomunicaciones.

- **Iberoamérica**

Mercado con presencia estable de Abengoa, desde hace 40 años, a través de sociedades locales que desarrollan todas las actividades de los Grupos de Negocio con autonomía y aplicando las normas de gestión del conjunto de Abengoa.

2.2. Evolución reciente.

2.2.1. La evolución de las principales magnitudes del balance y de la cuenta de resultados durante los últimos ejercicios ha sido la siguiente:

Concepto	2003	$\Delta\%$	2002	1993	TAMI(*) (93-03)
	M €		M €	M €	%
Fondos Propios	330,8	+6,4	310,8	139,9	+9,0
Total Activo	2.363,1	+2,2	2.311,3	460,0	+17,8

Concepto	2003	$\Delta\%$	2002	1993	TAMI(*) (93-03)
	M €		M €	M €	%
Ventas	1.635,3	+7,4	1.521,9	445,4	+13,9
EBITDA (1)	185,2	+6,0	174,7	25,8	+21,8
Bº. Atrib.a Soc. Dominante	47,0	+8,0	43,5	7,4	+20,3
Cash Flow Neto	137,5	+16,2	118,3	17,4	+23,0

(1) Beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones.

(*) TAMI: Tasa Anual Media de Incremento constante.

2.2.2. En el balance, destacamos el crecimiento del epígrafe "Inmovilizaciones en Proyectos" que pasa de 178,2 M € en 1997 (año en que se consolida por integración global Siema) a 384,3 M € en 2002 y 463,0 M € en 2003, fundamentalmente por inmovilizaciones materiales, representativas de las inversiones en los proyectos de Siema. Estas inversiones se sitúan en las actividades de gestión de aguas, medio ambiente y en las plantas e instalaciones de producción de energía propiedad de las diferentes sociedades promotoras de Proyectos participadas por Siema o, por otras filiales de Abengoa, S.A.

Las inversiones de estas sociedades promotoras se han realizado, en general, mediante el procedimiento de "financiación de proyecto", fórmula de financiación concertada con la entidad financiera para que ésta obtenga su recuperación a través de los fondos generados en su explotación. Este tipo de financiación es, por tanto, sin recurso a los socios.

La contrapartida de estas inversiones queda reflejada en el pasivo del Balance, en el epígrafe "Financiaciones sin Recurso Aplicadas a Proyectos", que al cierre de 2003 supone 176,2 M € en el epígrafe a largo plazo y 93,5 M € en el correspondiente a corto plazo, frente a 140,4 M € y a 129,6 M € respectivamente en el año 2002.

- La transformación en tamaño y estructura del Balance de Abengoa en los tres últimos ejercicios corresponde a determinadas actuaciones, cuyo efecto final en Balance se aprecia en atención a los siguientes elementos de variación:
 - a) La consolidación, por integración global, de la participación accionarial en Befesa al cierre del ejercicio 2000 (91,00%). A efectos de Cuenta de Resultados, dicha consolidación afectó exclusivamente a la contribución correspondiente al período de 6 meses en el ejercicio 2000, al concluir la OPA en Junio 2000, y a un ejercicio completo por primera vez en 2001, en el que se cierra con una participación del 92,05%.
 - b) Ampliación del capital de Abengoa dentro del ejercicio 2000, que permite incrementar los fondos propios de Abengoa en 75,1 M €, y que fue concluida con pleno respaldo de los inversores en el mes de agosto de 2000. El aumento de los Fondos Propios corresponde aproximadamente a una tercera parte a los existentes, situándolos en 302,0 M €.
 - c) Suscripción de un Préstamo Sindicado en el ejercicio 2001 con vencimiento a 6 años por importe de 340 M € suscrito con 38 entidades financieras, estructurado a fin de reforzar los recursos financieros de la compañía tras la adquisición de Befesa a través de la Oferta Pública de Adquisición posteriormente lanzada en Bolsa.
 - d) Desinversión de la actividad eólica en octubre de 2001, lo que representa una salida de Balance de 83,9 M € neto de Inmovilizaciones en proyectos y de 64,9 M € de Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos.
 - e) Adquisición de la compañía norteamericana High Plains Corporation con una inversión de 100 millones de dólares USA, inversión acometida en su totalidad mediante los recursos de tesorería disponibles de Abengoa y que queda reflejada en el Balance de 2001.

f) Suscripción de un Préstamo Sindicado en el ejercicio 2002 con vencimiento a 6 años por importe de 500 M € suscrito con 51 entidades financieras, estructurado a fin de adecuar los recursos financieros de la compañía tras las operaciones de adquisición de Befesa y High Plains.

g) Adquisición de la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, mediante la compra del 100% de sus filiales en Canadá y Estados Unidos, con una inversión total de 35 millones de dólares.

2.2.3. La contribución de los Grupos de Negocio a las Ventas y al Ebitda refleja la reciente aportación de Bioenergía y Servicios Medioambientales, cuyo peso, especialmente en contribución a Ebitda es ya muy significativo (42% en conjunto):

Grupo de Negocio	Ventas 2003			Ventas 2002		Ventas 1993	
	M €	% sobre total	Δ 03/02	M €	% sobre total	M €	% sobre total
Bioenergía	291,4	17,8	+21,4	240,5	15,8	0,0	-
Servicios Medioambientales	365,4	22,3	-14,0	424,6	27,9	31,2	7,0
Tecnologías de la Información	265,5	16,3	+26,4	210,0	13,8	102,4	23,0
Ingeniería y Construcción Industrial	713,0	43,6	+10,2	646,8	42,5	311,8	70,0
Total	1.635,3	100,0	+7,5	1.521,9	100,0	445,4	100,0

Grupo de Negocio	Ebitda 2003			Ebitda 2002		Ebitda 1993	
	M €	% sobre total	Δ 03/02	M €	% sobre total	M €	% sobre total
Bioenergía	36,3	19,6	+50,0	24,2	13,9	0,0	-
Servicios Medioambientales	37,8	20,4	-24,6	50,1	28,7	1,8	7,0
Tecnologías de la Información	31,0	16,7	+28,6	24,1	13,8	5,4	21,0
Ingeniería y Construcción Industrial	80,1	43,3	+5,0	76,3	43,6	18,6	72,0
Total	185,2	100,0	+6,0	174,7	100,0	25,8	100,0

2.2.4. En el ejercicio 2003, y a pesar de la desfavorable evolución de los tipos de cambio de las monedas extranjeras, Abengoa ha seguido incrementando su actividad exterior tanto en volumen como en diversificación. Destaca en este ejercicio la aportación de Estados Unidos y Canadá como consecuencia de la adquisición de Telvent USA y Canadá así como de la consolidación del negocio de bioenergía en Estados Unidos. De los 1.635,3 M € de facturación del ejercicio 2003, 664,1 M € (40,7%) corresponden a ventas en el exterior. La actividad en España ha supuesto 971,2 M € (el 59,3%) frente a 910,1 M € del año 2002 (59,8%).

De la cifra total de ventas en el exterior, 443,0 M € (27,1%) corresponde a la actividad local, es decir, a la facturación de las sociedades locales constituidas en diferentes países, y la exportación desde sociedades españolas ha sido de 221,1 M € (13,6%). En 2002 la actividad local y la exportación representó un 25,4% y un 14,8% respectivamente.

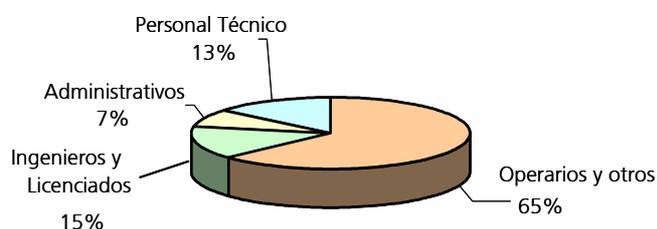
Es de destacar la variación experimentada en la contribución de las distintas áreas geográficas. Así Iberoamérica ha pasado de representar un 40% en 1999, a un 20,4% en 2003. Igualmente, la aportación de USA y Canadá era prácticamente nula en 1999 y hoy día alcanza el 12,8%. La distribución geográfica de las ventas es la siguiente:

Actividad Exterior							
Exportación y Ventas de Sociedades Locales	2003		2002		1993		TAMI(*) (93-03)
	M €	%	M €	%	M €	%	%
- USA y Canadá	209,8	12,8	143,2	9,4	-	-	-
- Iberoamérica	332,9	20,4	333,7	21,9	119,4	26,8	10,8
- Europa (excluida España)	76,7	4,7	94,3	6,2	14,7	3,3	18,0
- África	27,8	1,7	10,9	0,7	6,6	1,5	15,4
- Asia	16,9	1,1	29,7	2,0	8,0	1,8	7,7
Total Exterior	664,1	40,7	611,8	40,2	148,7	33,4	16,2
Total España	971,2	59,3	910,1	59,8	296,7	66,6	12,6
Total Consolidado	1.635,3	100,0	1.521,9	100,0	445,4	100,0	13,9

(*) TAMI: Tasa Anual Media de Incremento constante.

2.2.5. En cuanto al número medio de empleados, la situación comparativa es la siguiente:

Numero medio de empleados	2003	%	2002	1993
España	5.521	63%	5.946	4.938
Exterior	3.305	37%	2.483	2.116
Total	8.826	100%	8.429	7.054



3.- Información sobre acontecimientos importantes acaecidos después del cierre del ejercicio.

No han ocurrido otros acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por los Administradores con esta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas Sociedades o el Grupo en su conjunto.

4.- Información sobre evolución previsible del Grupo.

- 4.1.** Para estimar las perspectivas del Grupo, es necesario tener en cuenta la evolución y desarrollo alcanzado en los últimos ejercicios, de cuya trayectoria, se desprende un futuro que a medio plazo ofrece perspectivas de crecimiento. La estrategia del Grupo a medio plazo se basa en la creciente contribución de las actividades vinculadas a los mercados de Medio Ambiente, combustibles renovables (bioenergía) así como a la continuidad del desarrollo de las actividades de Tecnologías de la Información e Ingeniería y Construcción Industrial.
- 4.2.** Por otra parte, como ya se ha indicado anteriormente, el reforzamiento de la capacidad de Abengoa en el mercado de Servicios Medioambientales, a través de Befesa Medio Ambiente, S.A. y la mayor capacidad de producción de bioetanol también contribuirá a fortalecer las perspectivas a largo plazo. En la medida en que se cumplan las previsiones actuales, Abengoa dispone de una nueva base de actividad que puede tener condiciones de estabilidad y continuidad para los próximos años.
- 4.3.** Con las reservas propias de la coyuntura actual, teniendo en cuenta el mayor grado de flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, dentro de las posibilidades de inversión que se prevén en el mercado doméstico y la capacidad competitiva en el mercado internacional, así como la exposición de parte de sus actividades a la venta de productos commodity y moneda diferente al Euro, se confía en que el Grupo debe estar en disposición de continuar progresando positivamente en el futuro.

5.- Información sobre actividades en materia de investigación y desarrollo.

5.1. Abengoa ha seguido aumentando su esfuerzo en I+D+i durante el año 2003 (a pesar de la prolongación de la crisis tecnológica mundial), convencida de que este esfuerzo, para que dé sus frutos, exige una continuidad que no pueda ser perturbada ni por las crisis ni los ciclos económicos.

Además, ha reforzado su presencia, y en algunos casos el liderazgo, en diferentes instituciones y foros públicos y privados en los que se fomenta la cooperación entre las grandes empresas tecnológicas y donde se decide el futuro a corto y a largo plazo de la actividad de I+D+i.

5.2. El programa establecido para éste tipo de actividades se ha cumplido sustancialmente. Abengoa, a través de los responsables de esta estrategia en cada área de negocio, se ha esforzado día a día en el mayor grado de innovación de sus tecnologías como requieren las características de las actividades que desarrollan, centrándose principalmente en los siguientes objetivos:

- Seguimiento constante de las tecnologías que pueden afectar a cada área de negocio.
- Selección de la cartera de tecnologías que aporten a las empresas del Grupo la máxima ventaja competitiva.
- Asimilación e implantación de la tecnología disponible en Acuerdos de Transferencia.
- Selección de las vías de acceso óptimas al desarrollo de las tecnologías.
- Determinación de los programas de comercialización de la tecnología desarrollada.
- Utilización de los apoyos institucionales a la innovación y a la tecnología.

5.3. De todo este esfuerzo conjunto, cabe destacar que durante 2003 la actividad de Investigación y Desarrollo se ha realizado en las empresas del Grupo de acuerdo con las necesidades planteadas por sus respectivos mercados. La mayor parte de los proyectos se encuadran dentro de las líneas de I+D promovidas por las Administraciones españolas (actuaciones del Ministerio de Industria y Energía) y europeas (Programas Marco I+D).

Abengoa ejecuta su I+D, bien directamente o mediante contratos con terceros normalmente organismos públicos de innovación, departamentos universitarios, u otras entidades públicas y privadas. Por otra parte y durante el ejercicio, Abengoa ha realizado inversiones estratégicas en sociedades pioneras en países como USA y Canadá, desarrolladoras de tecnologías y propietarias de las mismas en sectores definidos como de alta prioridad como son los biocarburantes y los sistemas de control, con objeto de facilitar la internalización y la puesta en valor de estas tecnologías en estos importantes mercados emergentes.

La Investigación y Desarrollo es una actividad estratégica para Abengoa en su planificación del futuro. Se realiza en los Grupos de Negocio en sintonía con las exigencias de sus respectivos mercados para disponer permanentemente de la capacidad competitiva necesaria.

- 5.4.** En el ejercicio 2003, la cifra de inversión en I+D ha sido de 14,1 M € frente a 9,9 M € en 2002, incrementándose el esfuerzo de actualización de la capacidad tecnológica del Grupo, que asciende a 105,3 M € al 31 de diciembre de 2003, siendo de aproximadamente 91,9 M € a diciembre de 2002.

6.- Gestión de calidad y medio ambiente.

La implantación progresiva de los Sistemas de Gestión de Calidad en las sociedades de Abengoa, tanto en España como en los demás países donde está presente, es uno de los objetivos estratégicos del compromiso de calidad del grupo. Este objetivo se configura en torno al modelo de Gestión de Calidad conforme a la norma internacional ISO 9001 y el modelo EFQM de Excelencia.

Como consecuencia de la trayectoria de años anteriores, al terminar el año 2003, se tienen Sistemas de Gestión de Calidad certificados a través de la ISO 9001 para el 75% de las sociedades de Abengoa; igualmente se tienen Sistemas de Gestión Medioambiental certificados a través de ISO 14001 para el 53% de las sociedades.

La distribución porcentual de las Sociedades certificadas en Calidad y Medio Ambiente por Grupo de Negocio se detallan a continuación:

Grupo de Negocio	% Sociedades Certificadas según ISO 9001	% Sociedades Certificadas según ISO 14001
Tecnologías de la Información	100%	90%
Ingeniería y Construcción Industrial	71%	46%
Servicios Medioambientales	52%	59%
Bioenergía	25%	0%
Iberoamérica	80%	30%

En el grupo de negocio Bioenergía, cabe destacar que las sociedades españolas, Ecocarburantes, S.A. y Bioetanol Galicia, S.A. están en fase de desarrollo e implantación de un modelo de gestión integrado de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, teniendo como objetivo la implantación completa del sistema integrado durante el año 2003, para iniciar los tramites de certificación a finales de año y conseguir ésta a principio de 2004. En cuanto a la sociedad de EEUU, High Plains, se está rigiendo por normas locales de mayor influencia en su ámbito de producción.

Como herramientas para mejorar la gestión de los Sistemas de Calidad y Medio Ambiente se han implantado prácticamente en la totalidad de las sociedades, la nueva versión de dos aplicaciones informáticas: una para la gestión y resolución de problemas (IRP) y otra para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).

7.- Información sobre adquisición de acciones propias.

- 7.1.** Abengoa, S.A., así como sus empresas participadas, han cumplido en su momento con las prescripciones legales establecidas para los negocios sobre acciones propias y no tiene actualmente en su cartera ningún paquete de títulos propios ni lo ha tenido durante 2003.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2003 acordó autorizar al consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre los tres céntimos de euro (0,03 euros) como mínimo y ciento veinte euros con veinte céntimos de euro (120,20 euros) por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un periodo de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, revocando al efecto expresamente la autorización conferida al consejo de Administración, a los mismos fines, en virtud del acuerdo adoptado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 30 de junio de 2002.

El Consejo de Administración no ha hecho uso hasta la fecha de la autorización anterior.

- 7.2.** La Sociedad matriz no ha aceptado sus propias acciones en prenda, ni en ninguna clase de operación mercantil o negocio jurídico.
- 7.3.** Tampoco existen acciones de Abengoa, S.A., propiedad de terceros que pudieran actuar en su propio nombre, pero por cuenta de las Sociedades del Grupo.
- 7.4.** Durante el año 2001 quedaron implantados en Befesa Medio Ambiente, S.A. y en Telvent GIT, S.A. programas de incentivos para directivos y empleados. Dichos programas están basados en la adquisición por los distintos directivos y empleados de un total de 358.880 acciones de Befesa y de 4.347 acciones de Telvent, mediante créditos personales concedidos por entidades financieras a los compradores, a interés variable y con vencimiento a cinco años, y que cuenta como garantía con la pignoración de las acciones adquiridas y, subsidiariamente, de Abengoa. El mantenimiento de las acciones por los directivos y empleados está vinculado en ambos casos al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión para los próximos cinco años.
- 7.5.** Finalmente, se significa que las eventuales participaciones recíprocas que se hayan establecido con Sociedades participadas, se han efectuado con carácter transitorio y en cumplimiento de los límites de la Ley de Sociedades Anónima.